

Als bewakers van de financiën bij voetbalclubs krijgen penningmeesters met veel zaken te maken. Is het daarom wenselijk dat een penningmeester een financiële achtergrond moet hebben? Hoe invloedrijk is hun rol? Hoe moeilijk het is een penningmeester te vinden? En hoe denken zij over het betalen van spelers? Johan Boer (IJFC), Ton Elders (FC De Bilt), André van Renselaar (Jonathan) en Hans Jobse (Vriendenschaar) geven hun mening. „Het is niet zo dat je altijd maar met iedereen overhoop ligt.”

STAN BOS EN
FRANK KALIS

Bewakers van de financiën

Het takenpakket van een penningmeester wordt steeds omvangrijker. Contracten met trainers, gemeentelijke opdrachten, begrotingsbewaking en het innen van de contributies; het is slechts een greep uit de bezigheden van de schatbewakers. Zeker bij grote voetbalverenigingen is dat een forse klus.

Is het essentieel dat een penningmeester een fiscale achtergrond heeft? „Ik zou het liever een bedrijfseconomische achtergrond noemen,” zegt Johan Boer, bij IJFC uit IJsselstein, zowel voorzitter als penningmeester. „Daarbij helpt een commerciële inslag.”

Ton Elders van FC De Bilt: „Een vereniging is bijna een bedrijf. Fiscaalwettelijk valt het mee. Zaken als omzetbelasting en loonheffingen zijn de hoofdmoot.”

Voor André van Renselaar, penningmeester van Jonathan uit Zeist, is dat gesneden koek. „Voor een loodgieter zal het een stuk lastiger zijn. Het is een pré als een penningmeester een bepaalde achtergrond heeft. Je moet iemand hebben die er verstand van heeft.” Hans Jobse, sinds mensenheugenis penningmeester bij Vriendenschaar uit Culemborg, opteert voor de controlefunctie. „Je moet geen onbenul zijn. Een penningmeester moet vooral controle houden op het financiële vlak.”

Boer: „Zo vertel ik dat onze leden ook. Wij hebben iemand die de betalingen doet. Ik bewaak het alle-



bank. we hebben een aparte leden-administrateur. Dat is al een baan op zich. Dat kan de penningmeester er niet nog eens bij doen." Elders: „Bij FC De Bilt is dat ook gescheiden. Ik doe de betalingen, maar iemand anders is ledenadministrateur."

Een penningmeester heeft in het bestuur een invloedrijke rol. De vier deelnemers willen echter niet het woord macht in de mond nemen. Boer: „Contracten dienen altijd door twee bestuursleden te worden ondertekend. Grote zaken komen in het bestuur. Voor dat soort dingen moet een dekkingsplan zijn." Jobse: „In de eerste plaats is een penningmeester een specialist op financieel gebied, maar een bestuur is totaal verantwoordelijk voor de financiën. Zolang alles binnen de kostenplaatjes valt, is er niet zoveel aan de hand. Laatst kwam er iemand naar me toe voor verplaatsbare doeltjes. Toen vroeg ik me af: is dat wel nodig? Kijk, verenigingskleding moet goed worden geregeld."

KADERS

Van Renselaar: „Als penningmeester schep je de kaders. Je maakt een begroting en daarin wordt aangegeven wat er overblijft." Boer: „Voor grote investeringen zijn wij verplicht de ledenvergadering te raadplegen." Van Renselaar: „Je moet vooruitkijken. In Zeist wordt er straks tussen de zes en zeven ton bezuinigd op sport. Daar moet je de

leden ook op voorbereiden."

Jobse: „Vijf jaar geleden hebben wij onze accommodatie helemaal vernieuwd. Dan praat je over een bedrijf van één miljoen euro." Boer: „Dat soort uitgaven moet je op je begroting kunnen laten zien. Bij een goed plan kan de ledenvergadering akkoord gaan." Elders: „Besturen doe je met z'n allen. Je bent allemaal verantwoordelijk." Van Renselaar: „Het is niet zo dat je als penningmeester altijd maar met iedereen overhoop ligt." Jobse: „Ik maak altijd een maandoverzicht om te laten zien waar het geld naartoe is gegaan."

LASTIG

Potentiële bestuursleden staan zelden te trappelen een bestuursfunctie te aanvaarden. Is het extra lastig om penningmeesters te strikken? Jobse: „Het is wel een hele cijferbrij, waarvoor weinig mensen zijn te vinden." Elders: „Ik denk dat mensen vooral aanhikken tegen de tijdsbesteding. Natuurlijk heb je bepaalde verantwoordelijkheden, maar het loopt allemaal niet in zo'n vaart."

Van Renselaar: „Je moet het wel goed willen doen." Boer: „Kijk naar de situatie bij Ajax met de raad van commissarissen. Ze hebben Louis van Gaal gecontracteerd. Stel dat hij in drie jaar vijf miljoen euro verdient. Als er zo iets niet goed gaat, welke juridische gevolgen heeft dat

dan? Zijn die wel goed ingeschat?" Elders: „Je hebt ook te maken met wet- en regelgeving zoals met de hygiëne en horeca. Daarvoor moet je mensen met diploma's hebben, maar het blijft wel een voetbalvereniging."

Boer: „Je wordt vaak gecontroleerd door instanties die daar de hele week mee bezig zijn. Maar bij de club heb je te maken met vrijwilligers die zich in hun vrije tijd voor de vereniging willen inzetten."

Een discussie die in het amateurvoetbal altijd woedt, is het al of niet

betalen van spelers. Zijn deze penningmeesters daar voorstander van en hoe houd je als financiële man grip op wat er allemaal gebeurt? Van Renselaar: „Bij Jonathan is het duidelijk: wij betalen geen spelers. Voor het eerste elftal is er een budget voor gemeenschappelijke activiteiten. Spelers betalen bij ons ook gewoon contributie. Dat geeft beperkingen. Toppers komen niet naar Jonathan. Als er een leuke suikeroom voor de selectie komt, kan hij het geld in het potje voor gezamenlijke activiteiten storten."

Jobse: „Bij Vriendenschaar werken we precies zo. Er is een budget voor gezamenlijke activiteiten, voetbal-schoenen en trainingspakken." Elders: „Het is een keuze die clubs maken. Bij FC De Bilt werkt het ook zo. Dan maar één of twee klassen lager voetballen."

Jobse: „Wij willen het doen met aanvoer vanuit onze jeugdopleiding. Daardoor zijn we nu actief op een bescheiden niveau (vierde klasse, red.). Sommige verenigingen maken andere keuzes. Dat is hun goed recht. Ik weet zeker dat er bij Vriendenschaar mensen zullen afhaken als wij spelers gaan betalen."

Boer: „Bij IJFC storten we na een overwinning 125 euro in een potje, na een gelijkspel zestig euro. Dat kan maximaal oplopen tot 2750 euro per jaar, maar dan moeten ze onderhand wel kampioen worden. Daarnaast is er een budget van duizend euro beschikbaar voor zaken rondom de wedstrijden. Ook bij ons moeten spelers contributie betalen. Op het moment dat wij gaan betalen, lopen onze vrijwilligers weg." Jobse: „Stel dat je twee spelers zou betalen en de rest niet, andere spelers ruiken dat."

Elders: „Dat ligt binnen een week op straat. Een paar jaar geleden had ik een gesprek met een potentiële nieuwe speler. Die vroeg doodleuk welke auto hij kon uitzoeken als hij voor FC De Bilt zou komen spelen. Dat gesprek was gelijk afgelopen."

Paspoorten

Naam: Ton Elders
Leeftijd: 44 jaar
Club: FC De Bilt
Beroep: teamleider accountantskantoor
Functie: penningmeester sinds 2002



Naam: André van Renselaar
Leeftijd: 52 jaar.
Club: Jonathan
Beroep: accountant
Functie: penningmeester sinds 2003



Naam: Hans Jobse
Leeftijd: 72 jaar
Club: Vriendenschaar
Beroep: gepensioneerd
Functie: penningmeester: 1970-1983 en vanaf 2003



Naam: Johan Boer
Leeftijd: 56 jaar
Club: IJFC
Beroep: registeraccountant
Functie: voorzitter/penningmeester sinds 2003

