

# Beleidsplan

# VDZ Voetbal Academie

## Voetbal met meer plezier



### Beleidsplan VDZ Voetbal Academie

Jongens & Meiden

Selectie & Breedtesport

G-voetbal & Nieuwkomers

*Januari 2026 – v1*

## Beleidsplan VDZ Voetbal Academie

Dit Beleidsplan VDZ Voetbal Academie gaat over het voetbalbeleid voor de hele jeugdafdeling:

- Jongens & Meiden.
- Selectie & Breedtesport.
- G-voetbal & Nieuwkomers.

Het Beleidsplan VDZ Voetbal Academie kent 2 belangrijke deelbeleidsplannen:

- VDZ FUNdament [A] – Jeugdvoetbal- en Opleidingsvisie (=> Opleidingsplan).
- VDZ FUNdament [B] – Jeugdselectie- en Teamindelingsvisie (=> Indelingsplan).

Daarnaast zijn er twee uitvoeringsplannen die jaarlijks worden bijgewerkt:

- Opleidingsplan (wie, wat, waar, wanneer).
- Indelingsplan (wie, wat, waar, wanneer).

Daarnaast zijn er drie factsheets met kerninformatie/getallen die jaarlijks worden bijgewerkt:

- Factsheet Kwaliteitskenmerken (opleiding & prestatie).
- Factsheet Opleidingen (activiteiten & resultaten).
- Factsheet Doorstroom (activiteiten & resultaten).

### Voetbalcommissies & Deelbeleidsplannen

Het voetbalbeleid van VDZ is vastgelegd in de volgende deelbeleidsplannen:

Commissie	Deelbeleidsplan	Bijlagen
Bestuurslid Voetbalzaken	Beleidsplan Voetbalzaken	
TC-senioren (TM)	Beleidsplan TC-senioren	
BC-senioren (voorzitter)	Beleidsplan BC-senioren	
<b>TC-jeugd (HJO &amp; ATC)</b>	<b>Beleidsplan VDZ Voetbal Academie Fundament A – Jeugdvoetbal- &amp; Opleidingsvisie</b>	<b>Kwaliteitskenmerken Opleidingsplan Factsheet Opleidingen</b>
<b>TC-jeugd (HJV &amp; ATC)</b>	<b>Beleidsplan VDZ Voetbal Academie Fundament B – Jeugdselectie- &amp; Teamindelingsvisie</b>	<b>Kwaliteitskenmerken Indelingsplan Factsheet Doorstroom</b>
Scheidsrechterscoördinator met -commissie	Beleidsplan VDZ Scheidsrechtersacademie	Opleidingsplan Factsheet Opleidingen

*TM = Technisch Manager*

*HJO = Hoofd Jeugdopleiding.*

*HJV = Hoofd Jeugdvoetbal.*

*ATC = Algemeen Technisch jeugdcoördinator.*

### Leeswijzer

Belangrijke uitgangspunten voor dit Beleidsplan VDZ Voetbal Academie staan beschreven in het overkoepelende Beleidsplan Voetbalzaken. Het is raadzaam om deze twee beleidsplannen in samenhang te bekijken. Ter verduidelijking worden sommige zaken uit het Beleidsplan Voetbalzaken in dit Beleidsplan VDZ Voetbal Academie herhaald.

### Mannen en Vrouwen

MV1 = VDZ 1 en/of VDZ VR1

MV2 = VDZ 2 en/of VDZ VR2

## De VDZ Voetbal Academie in 9 stappen

### Inhoudsopgave

In dit document kom je de volgende onderwerpen tegen:

1.	VDZ Voetbal Academie in het kort .....	4
2.	Organisatie van voetbalzaken.....	6
3.	Sportieve (voetbal) ambities in het kort .....	10
4.	Jeugdvoetbal & Opleiding: VDZ FUNdament [A].....	12
4.1	Jeugdspelers: spelen, samen, leren .....	12
4.2	Jeugdtrainers: word de beste trainer/coach die je kunt zijn! .....	14
4.3	Speciale doelgroepen: G-voetbal en Nieuwkomers .....	18
5.	Jeugdselectie & Teamindeling: VDZ FUNdament [B].....	19
5.1	Plezier & Prestatie .....	19
5.2	Breedtesport t/m O12.....	20
5.3	Breedtesport- en selectieteams O13 t/m O19 .....	20
5.4	Beoordelen, selecteren en indelen .....	21
6.	Organisatorische zaken .....	23
6.1	Op te leveren producten.....	23
6.2	Teamondersteuning .....	23
6.3	Kaderondersteuning.....	24
6.4	Wedstrijdsecretaris jeugd .....	25
6.5	Taakverdeling HJO en HJV.....	26
6.6	Financiële aspecten .....	26
7.	VDZ Voetbal Academie op weg naar 2026 (groeimodel).....	28
8.	VDZ Voetbal Piramide & Doorlopende leerlijn.....	29
9.	VDZ Voetbal Academie in cijfers.....	31

# 1. VDZ Voetbal Academie in het kort

## Voetbalopleiding

VDZ Voetbal Academie<sup>1</sup> is de naam van de voetbalopleiding van VDZ. Een overkoepelende naam voor alle opleidingsactiviteiten binnen de jeugdafdeling van VDZ.

De VDZ Voetbal Academie biedt een:

- Doorlopende leerlijn voor jeugdspelers van 5,5 t/m 18 jaar.
- Doorlopende leerlijn voor trainer/coaches, van beginnend tot meer ervaren.

## Voor iedereen

De VDZ Voetbal Academie is er voor al onze jeugdspelers. Van jong (5,5 jaar) tot de oudste jeugd (18 jaar). Voor jongens en meiden. Voor breedtesportteams en selectieteams. Een voetbalopleiding waar plezier vooropstaat en talentontwikkeling en prestatie hand in hand gaan. Iedereen telt mee, iedereen doet mee. Op zijn of haar niveau.

## Ambities

De ambities van de VDZ Voetbal Academie in het kort:

1. Verbeteren van de kwaliteit van de voetbalopleiding (in de volle breedte).
2. Zorgen voor een goede doorstroom van jeugdspelers naar de senioren.
3. Verhogen van het prestatieniveau van jeugdselectieteams.
4. Verhogen van het prestatieniveau van seniorenselectieteams (met zelf opgeleide spelers).

## Kwaliteit & Performanceprogramma KNVB

VDZ volgt voor haar jeugdopleiding het Kwaliteit & Performanceprogramma van de KNVB. VDZ wil hiermee de kwaliteit van de jeugdopleiding van VDZ naar een hoger plan brengen, waarborgen en verbeteren. VDZ wil in 2026 het certificaat 'KNVB Lokale Opleiding' behaald hebben.

## Hoofd Jeugdopleiding (HJO) en Hoofd Jeugdvoetbal (HJV)

Een belangrijke taak binnen de VDZ Voetbal Academie is weggelegd voor:

- Hoofd Jeugdopleiding (HJO)<sup>2</sup>. De HJO is verantwoordelijk voor opstellen en (laten) uitvoeren van de jeugdvoetbal- en opleidingsvisie: VDZ FUNdament [A]. Met daarbij het Opleidingsplan en de factsheet Opleidingen.
- Hoofd Jeugdvoetbal (HJV). De HJV is verantwoordelijk voor opstellen en (laten) uitvoeren van de jeugdselectie- en teamindelingsvisie: VDZ FUNdament [B]. Met daarbij het Indelingsplan en de factsheet Doorstroom.

## Opleiden, ontwikkelen en begeleiden

VDZ Voetbal Academie houdt zich in hoofdlijnen bezig met de volgende activiteiten:

1. Opstellen van een meerjarenbeleidsplan (voorliggend document).
2. Opstellen van een opleidingsvisie voor jeugdspelers én trainer/coaches.
3. Ontwikkelen van opleidingsprogramma's voor jeugdspelers en trainer/coaches.
4. Opstellen van jaarplannen met doelen, activiteiten, begroting en rapportages.
5. Werven, instrueren en begeleiden van opleidingstrainers (train-de-trainer).
6. Werven, opleiden en begeleiden van trainer/coaches.
7. Trainen, coachen, begeleiden en ontwikkelen van jeugdspelers en teams.
8. Signaleren, selecteren en doorontwikkelen van talentvolle jeugdspelers.
9. Zorgen voor een goede doorstroom van jeugdspelers naar de senioren.

<sup>1</sup> Bij VDZ is de voertaal Nederlands. Vandaar 'academie' in plaats van het Engelstalige 'academy'.

<sup>2</sup> Met het KNVB-diploma Hoofd Jeugdopleiding.

10. Evalueren van de voetbalacademie en bijsturen van de opleidingsactiviteiten.

### **Verschillende functies/rollen**

Bij VDZ hebben we te maken met verschillende functies/rollen:

- Trainer/coach: fungeert als trainer én coach (vaak van hetzelfde team).
- Leider/coach: fungeert als leider én coach (vaak bij hetzelfde team).
- Trainer: fungeert als trainer.
- Coach: verzorgt de voetbaltechnische en –tactische coaching tijdens de wedstrijd.
- Leider (of teammanager): regelt alle algemene organisatorische zaken bij het team.
- Clubscheidsrechter.
- Clubgrensrechter.
- Sportverzorger.

*In dit document spreken we vooral over ‘trainer/coach’. In sommige gevallen kan daarvoor ook alleen trainer, coach of leider gelezen worden.*

### **Samenwerkingspartners**

De VDZ Voetbal Academie werkt samen met verschillende partijen zoals:

- CIOS (Rijn IJssel) en Atrum College (ROC 12) voor het inzetten van sportstudenten als jeugdtrainer.
- KNVB, NMC Bright en partnerclubs (Vitesse, De Graafschap en N.E.C) voor het voetbaltechnisch verbeteren van de opleidingen voor jeugdspelers en trainer/coaches. Door instructies, workshops, opleidingen, advies, enz.
- NOC/NSF, pedagogen, praktijkbegeleiders en sportpsychologen voor (1) het verbeteren van de pedagogische en didactische vaardigheden van trainer/coaches en (2) het verbeteren van de veerkracht en mentale weerbaarheid van jeugdspelers. Door instructies, workshops, opleidingen, advies, enz.
- Sportfysiotherapeuten en sportverzorger om overbelasting van jeugdspelers te voorkomen en voor verdere integratie van blessurepreventie en –behandeling in de jeugdopleiding. Door instructies, workshops, opleidingen, advies, enz.

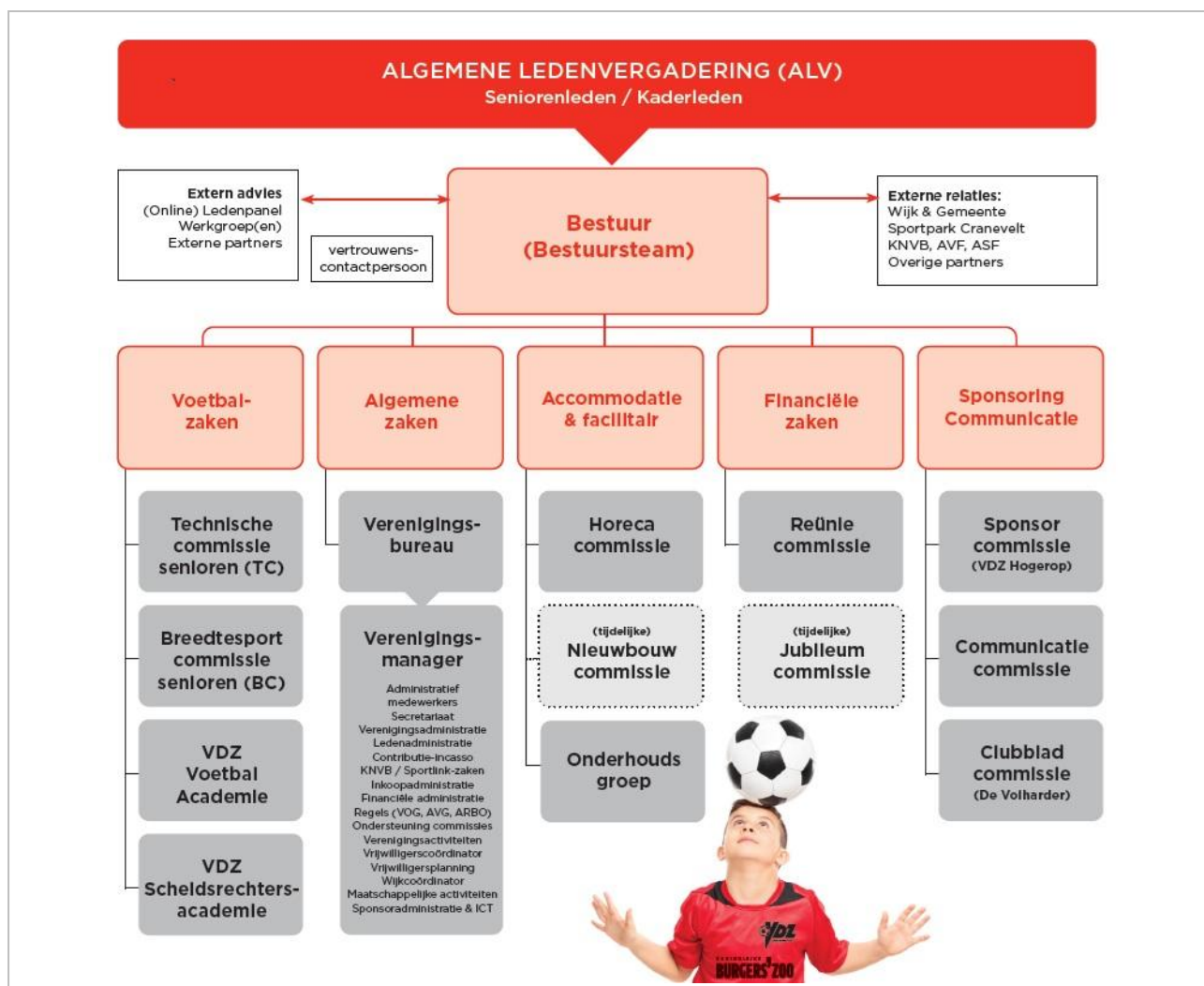
### **VDZ werkt verder samen met o.a.:**

- Sportbedrijf Arnhem en team-JOGG voor een gezonde sportomgeving met een rookvrij sportpark en meer gezonde producten en fruit in het clubhuis<sup>3</sup>.
- Sportbedrijf Arnhem, scholen en sportverenigingen binnen het Arnhems Sportakkoord (meer sporten en bewegen rondom school, breed motorisch ontwikkelen). Verder faciliteert VDZ het jaarlijkse schoolvoetbaltoernooi van scholen in de Gemeente Arnhem.

---

<sup>3</sup> VDZ is de eerste sportvereniging in de regio die de badge ‘gezonde sportlocatie’ van team-JOGG heeft behaald.

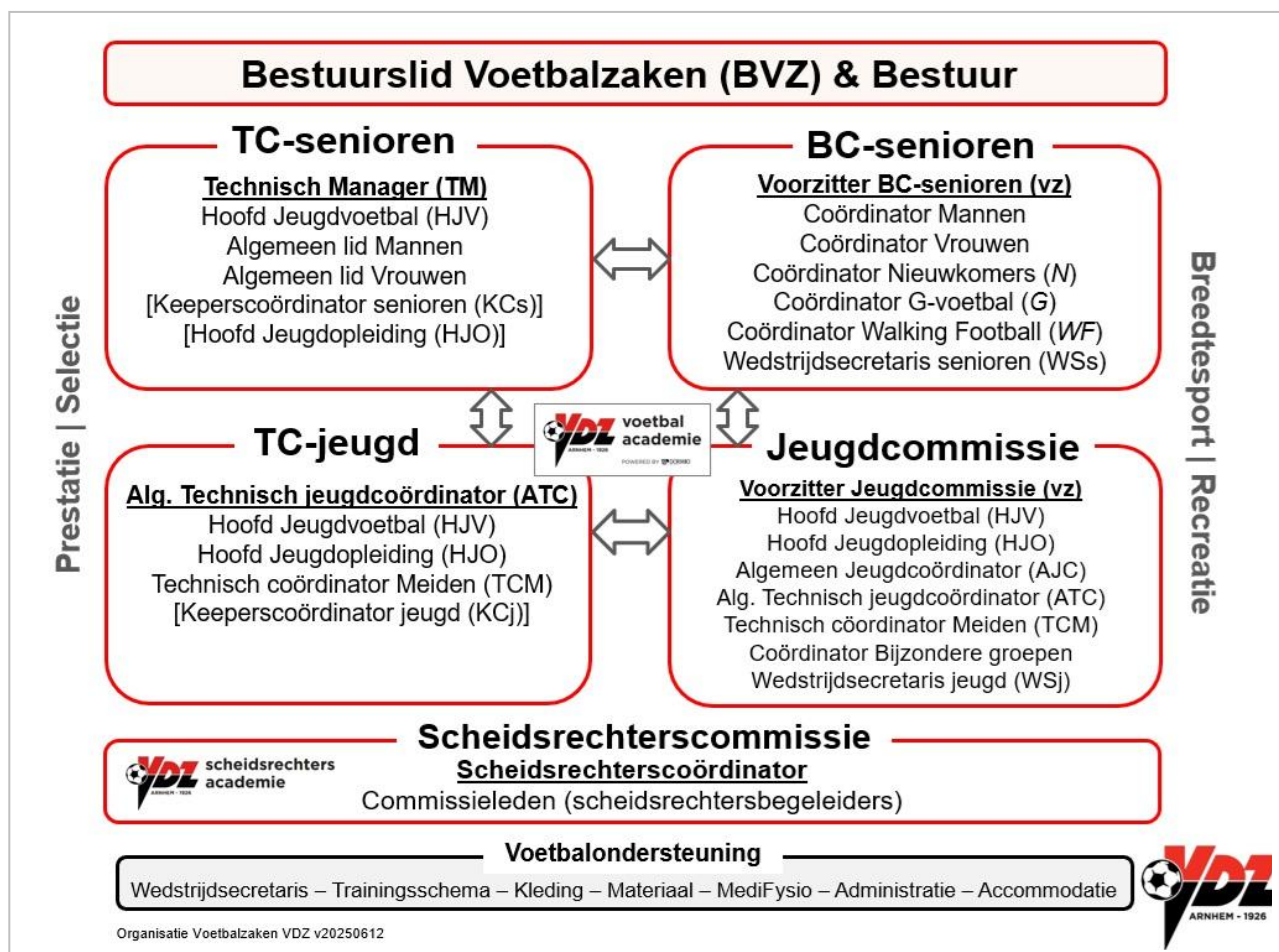
## 2. Organisatie van voetbalzaken



### Bestuur en commissies<sup>4</sup>

- Bestuurslid Voetbalzaken is eindverantwoordelijk voor alle voetbalzaken.
- TC-senioren is – onder aanvoering van de Technisch Manager (TM) – verantwoordelijk voor het uitwerken van het voetbalbeleid voor de seniorenselectie, zowel mannen en als vrouwen.
- BC-senioren is verantwoordelijk voor het uitwerken van het voetbalbeleid voor de breedtesportteams, zowel mannen als vrouwen en specifieke doelgroepen.
- VDZ Voetbal Academie (= jeugdcommissie) is verantwoordelijk voor het uitwerken van het voetbalbeleid voor jeugd, zowel selectievoetbal als breedtesport. Binnen de VDZ Voetbal Academie kennen we twee belangrijke functies/professionals:
  - Hoofd Jeugdopleiding (HJO) met focus op jeugdvoetbal- en opleidingsvisie.
  - Hoofd Jeugdvoetbal (HJV) met focus op jeugdselectie- en teamindelvingsvisie.
- Scheidsrechterscoördinator is verantwoordelijk voor het uitwerken van het beleid van de VDZ Scheidsrechtersacademie voor senioren en jeugd, zowel selectievoetbal als breedtesport.

<sup>4</sup> Zie ook de functie- en commissiebeschrijvingen.



### Leeftijdcoördinatoren VDZ Voetbal Academie

Binnen de jeugdafdeling wordt gewerkt met leeftijdcoördinatoren en pupillencoördinatoren.

- 08 t/m O19 – In principe heeft iedere leeftijdsgroep 2 leeftijdcoördinatoren: 1 technisch coördinator (TC) en 1 algemeen coördinator (AC). Deze twee functies kunnen indien nodig ook samengevoegd worden tot 1 gecombineerde TC/AC-coördinator. De TC's zijn aanspreekpunt voor HJV en HJO.
- Mini's t/m O7 – Hier zijn meerdere pupillencoördinatoren actief onder aansturing van HJO.

### Uit het plan Toekomstplan Voetbalzaken

- De Jeugdcommissie houdt zich bezig met de organisatie van alle jeugdteams. De jeugdcommissie bepaalt onderling hoe de praktische aansturing en ondersteuning van TC/AC-leeftijdcoördinatoren gebeurt. De jeugdcommissie bepaalt ook het functieprofiel en het takenpakket van de TC/AC's.
- De HJV houdt zich met de TC-jeugd bezig met het jeugdprestatievoetbal en zorgt voor het aanstellen en beoordelen van jeugdtrainer/coaches, teammanagers en andere begeleiders voor selectieteams. De TC-jeugd houdt zich ook bezig met de selectie- en teamindeling voor selectieteams.
- De HJO houdt zich samen met de TC/AC-leeftijdcoördinatoren bezig met de organisatie en indeling van alle jeugdbreedtesportteams en het opleiden en begeleiden van alle breedtesporttrainer/coaches.

- De Jeugdcommissie bepaalt wie zich binnen de jeugdafdeling bezighoudt c.q. eerste aanspreekpunt is voor samenwerkingsverbanden en –projecten zoals: CIOS, KNVB, NOC\*NSF, Vitesse, De Graafschap, N.E.C. Arnhems Sportakkoord, Sportbedrijf Arnhem, schoolvoetbal, naschool sporten, enz.

### **Hoofdtaken TC-senioren, BC-senioren en VDZ Voetbal Academie in het kort:**

1. Opstellen beleidsplan, jaarplan en begroting voor eigen aandachtsgebied.
2. Bepalen minimum/gewenst aantal teams en aantal spelers per team.
3. Bepalen minimum/gewenst aantal trainingsgroepen en aantal spelers per trainingsgroep.
4. Bepalen minimum/gewenst aantal trainingdagen en trainingstijden voor alle teams.
5. Selecteren en indelen van spelers in trainingsgroepen en teams.
6. Werven, aanstellen, begeleiden en beoordelen van trainer/coaches en teamleiders.
7. Bepalen en regelen van faciliteiten voor teams, trainer/coaches en teamleiders.
8. Bepalen en regelen van het wekschema voor trainingen en wedstrijden (onderling overleg).
9. Bepalen en regelen van inschrijvingen voor KNVB-competities (regulier, beker).
10. Afspraken maken over inzet van jeugdspelers in seniorenteams.
11. Afspraken maken over overgang van jeugdspelers naar seniorenteams.
12. Afspraken maken over overgang van spelers tussen selectie- en breedtesportteams.
13. Afspraken maken over overgang van spelers tussen eerste en tweede selectieteam.
14. Afspraken maken over benaderen, proeftrainen, meetraineren en aannemen van nieuwe spelers.
15. Informeren van spelers, teams, trainer/coaches en teamleiders over het VDZ-beleid algemeen (ALV, gedragscode, vrijwilligersregeling e.d.) en eigen specifieke afspraken.

### **Voetbalondersteuning**

- Voor de organisatie van 'Voetbalondersteuning' (wedstrijdsecretaris, trainingsschema, kleding, materiaal, medifysio, administratie en accommodatie) wordt een apart 'plan' gemaakt.
- De Wedstrijdsecretaris senioren (WSs) maakt deel uit van de BC-senioren.
- De Wedstrijdsecretaris jeugd (WSj) maakt deel uit van de Jeugdcommissie.
- Voorafgaand aan het seizoen wordt onder regie van Bestuurslid Voetbalzaken een trainingsschema gemaakt voor alle trainingdagen en alle teams. Van dit trainingsschema kan tijdens het seizoen niet worden afgeweken. Alleen in bijzondere situaties kan het tijdens het seizoen in gezamenlijk overleg aangepast worden.
- Alle spelers, kaderleden en teams moeten zich houden aan het kleding- en materiaalreglement.
- Voor 'MediFysio' werkt VDZ samen met Fysiotherapie 't Cranevelt. Leden van VDZ kunnen voor vragen of blessures hier terecht. Men regelt ook de sportverzorgers van selectieteams tijdens wedstrijden en trainingsavonden; indien nodig in overleg met de teammanagers.

### **Jaarplanning & Jaarkalender**

- De TC-senioren, BC-senioren, TC-jeugd en Jeugdcommissie stellen voorafgaand aan ieder seizoen een jaarplanning op met de belangrijkste activiteiten en mijlpalen. In deze jaarplanning staan ook de afstemmingsmomenten (met deadlines) met andere voetbalcommissies. Tijdens het seizoen wordt deze jaarplanning (in onderling overleg) bijgesteld waar nodig.
- Bestuurslid Voetbalzaken maakt op basis van deze commissiejaarplannen een overal-jaarplanning met de belangrijkste activiteiten en onderlinge afstemmingsmomenten (met deadlines). Aan de hand van deze overal-jaarplanning kan de voortgang en gewenste onderlinge afstemming bewaakt worden.
- Bij het opstellen van de jaarplanning moet rekening gehouden worden met de jaarkalender van VDZ, waarin ondermeer de zomerstop, winterstop en toernooidagen staan aangegeven.

### **Kaderlid & VOG**

- Trainer/coaches en teambegeleiders zijn 'kaderlid' en staan bij VDZ en KNVB als lid geregistreerd met bijbehorende rechten en plichten. Ook moeten ze beschikken over een VOG als ze met jeugdspelers werken.

### **Voorbeeldfunctie**

- Trainer/coaches, teambegeleiders en spelers van VDZ hebben een voorbeeldfunctie. Ze zijn bekend met de gedragscode van VDZ en dragen actief de normen en waarden van VDZ ('sportief gedrag') uit, zowel bij trainingen als bij wedstrijden, uit en thuis.
- Van trainer/coaches, teambegeleiders en spelers wordt betrokkenheid bij de vereniging en het verenigingsgebeuren verwacht o.a. door bij de senioren bij de Algemene Ledenvergadering (ALV) aanwezig te zijn met een afvaardiging van spelers en door het nakomen van de vrijwilligersregeling.

### 3. Sportieve (voetbal) ambities in het kort

Hiervoor verwijzen we naar het overkoepelende document 'Beleidsplan Voetbalzaken'. Een paar belangrijke uitgangspunten ter herhaling:

#### **Sportieve ambities**

Naast plezier en talentontwikkeling heeft VDZ concrete ambities op voetbalgebied. We willen met alle jeugdselectieteams minimaal uitkomen op divisieniveau. Het eerste mannenteam (VDZ 1) wil structureel in de top van de 2<sup>e</sup> klasse zondag KNVB spelen met uitstapjes naar de eerste klasse. Het eerste vrouwenteam (VDZ VR1) wil structureel strijden om het kampioenschap van de 1<sup>e</sup> klasse met als einddoel promotie naar de hoofdklasse. VDZ wil dit bereiken met zoveel mogelijk zelf opgeleide (jeugd)spelers.

#### **Doorstroom jeugdspelers**

Als het gaat om de doorstroom van jeugd naar senioren heeft VDZ heldere doelen. We streven ernaar dat minstens 70% van alle seniorenselectiespelers, bij zowel de mannen als de vrouwen, bij VDZ is opgeleid. Ook willen we bereiken dat minstens 70% van alle jeugdleden doorstroomt naar de senioren. Een goede voetbalopleiding met veel voetbalplezier is dé succesfactor.

#### **Onze ambities in cijfers**

##### **Ambities voetbalprestaties jeugd**

1. O19 t/m O13 – 1<sup>e</sup> selectieteam = Divisie.
2. O19 t/m O13 – 2<sup>e</sup> selectieteam = 1e klasse (met streven naar hoofdklasse).

##### **Ambities voetbalopleiding**

1. 70% van de spelers van MV1 en MV2 is opgeleid bij VDZ<sup>5</sup>.
2. 70% van alle jeugdleden stroomt door naar de senioren bij VDZ<sup>6</sup>.
3. De voetbalopleiding van VDZ voldoet aan de kwaliteitseisen (richtlijnen) van de KNVB zoals beschreven in het Kwaliteit & Performance Programma van de KNVB voor verenigingen met een lokale jeugdopleiding (minimaal) of regionale jeugdopleiding (streefdoel).
4. De jeugdopleiding van VDZ behoort tot de top-150 van beste Nederlandse amateurclubs<sup>7</sup>.

##### **Ambities omvang jeugdafdeling**

1. VDZ heeft minstens 900 spelende jeugdleden, evenwichtig verdeeld over alle leeftijdsfasen ('voetbalpiramide'), waarvan minstens 125 meiden.

##### **Ambities voetbalplezier**

1. 90% van de jeugdspelers voetbalt met plezier bij VDZ.
2. 90% van de trainer/coaches traint met plezier bij VDZ.
3. 90% van de leiders is met plezier actief bij VDZ.

#### **De regel van 70%**

De ambities zijn vertaald naar de regel van 70%. Dat wil zeggen dat VDZ ernaar streeft dat in 2026 minstens 70% van de spelers in MV1 en MV2 opgeleid is door VDZ en dat 70% van alle jeugdspelers – in welke lidmaatschaps- en voetbalvorm dan ook – doorstroomt naar de senioren.

<sup>5</sup> Speelde bij VDZ ook in O17.

<sup>6</sup> Speelde bij VDZ ook in O19.

<sup>7</sup> Volgens de ranglijst van vakblad De Voetbaltrainer. De ranglijst is samengesteld op basis van het competitieniveau van VDZ 1 en jeugdselecties. Bij de jeugdteams kijkt men naar de twee hoogst spelende teams in O19/17. Daarnaast kijkt men naar het hoogst spelende team in O15/14/13.

### **Aanscherping streefdoelen in 2023:**

- Opleidingsvisie: iedere jeugdtrainer/coach traint volgens de jeugdvoetbal- en opleidingsvisie van VDZ, het VDZ FUNdament [A].
- Competitieniveau: jeugdselectieteams spelen minimaal op divisieniveau.
- Bij ieder selectieteam horen 2 ontwikkelteams. Bijvoorbeeld: selectieteam is JO17-1 met bijbehorende ontwikkelteams JO17-2 en JO16-1.
- Overgang jeugd naar senioren bij de Mannen:
  - Jaarlijks stromen minimaal 15 spelers uit O19-teams door naar de senioren (behoud).
  - VDZ 2 bestaat vanaf seizoen 2024/2025 uit 80% jongere/O23 spelers (en 20% oudere spelers) en speelt minimaal reserve 1<sup>e</sup> klasse.
- Certificering jeugdopleiding: VDZ behaalt de status van Lokale Opleiding in 2026.

*Kernvragen: Wat moeten we doen om al deze doelen te realiseren? Doen we dat ook? Hoe bewaken we of we onze doelen halen? Sturen we tijdig bij? Wie doet wat in dit verband?*

## 4. Jeugdvoetbal & Opleiding: VDZ FUNdament [A]

### 4.1 Jeugdspelers: spelen, samen, leren

#### VDZ FUNdament

Onze jeugdvoetbal- en opleidingsvisie hebben we beschreven in het 'VDZ FUNdament [A]'. Hierna volgt een samenvatting met belangrijke uitgangspunten.

#### Ontwikkeling als voetballer, mens en teamspeler

In het VDZ FUNdament laten we zien wat wij in iedere leeftijdsfase belangrijk vinden in de ontwikkeling van een voetballer of voetbalster. We geven aan welke houding en welk gedrag we stimuleren in de ontwikkeling als speler, mens en teamgenoot. We hanteren een pedagogische, breed motorische leermethodiek. Met oog voor fysieke, mentale en sociale aspecten. Drie thema's staan centraal: spelen, samen, leren. Ze vormen een duidelijke basis om met meer plezier te voetballen en te ontwikkelen. Daar kun je niet jong genoeg mee beginnen.

#### Spelen, samen, leren

Bij VDZ staat 'voetbal met meer plezier' altijd centraal. Dit is voor ons de basis, ongeacht leeftijd, geslacht of ambitie; wij voetballen met plezier. Na plezier komen een aantal andere waarden waar wij veel waarde aan hechten binnen onze jeugdopleiding. Vanuit onze hoofdwaarde 'voetbal met meer plezier' hebben wij drie subwaarden benoemd: spelen, samen, leren.

**Spelen.** Hiermee bedoelen wij dat kinderen leidend zijn in het spelen van voetbal. Voetbal is een sport van keuzes maken. Jouw individuele kwaliteiten in bewegen, signaleren (zien) en uitvoeren (doen) bepalen in grote mate hoeveel voldoening je uit de sport haalt en hoe goed je daarin bent/wordt.

**Samen.** Bij voetballen is het meestal zo dat je elkaar nodig hebt om te scoren en te voorkomen dat de tegenstander een doelpunt maakt. Alleen lukt dat niet. De mate van samenspel hangt sterk af van de ontwikkelingsfase van een kind, dit noemen wij 'leeftijdskennmerken'. Toch zijn er wel een aantal factoren die in de hele jeugdopleiding belangrijk zijn als je bij VDZ voetbalt.

**Leren.** Als we samen plezier beleven aan het voetbal zijn we al heel erg tevreden. Daarnaast willen we al onze jeugdleden ook een stuk ontwikkeling aanbieden. Niet alleen technisch en tactische voetbalontwikkeling, ook persoonlijke en sociale ontwikkeling. In elke leeftijdsfase willen wij jeugdspelers helpen om zich te ontwikkelen als voetbaltalent, als persoon én als teamspeler.

#### Leeftijdswfasen en leeftijdscategorieën

De leeftijd- en ontwikkelingsfase van speler en team bepalen op welke manier de waarden spelen, samen en leren binnen de opleiding concrete invulling krijgen. Zo onderscheiden we vier leeftijdswfasen met hun eigen opleidingsaccenten. Per leeftijdswfasen onderkennen we verschillende leeftijdscategorieën zoals deze vanuit de KNVB worden gehanteerd.

Leeftijdswfase		Accent ligt op...
Mini's & CL	5,5-7 jaar	Spelend het voetbal ontdekken.
Onderbouw	O8-O12	Spelend ontwikkelen en er samen voor leren gaan.

Leeftijd		Accent ligt op...
Middenbouw	O13-O15	Samen vooruit, ieder vanuit zijn kracht en positie leren spelen.
Bovenbouw	O16-O19	Leren om samen het spel te bepalen, te volharden en te winnen.

### VDZ FUNdament in beeld



**VISIE JEUGDVOETBAL**  
*Ontwikkelen op je eigen niveau*

<b>CHAMPIONSLEAGUE</b>	5,5 - 7 JAAR	SPELEND HET VOETBAL ONTDEKKEN
<b>ONDERBOUW</b>	08 - 010 011 - 012	SPELEND ONTWIKKELEN EN ER SAMEN VOOR LEREN GAAN
<b>MIDDENBOUW</b>	013 - 015	SAMEN VOORUIT, IEDER VANUIT ZIJN KRACHT EN POSITIE LEREN SPELEN
<b>BOVENBOUW</b>	016 - 019	LEREN OM SAMEN HET SPEL TE BEPALEN TE VOLHARDEN EN TE WINNEN

### Brede voetbalontwikkeling

Met het VDZ FUNdament als basis zijn voor de verschillende leeftijdsfasen diverse spelvormen, oefenvormen en trainingsprogramma's ontwikkeld. Van teamtraining en circuittraining tot techniektraining en specifieke beweegspellen. Het vormt samen een aanpak met een doorlopende

leerlijn. Hier spelen twee leermethodieken een belangrijke rol die bij alle leeftijdsfasen en alle trainingsprogramma's voorkomen: breed motorisch ontwikkelen (BMO) en differentieel leren. Wij zijn ervan overtuigd dat jeugdspelers langer plezier aan sporten beleven als ze zich makkelijk veelzijdig kunnen bewegen. Ze hebben er een leven lang profijt van.

### **Breed motorisch ontwikkelen (BMO)**

Vooraf in de jongste leeftijdsfasen is er veel aandacht voor Breed motorisch ontwikkelen (BMO). Hierbij wordt getraind op bewegingsvormen die in echte voetbalspel niet of vaak minder aan bod komen, maar waardevol zijn voor de lichamelijke ontwikkeling én de ontwikkeling als voetballer. Van trefbal en tikkertje tot worstelvormen en 'Flag Football'. Spelenderwijs leren bewegen is leuk en effectief. Ook werkt VDZ naast zijn eigen voetbalopleiding samen met andere sportclubs. Om kinderen beter te leren bewegen door ze kennis te laten maken met verschillende sporten zoals voetbal, hockey, gymnastiek en volleybal. We besteden in de jongste leeftijdsfasen minstens 20% van de wekelijkse trainingstijd aan niet voetbal-specifieke trainingsvormen. Hard nodig want bijna 30% van de Nederlandse basisschoolkinderen heeft gebrekkige bewegingsvaardigheid en een ondermaatse motoriek.<sup>8</sup>

### **Differentieel leren**

Voetballen is een aaneenschakeling van keuzes maken. Hoe beter je de omgeving ziet waarin je je bevindt, en hoe comfortabeler je bent aan de bal, hoe makkelijker het wordt om keuzes te maken als speler. Daarom proberen wij voortdurend om kinderen in situaties te brengen die herkenbaar zijn vanuit de wedstrijd. In duel- en partijvormen met kleine aantallen komen spelers in situaties waarin ze hun techniek en kijkgedrag optimaal moeten benutten. De trainer heeft daarbij als taak om de trainingsomgeving voortdurend uitdagend te maken voor spelers. Spelers worden gestimuleerd om snellere en betere keuzes te maken. We noemen dat differentieel leren: spelers leren samen voetballen onder wisselende omstandigheden. Door variatie aan te brengen in de voetbalopleiding zorgen we voor meer verrassing, meer plezier en een groter leereffect.

### **Van klein naar groot veld**

De voetbalopleiding houdt rekening met het aantal veldspelers en de veldafmetingen voor wedstrijden:

- 5,5–7 jaar speelt 3x3 of 6x6 op miniveld.
- 08-010 speelt 6x6 op klein veld (42,5x30m).
- 011-012 speelt 8x8 op half veld (64x42,5m).
- 013-019 speelt 11x11 op een heel veld (minimaal 100x64m).

## **4.2 Jeugdtrainers: word de beste trainer/coach die je kunt zijn!**

### **Vak apart**

Het opleiden en begeleiden van jeugdspelers is een vak. Dus ook het vak van voetbaltrainer en coach. Bij de VDZ Voetbal Academie maken we gebruik van professionals zoals Hoofd Jeugdopleiding, CIOS-studenten, Vitesse-. De Graafschap- en N.E.C.-trainers, KNVB-docenten en ervaren VDZ-trainer/coaches. Samen leiden ze vrijwilligers op tot trainer/coach. Denk aan de vaders en moeders die de trainingen of coaching verzorgen van de teams waarin hun eigen kinderen spelen of aan oudere jeugdleden die fungeren als elftalleider bij de allerkleinsten of de eerste stappen willen zetten in het trainersvak.

---

<sup>8</sup> Bron: MQscan.nl (2020). Dit is vooral toe te schrijven aan meer zitten en minder bewegen. Hierdoor belanden volgens VeiligheidNL dagelijks 500 kinderen met letsel op de eerste hulp (SEH). Dat is 1 kind per 3 minuten. Van de ernstige letsels bij 0–11-jarigen is de oorzaak in 82% van de gevallen een val. Dit komt onder meer door slechte motorische vaardigheden.

### **Word de beste trainer/coach die je kunt zijn**

In onze voetbalopleiding kijken naar wat trainer/coaches nodig hebben om goed te kunnen functioneren. We stemmen de benodigde kwalificaties en vereiste opleidingen van trainer/coaches af op de leeftijdsfase en het spelniveau van het team. Ook in het opleiden van trainer/coaches zijn we ambitieus, dus hanteren we graag de slogan: 'word de beste trainer/coach die je kunt zijn'.

### **Uitgangspunten trainer/coachopleiding**

Voor de opleiding van onze eigen trainer/coaches hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Gekwalificeerde opleiders<sup>9</sup>.
- Train-de-trainer.
- Leren door te doen.
- Coaching en begeleiding op het veld.
- Eigen opleidingsprogramma's en van KNVB en andere partners.

### **Gekwalificeerde opleiders**

Het opleiden van trainer/coaches gebeurt bij VDZ Voetbal Academie door:

- Hoofd Jeugdopleiding (HJO).
- Ervaren VDZ-trainer/coaches.
- Opleiders van samenwerkingspartners zoals CIOS, KNVB, Vitesse, De Graafschap en N.E.C.
- Andere specialisten zoals pedagoog, sportfysiotherapeut en sportpsycholoog.

### **Gekwalificeerde trainers**

**VDZ stelt hoge, maar wel realistische eisen aan haar trainer/coaches. Uitgangspunt is dat iedere jeugdspeler en ieder team een gekwalificeerde trainer/coach krijgt. Afgestemd op de leeftijdsfase en het spelniveau van het team.**

### **KNVB Lokale Opleiding**

Voor trainer/coaches van (selectie)teams O8-O12 en O13-O19 geldt dat ze voldoen aan de opleidings- en licentie-eisen van de KNVB Lokale Opleiding. Dit komt in de basis overeen met het VC2-diploma.

### **Werven van trainers**

VDZ werft zijn trainer/coaches primair onder:

- Ouders van jeugdleden.
- Oudere jeugdleden die jeugdtrainer willen worden.
- Seniorenleden die jeugdtrainer willen worden.
- Overige vrijwilligers die jeugdtrainer willen worden.
- Trainer/coaches van buiten VDZ.

### **Opleidingen voor trainer/coaches**

Een goede voetbalopleiding valt of staat met goede trainer/coaches. Zij leiden onze jeugdspelers op. VDZ heeft verschillende opleidingen voor beginnende en meer ervaren trainer/coaches:

- Informatiebijeenkomst jeugdkader.
- Instructiebijeenkomst beginnende trainers.
- Interne keeperstrainersopleiding.
- Interne jeugdtrainersopleiding.
- Vitesse en/of De Graafschap-scholingsprogramma.

---

<sup>9</sup> Een gekwalificeerd opleider c.q. trainer/coach is een persoon waarvan we redelijkerwijs kunnen verwachten dat hij of zij het trainingswerk naar behoren kan uitvoeren. Iemand die voldoet aan de eisen van die functie op dat moment.

- KNVB-trainerscursussen.

### Doorlopende leerlijn voor trainer/coaches

Net als bij jeugdspelers is er ook bij trainer/coaches sprake van een doorlopende leerlijn. Veel vrijwilligers beginnen als onervaren trainer/coach met een Jeugdvoetbalcoach-opleiding (KNVB). Om daarna, vaak met de eigen kinderen en het eigen team mee, door te groeien naar meer ervaren trainer/coach. Onder andere door het volgen van opleidingen als trainer/coach VC1 en VC2 (KNVB).

### Beoordelen, selecteren en indelen van trainer/coaches

Net als bij jeugdspelers is er ook bij trainer/coaches sprake van het beoordelen, selecteren en indelen van trainer/coaches bij teams. Met 70 jeugdteams en circa 90 trainer/coaches is de jaarlijkse indeling van trainer/coaches een flinke klus. De jeugdcommissie probeert zoveel mogelijk met ieders wensen en talenten rekening te houden. Dat lukt helaas niet altijd. Voor het beoordelen, selecteren en indelen van trainer/coaches op teams wordt een aparte procedure opgesteld.

### Kennis, motivatie en vaardigheden

Bij het werven, beoordelen, selecteren en indelen van trainer/coaches kijken we naar kennis (weten), motivatie (willen) en vaardigheden (kunnen). Trainersdiploma's zijn daarbij niet heilig. Ze geven een indicatie van de deskundigheid en geschiktheid van de betreffende persoon als trainer/coach. Ervaring telt wel, want we weten dat trainen/coachen vooral ook een ervaringsvak is. Een goede training geven leer je niet uit de schoolboeken, maar vooral door te doen.

Bij de VDZ kijken we vooral naar de praktijk; naar wat een trainer/coach doet op het veld. Hoe hij of zij met zijn spelers omgaat en zijn trainingen en wedstrijden voorbereid. Naar zijn pedagogische en didactische kwaliteiten. Wat jeugdspelers leren en hoe spelers en het team zich ontwikkelen. En natuurlijk, of spelers plezier hebben! We kijken waar we trainer/coaches kunnen of moeten bijsturen. Iedere trainer/coach krijgt de opleiding en begeleiding die nodig is om goed te functioneren.

Daarbij moeten we niet vergeten dat veel ouders, leden en andere vrijwilligers vaak een schat aan kennis en ervaring meebrengen uit hun werk- of privéleven. Onder onze trainer/coaches bevinden zich bijvoorbeeld architecten, schoolleiders, PABO-studenten, communicatieadviseurs, managers, vakspecialisten, verpleegkundigen en ondernemers.

### Trainer/coach competenties per leeftijdsgroep

Uitgangspunt is dat trainer/coaches voldoende kennis, kunde en ervaring hebben opgedaan om goede trainingen te kunnen geven. Opgedaan door het werken in de praktijk en/of door het volgen van opleidingen, instructiebijeenkomsten of workshops bij de VDZ Voetbal Academie of elders. Onderstaande tabel geeft een indicatie van de gewenste kennis, kunde en ervaring per leeftijdsgroep.

Leeftijdsgroep		Trainer/coach heeft kennis en ervaring op het niveau van...
Mini's & CL	5,5–7 jaar	Spelend het voetbal ontdekken. Opleiding: 'on the job'; Opleiding: Jeugdvoetbalcoach (KNVB) Instructie: Pedagogisch en didactisch werken (NOC/NSF)
Onderbouw	08–012	Spelend ontwikkelen en er samen voor leren gaan. Opleiding: Jeugdvoetbalcoach (KNVB) Opleiding: Trainer/coach VC1-VC2 (KNVB)

Leeftijd		Trainer/coach heeft kennis en ervaring op het niveau van...
		Instructie: Pedagogisch en didactisch werken (NOC/NSF)
Middenbouw	O13–O15	Samen vooruit, ieder vanuit zijn kracht en positie leren spelen. Opleiding: Jeugdvoetbalcoach (KNVB) Opleiding: Trainer/coach VC1-VC2 (KNVB) Instructie: Sportblessures & Groeisput (fysiotherapeut)
Bovenbouw	O16–O19	Leren om samen het spel te bepalen, te volharden en te winnen. Opleiding: Jeugdvoetbalcoach (KNVB) Opleiding: Trainer/coach VC1-VC2 (KNVB) Instructie: Gedrag & Mentale veerkracht (in ontwikkeling)
Keepers	selectieteam breedtesport	Keeperscoach niveau 2 / GKC1 (KNVB) Keeperscoach (intern)

### Trainer/coach onderbouw

VDZ is ambitieus als het gaat om het plezier en de ontwikkeling van onze jongste jeugd. Dit staat of valt bij onze vrijwillige trainer/coaches. Met een gedegen opleidingsprogramma willen wij deze belangrijke groep vrijwilligers optimaal ondersteunen in hun uitdaging als trainer/coach.

In het opleidingsprogramma voor trainer/coach voor de onderbouw maken we onderscheid in:

- **'beginnend'**: dit betekent dat een vrijwilliger een goede uitgangspositie heeft (voldoende gekwalificeerd is) om als trainer/coach bij VDZ met kinderen aan de slag te gaan. Alle vrijwilligers c.q. aspirant trainer/coaches zijn verplicht hieraan mee te doen.
- **'meer gevorderd'**: dit betekent dat een vrijwilliger c.q. trainer/coach de 'basis op orde' heeft (voldoende gekwalificeerd is) en van daaruit verdiepingsslagen en vervolgopleidingen kan volgen. We stimuleren trainer/coaches altijd om hieraan mee te doen, waarbij deelname altijd op vrijwillige basis is.

Trainer/coach onderbouw	
Beginnend als trainer/coach	Meer gevorderd als trainer/coach
'On the job' trainersbegeleiding vanuit ons circuitmodel gelijke kansen. Elke trainer/coach doet hieraan mee. Het zijn tenslotte gelijke kansen voor iedereen.	<b>Vitesse-/De Graafschap/N.E.C.-activiteiten</b> worden jaarlijks georganiseerd in gevarieerd aanbod. Van thema-avonden tot meelooptrainingen. Erg leerzaam, en van harte gestimuleerd vanuit VDZ.
<b>De vier inzichten van de trainer/coach (NOC*NSF)</b> De vier inzichten gaan over het omgaan met een groep kinderen, vanuit de pedagogische benadering. In één bijeenkomst gaan we in op het handelen van de trainer/coach in de benadering naar de spelers. Goed omgaan met kinderen is de absolute basis voor elke begeleider, en daarom een vereiste vanuit VDZ.	<b>VC1 / VC2 trainer/coach (KNVB)</b> Deze KNVB-cursus verzorgen wij jaarlijks bij VDZ. Doorgroei kan via de KNVB-opleidingen VC1 en VC2.
<b>Jeugdvoetbalcoach (KNVB)</b> is een laagdrempelige trainerscursus. Met 'de vier inzichten' als leidraad gaan we in op de rol van de trainer/coach tijdens de wedstrijd en het voorbereiden en geven van trainingen.	<b>Begeleider/coach</b> van beginnende en minder ervaren trainer/coaches.

### Opleiden van leiders (teammanagers) en andere begeleiders

Naast tientallen trainer/coaches hebben we ook te maken met leiders (teammanagers), sportverzorgers en andere begeleiders. Voor deze functies/rollen zijn aparte informatiebijeenkomsten, cursussen en instructies beschikbaar.

### 4.3 Speciale doelgroepen: G-voetbal en Nieuwkomers

*DIT MOET VERDER BEKEKEN / UITGEWERKT WORDEN?*

#### **G-voetbal**

Het G-voetbal wordt als breedtesport gezien. Daarvoor is een aparte commissie dat 'buiten' de VDZ Voetbal Academie valt.

#### **Nieuwkomers**

VDZ biedt nieuwkomers de mogelijkheid om bij VDZ te voetballen. VDZ zorgt ervoor dat nieuwkomers minstens twee keer week (kunnen) voetballen<sup>10</sup>. Dat kan afhankelijk van de situatie op drie manieren:

- Voetballen in een trainingsgroep (dat twee keer per week traint en/of wedstrijden speelt).
- Voetballen in een regulier team (dat uitkomt in de KNVB-competitie).
- Voetballen in een nieuwkomersteam (dat uitkomt in de KNVB-competitie).

De aanmelding, instroom en doorstroom van nieuwkomers wordt in hoofdlijnen als volgt:

- Een nieuwkomer meldt zich bij VDZ aan bij de Coördinator nieuwkomers.
- Elke nieuwkomer kan direct meedoen en voetballen in een trainingsgroep. Vanuit deze trainingsgroep kunnen er ook op informele wijze wedstrijden worden gespeeld.
- Zolang een nieuwkomer alleen in een trainingsgroep speelt, wordt hij of zij nog niet als lid van VDZ en KNVB geregistreerd<sup>11</sup> en wordt er geen contributie geïncasseerd en geen VDZ-tenue verstrekt.
- De Coördinator nieuwkomers kijkt periodiek – samen met nieuwkomers en reguliere teams – of en wanneer een nieuwkomer kan doorstromen naar een regulier team of nieuwkomersteam. Als dat kan, wordt de nieuwkomer als lid van VDZ en KNVB geregistreerd, krijgt hij of zij een VDZ-tenue en kan de nieuwkomer uitkomen in een regulier team of nieuwkomersteam dat in KNVB-competitieverband speelt. Ook gaat de nieuwkomer dan (met ondersteuning) meedoen aan de vrijwilligersregeling van VDZ.
- De verschuldigde contributie en kledingkostenbijdrage worden door VDZ vanaf begin lidmaatschap geïnd op de reguliere manier. De nieuwkomer kan daarbij een beroep doen op een bijdrage van de GelrePas, het Jeugdfonds Sport & Cultuur of andere subsidie- of steunregelingen.

Aantal trainingsgroepen, trainingstijden en trainingsfrequentie worden zo goed mogelijk afgestemd op de mogelijkheden bij VDZ en het aantal en de behoefte van nieuwkomers. Voor begeleiding van nieuwkomers worden bij voorkeur trainer/coaches en teamleiders aangesteld met kennis/ervaring met de doelgroep. VDZ kan hierbij een beroep doen op de subsidie die door de Gemeente Arnhem beschikbaar is gesteld.

---

<sup>10</sup> Dat kan eventueel ook doordeweeks-overdag of op zondagochtend of -namiddag.

<sup>11</sup> Nieuwkomers blijven vaak relatief kort bij VDZ. Hiermee voorkom je het voortdurend in- en uitschrijven van nieuwkomers bij VDZ en KNVB met alle hectiek en problematiek van dien.

## 5. Jeugdselectie & Teamindeling: VDZ FUNdament [B]

### 5.1 Plezier & Prestatie

#### VDZ FUNdament

Onze jeugdselectie- en teamindelingsvisie hebben we beschreven in het 'VDZ FUNdament [B]'. Hierna volgt een samenvatting met belangrijke uitgangspunten.

#### Ieder op zijn eigen niveau

Aangezien voetbal een teamsport is, betekent de uitspraak 'ieder op zijn eigen niveau' per definitie dat er sprake is van het 'selecteren' van jeugdspelers: wie hoort bij wie op welk niveau? En welke ontwikkelingen maken jeugdspelers daarin?

#### Plezier & Prestatie

We maken onderscheid in breedtesportteams en selectieteams. Daar zijn drie redenen voor:

- De drijfveren, wensen en verwachtingen van (jeugd)leden, trainer/coaches en leiders verschillen ten aanzien van recreatief of prestatief voetballen. Denk aan fanatieke voetballers met een 'winnersmentaliteit'. Talentvolle spelers die dromen van een profcarrière en daar alles voor over hebben. Net zoals er spelers zijn die alleen maar voor de 'lol' tegen een balletje willen trappen. Of denk aan ambitieuze trainers die met hun team op een zo hoog mogelijk niveau willen trainen en spelen en willen doorgroeien in het trainersvak. Terwijl andere trainers alleen maar actief zijn als 'trainer-vrijwilliger' omdat hun kind bij VDZ voetbalt.
- Als VDZ zijn we ambitieus. We willen met onze jeugdselectieteams op hoog niveau spelen. Met aantrekkelijk, sportief en goed verzorgd voetbal. Afgestemd op het speelniveau van onze seniorenselectieteams zodat de overgang van jeugd naar senioren soepel verloopt. Dat betekent dat we aan spelers in selectieteams ook extra eisen (kunnen) stellen. Denk aan extra eisen ten aanzien van de trainingsintensiteit, de inzet tijdens trainingen en wedstrijden, de bereidheid om bij andere teams ingezet te worden, enzovoort.
- Praktische overwegingen. De amateurvoetbalwereld is vertrouwd met begrippen als breedtesport- en selectieteams en daar sluit VDZ op aan.

#### Even belangrijk, maar niet gelijk

Na selectie en teamindeling zijn alle teams, dus selectieteams én breedtesportteams en jongens- en meidenteams, even belangrijk, maar niet altijd gelijk. Tussen teams en leeftijdsfasen kunnen verschillen ontstaan op het gebied van:

- Opleiding: verschillen in opleidingsprogramma's, trainingsintensiteit, oefenstof, etc.
- Begeleiding: verschillen in niveau en/of aantal trainer/coaches of leiders.
- Teamondersteuning: verschillen in faciliteiten en budget.

#### Afweging van belangen

Bij VDZ hebben we te maken met vier soorten belangen. Het individueel belang van de speler of trainer/coach, het teambelang (selectie of breedtesport) en het verenigingsbelang.

- Spelersbelang: vereniging, trainer/coaches en medespelers zijn van belang voor de individuele speler; voor zijn ontwikkeling als voetballer, mens en teamspeler.
- Trainer/coachbelang: vereniging, spelers en collega-trainer/coaches zijn van belang voor de individuele trainer/coach; voor zijn ontwikkeling als trainer/coach, mens en kaderlid.
- Teambelang: trainer/coaches en spelers zijn met hun motivatie en gedrag van belang voor de goede sfeer (plezier), resultaten (prestatie) en samenwerking (met anderen) van het team.
- Verenigingsbelang: spelers, trainer/coaches en teams zijn met hun voorbeeldgedrag en prestaties van belang voor de goede naam en continuïteit van VDZ.

Dagelijks hebben we te maken met het tegen elkaar afwegen van deze belangen. Denk aan de situatie dat een trainer/coach het 'beste' team wil opstellen om degradatie van zijn selectieteam te voorkomen (team- en verenigingsbelang). Waardoor sommige spelers misschien niet op hun favoriete positie kunnen spelen of iets minder speelminuten krijgen dan andere spelers (spelersbelang). Dit soort afwegingen is niet altijd gemakkelijk. Het vraagt goede communicatie, wederzijds begrip en medewerking van alle betrokkenen.

### **Voldoende speeltijd voor iedereen**

**Uitgangspunt is dat iedere jeugdspeler met plezier voetbalt, dus voldoende speeltijd krijgt in trainingen en wedstrijden. Jaarlijks worden per leeftijdsfase en leeftijdscategorie duidelijke afspraken gemaakt over speeltijden, reservebeurten en wisselbeleid.**

### **Behouden en werven van jeugdspelers**

Binnen de VDZ Voetbal Academie is er veel aandacht voor het gericht behouden en werven van jeugdspelers. Dit betekent:

- Gericht behouden van jeugdspelers die om allerlei redenen (teleurstelling, minder plezier, mindere schoolprestaties, verhuizing, etc.) dreigen te vertrekken. Door vroegtijdige en persoonlijke aandacht.
- Gericht werven – indien nodig – voor het op peil houden van het aantal gewenste jeugdspelers per leeftijdsfase en leeftijdscategorie (optimale 'voetbalpiramide'). Denk aan gerichte promotie-acties op scholen en in de buurt, of via 'vriendjesdagen'.

## **5.2 Breedtesport t/m O12**

### **Gelijke kansen, gelijk training t/m O10**

T/m O10 (6x6) hanteert VDZ het principe 'gelijke kansen, gelijk training'. Zie voor meer informatie het VDZ FUNdament. Alle jeugdspelers verdienen een leuk en veelzijdig sportief aanbod bij VDZ. Ieder op zijn of haar niveau. Bij oudere jeugd ontstaan er vaak grotere verschillen in ambitie en voetbalniveau. Bij de jongste jeugd draait het hier nog niet echt om en verdient elk kind op opleidingsgebied gelijke kansen.

### **Vaste keepers met keeperstraining vanaf O10**

Vanaf O10 (6x6) spelen teams met een 'vaste' keeper en wordt er keeperstraining gegeven. Tot die tijd krijgt elke speler de kans om te ontdekken of het leuker is om te keepen of om te spelen.

### **Preselectiefase O11-O12**

Bij O11-O12 (8x8) spreken we van een preselectiefase. Binnen deze leeftijdscategorie zijn het eerste en tweede (preselectie)team even sterk en kunnen jeugdspelers ontwikkelingsgericht rouleren tussen verschillende spelposities en tussen de twee teams.

### **Gemengde teams en meidenteam**

Bij VDZ spelen meiden tot O12 in gemengde teams. Daarna kunnen meiden zich afhankelijk van de leeftijd en situatie zich verder ontwikkelen in (1) gemengde teams, (2) meiden selectieteam of (3) meiden breedtesportteam.

## **5.3 Breedtesport- en selectieteam O13 t/m O19**

### **Selectiefase O13-O19**

Vanaf O13 (11x11) spelen teams op een groot voetbalveld. Vanaf O13 spreken we van selectieteams en breedtesportteams en worden jeugdspelers gevraagd en geselecteerd voor een selectieteam. Vanaf O13 spelen in iedere leeftijdscategorie de 'beste' jeugdspelers in het eerste en tweede selectieteam. Vanaf O13 komt er meer aandacht van trainer/coaches voor teamprestaties en individuele voetbaltalentontwikkeling.

### **Selectieteams O13-O19**

Binnen de leeftijdscategorie JO13 t/m JO19 komt er meer nadruk op prestatiegericht opleiden, waarbij spelers worden voorbereid op het voetbal op senioreniveau. In deze fase verschuift de focus van breed ontwikkelen naar gericht ontwikkelen en presteren binnen een competitieve selectieomgeving. Spelers worden geselecteerd op basis van voetbaltechnische vaardigheden, tactisch inzicht, fysieke belastbaarheid en mentale weerbaarheid, aangevuld met hun ontwikkelpotentieel, motivatie en leerbaarheid.

#### Verwachtingen van jeugdspelers

Vanaf JO13 worden duidelijke keuzes gemaakt, waarbij spelers bewust kiezen voor selectievoetbal en de daarbij horende verwachtingen. Verwachtingen van spelers:

- Structureel trainen en spelen op hoog intensiteitsniveau.
- Een professionele houding tonen op en naast het veld.
- Openstaan voor feedback en evaluatie.
- Verantwoordelijkheid nemen voor hun eigen ontwikkeling.
- Bijdragen aan het teamresultaat en het verenigingsbelang.

#### Opleidings- en prestatiefocus JO13 – JO15

Hier ligt de focus op het verfijnen van techniek en tactiek binnen teamverband. Spelers leren hun rol binnen het elftal kennen, ontwikkelen wedstrijdintelligentie en worden voorbereid op prestatievoetbal op groot veld.

#### Opleidings- en prestatiefocus JO16 – JO19

Hier ligt de focus op resultaatgericht spelen, mentale weerbaarheid en fysieke belastbaarheid. Spelers leren omgaan met prestatiedruk, concurrentie en verantwoordelijkheid, met als doel een soepele doorstroom naar de seniorenselecties.

#### Begeleiding en selectieproces

Trainers werken volgens een duidelijke prestatie- en ontwikkellijn met daarin:

- Periodieke ontwikkel- en beoordelingsmomenten.
- Heldere doelstellingen per speler.
- Transparante communicatie over rol, speeltijd en perspectief.

Vast onderdeel zijn van het programma. Selecties worden dynamisch benaderd: ontwikkeling kan leiden tot doorschuiven, stilstand tot heroverweging.

## **5.4 Beoordelen, selecteren en indelen**

### **Beoordelen, selecteren en indelen**

Bij het beoordelen, selecteren en indelen van jeugdspelers in teams wordt vooral gekeken naar onderstaande aspecten. Leeftijd en geslacht van de jeugdspeler spelen in principe geen rol.

- Wensen en voorkeuren van de jeugdspeler.
- Voetbalprestaties, -ontwikkeling en -talent.
- Persoonlijke ontwikkeling (fysiek, mentaal en sociaal).
- Plaatsings(on)mogelijkheden in teams en/of leeftijdsfasen.

### **Spelersontwikkeling**

VDZ gebruikt de volgende – nog te ontwikkelen en te implementeren – instrumenten voor het beoordelen, selecteren en indelen van jeugdspelers in teams:

- Spelervolgsysteem.
- Spelerontwikkelingsplan.
- Spelerontwikkelingsgesprek.

### **Selectieproces en teamindeling**

Met 900 jeugdleden is de jaarlijkse indeling in jeugdteams een enorme klus. De jeugdcommissie probeert zoveel mogelijk met ieders wensen en talenten rekening te houden. Dat lukt helaas niet altijd. Voor het indelen van teams en selecteren van jeugdspelers voor selectieteams wordt er jaarlijks een indelingsplan opgesteld met daarbij een uitgebreide procedure. Beiden worden op de website geplaatst. Daarnaast worden jeugdspelers, trainer/coaches en ouders zo goed mogelijk geïnformeerd over het selectieproces en de teamindeling.

### **Versneld doorschuiven**

Omdat situaties met teams kunnen veranderen en spelersontwikkelingen snel kunnen gaan, behoort het versneld doorschuiven van jeugdspelers naar andere selectie- of breedtesportteams, al dan niet in een andere leeftijdsfase, altijd tot de mogelijkheden. Dit geldt ook voor het versneld doorschuiven van jeugdspelers naar de senioren.

### **Overgang jeugdspelers naar de senioren**

Tijdens het voetbalseizoen is er intensief contact tussen HJV en HJO met de TC-senioren en BC-senioren over de overgang van jeugdspelers naar de senioren. Er wordt vroegtijdig met alle jeugdspelers gesproken over hun overgang, hun ontwikkeling als persoon en voetballer, wat hun wensen en voorkeuren zijn, de plaatsingsmogelijkheden bij de senioren en het team waar ze (vooralsnog) ingedeeld gaan worden.

## 6. Organisatorische zaken

### 6.1 Op te leveren producten

Binnen de VDZ Voetbal Academie worden onder verantwoordelijkheid van HJO en HJV de volgende ‘producten’ gemaakt, bijgehouden en bewaard.

#### Visie & Beleid

- Beleidsplan VDZ Voetbal Academie.
- VDZ FUNdament [A] – Jeugdvoetbal- en Opleidingsvisie.
- VDZ FUNdament [B] – Jeugdselectie- en Teamindelingsvisie.
- Opleidingsplan.
- Indelingsplan.
- Factsheet Kwaliteitskenmerken.
- Factsheet Opleidingen.
- Factsheet Doorstroom.

#### Ondersteuning jeugdkader

- Handleiding Jeugdkader.
- Lespakket met voetbaljaarplan voor trainer/coaches.

#### Opleiden van trainer/coaches

Opleidingsprofielen voor het opleiden van trainer/coaches voor:

- Trainer/coach mini's & CL (5,5–7 jaar).
- Trainer/coach onderbouw (O8-O12)
- Trainer/coach middenbouw (O13-O15)
- Trainer/coach bovenbouw (O16-O19)
- Trainer/coach keepers selectie /breedtesport.

#### Opleiden van jeugdspelers

Online opleidingsmodule met trainingsprogramma's en oefenstof voor het opleiden van:

- Jeugdspelers mini's & CL (5,5–7 jaar).
- Jeugdspelers onderbouw (O8-O12).
- Jeugdspelers middenbouw (O13-O15).
- Jeugdspelers bovenbouw (O16-O19).
- Keepers selectie /breedtesport.

#### Opleidingsmodule met oefenstof

Online opleidingsmodule met trainingsprogramma's en oefenvormen<sup>12</sup>.

#### Overige producten

- Online bibliotheek/archief met alle documenten/producten van de VDZ Voetbal Academie.

### 6.2 Teamondersteuning

#### Jaarlijkse vaststelling

Jaarlijks wordt door de VDZ Voetbal Academie vastgesteld welke teamondersteuning nodig is en welke faciliteiten en budgetten vanuit de voetbalacademie aan teams worden toegekend. Denk

---

<sup>12</sup> Inclusief het KNVB-systeem RINUS ('de online assistent-trainer') en door VDZ zelf ontwikkelde modules.

aan faciliteiten en budgetten voor trainingen, trainers, kleding en materialen. De ruimte hiervoor wordt bepaald door de verenigingsbegroting en de prioriteiten die gesteld zijn.

### **Verschillen tussen leeftijdsfasen en teams**

Bij het bepalen van de teamondersteuning kunnen er verschillen ontstaan tussen:

- Leeftijdsfasen: mini's & CL, onderbouw, middenbouw, bovenbouw.
- Selectie- en breedtesportteams.
- Jongens- en meidenteam.

Hierbij gelden de volgende uitgangspunten op basis van jarenlange ervaring:

- Oudere leeftijdsfasen vragen meer teamondersteuning dan jongere leeftijdsfasen.
- Selectieteams vragen meer teamondersteuning dan breedtesportteams.
- Voor het bepalen van de teamondersteuning wordt per leeftijdsfase en selectie- of breedtesportteam gekeken naar wat:
  - Nodig en reëel is gezien de sportieve ambities van VDZ.
  - Gebruikelijk is bij andere vergelijkbare clubs en teams (benchmark).
  - Andere leeftijdsfasen/teams bij VDZ krijgen (moet in verhouding staan).
  - Er mogelijk is binnen de verenigingsbegroting (moet haalbaar zijn) .

Voorbeeld: bij jongens JO19-1 wordt als eerste gekeken of de gewenste teamondersteuning nodig en reëel is gezien de sportieve ambities en wat andere vergelijkbare clubs met hun jongensteam JO19-1 doen op dit gebied. Ook kijken we naar wat andere teams binnen VDZ krijgen en wat er mogelijk is binnen de verenigingsbegroting. Enzovoort.

## **6.3 Kaderondersteuning**

### **Gereedschapskist van de trainer**

Iedere trainer/coach beschikt over een goed gevulde gereedschapskist met onder andere:

- Handboek Jeugdker.
- Lespakket met voetbaljaarplan.
- Opleidingsmodule met oefenstof per leeftijdsfase.
- Camerasysteem voor video-analyse.
- Tips voor fluiten en vlaggen.

### **Handboek Jeugdker**

Voor trainer/coaches en leiders is er de Handleiding jeugdker. Met instructies en nuttige informatie. Bekijk de handleiding op: <https://www.vdz-arnhem.nl/1572/algemeen-ker/>.

### **Lespakket met voetbaljaarplan**

Alle trainer/coaches ontvangen een uitgebreid lespakket voor elke leeftijdscategorie. Daarnaast krijgen trainers een voetbaljaarplan dat handvatten biedt in de planning van de technische en tactische ontwikkeling van de individuele voetballer.

### **Opleidingsmodule met oefenstof**

Trainingsprogramma's en oefenvormen zijn op de website van VDZ terug te vinden in een speciale opleidingsmodule<sup>13</sup>.

---

<sup>13</sup> Inclusief het KNVB-systeem RINUS ('de online assistent-trainer') en door VDZ zelf ontwikkelde modules.

- De oefenvormen ondersteunen de VDZ-visie van ‘spelen, samen, leren’ en de KNVB-visie op beter leren voetballen door ‘aanvallen, verdedigen, omschakelen’. Het bevat alle benodigde trainingsonderdelen zoals warming-up, veelzijdig bewegen, voetbaltraining en cooling-down.
- De opleidingsmodule bevat een breed scala aan spel- en beweegvormen, technische oefenvormen (zoals jongleren, dribbelen, plaats en trappen, aan- en meenemen, koppen en afwerken) en tactische trainingsvormen (zoals combinatiespel, positieospel en partijspel, met kleine en grotere aantallen en in kleine en grotere ruimtes).
- In de opleidingsmodule staan veel video’s waarop je de oefenvormen in de praktijk ziet. De opleidingsmodule vind je op de VDZ-website: <http://www.vdz-arnhem.nl/1082/oefenstof/>.

### **Camerasysteem voor video-analyse**

Trainers en coaches kunnen gebruik maken van een camerasysteem voor het maken van video-analyses van wedstrijden. Het systeem kan gebruikt worden voor het vastleggen van wedstrijden, oefenstof en bij ondersteuning van trainers- en scheidsrechtersopleidingen.

### **Tips voor fluiten en vlaggen**

Ga je ook bij een wedstrijd fluiten (als clubscheidsrechter of spelbegeleider) of vlaggen als grensrechter (officieel ‘assistent-scheidsrechter’)? Dan vind je hier de nodige tips: <https://www.vdz-arnhem.nl/1575/spelregels/>.

### **Vergaderruimte**

VDZ beschikt over twee vergaderruimtes voor verenigingsactiviteiten: een commissiekamer en de bestuurskamer. Ook kunnen er besprekingen gehouden worden in de kantine. Vergaderruimtes kun je vooraf reserveren via de website: <https://www.vdz-arnhem.nl/1489/aaanvraagreservering/>.

### **Speelvelden**

VDZ traint en speelt op Sportpark Cranevelt. Dit sportpark bevat uit vijf velden.

- Veld 1, 8 en 10 zijn kunstgrasvelden en worden gebruikt als trainingsvelden.
- Veld 1 (kunstgras; american football en voetbal), veld 6 (gras), veld 7 (gras), hoofdveld 8 (kunstgras) en veld 10 (kunstgras) worden gebruikt voor wedstrijden.

De kunstgrasvelden beschikken over het meest recente generatie kunstgras en zijn voorzien van moderne LED-verlichting. Het hoofdveld (veld 8) heeft een grote overdekte, historische zittribune en een elektronisch scorebord.

## **6.4 Wedstrijdsecretaris jeugd**

Omdat VDZ op trainingstijden en in de weekenden over het algemeen ‘vol gepland’ is, zijn er strakke regels opgesteld voor de wedstrijdsecretarissen ten aanzien van:

- Maximum aantal seniorenteams (mannen en vrouwen) dat op zaterdag kan spelen.
- Verplaatsen van trainingen en/of wedstrijden naar andere dagen/tijdstippen.
- Inplannen van (oefen)wedstrijden bij VDZ.
- Inschrijven van (nieuwe) spelers en teams in de verschillende competities.

Kort door de bocht is de situatie (de bekende uitzonderingen daargelaten) als volgt:

- Het trainingsschema en het competitieprogramma zijn leidend.
- Uitgaande van het huidige aantal senioren- en jeugdteams dat op zaterdag speelt, is er op zaterdag geen ruimte voor nog meer seniorenteams (wel op zondag).
- Bij VDZ kunnen trainingen en wedstrijden niet verplaatst worden.
- Bij VDZ kunnen op trainings- en competitietijden geen (oefen)wedstrijden gepland worden.

- Nieuwe spelers en teams kunnen alleen na intern beraad aangenomen en ingeschreven worden.

## 6.5 Taakverdeling HJO en HJV

De VDZ Voetbal Academie kent 2 belangrijke functies met verschillende taken:

- Hoofd Jeugdvoetbal (HJO).
- Hoofd Jeugdvoetbal (HJV).

De taakverdeling tussen deze twee voetbalprofessionals is in hoofdlijnen als volgt. Voor beide functies is een functiebeschrijving aanwezig.

Hoofd Jeugdopleiding (HJO) Taken & Aandachtsgebieden	Hoofd Jeugdvoetbal (HJV) Taken & Aandachtsgebieden
<b>Jeugdvoetbal- en opleidingsvisie</b>	<b>Jeugdselectie- en teamindelvingsvisie</b>
Trainingen & Oefenstof	Selectievoetbal & wedstrijden
Focus op 'Train de Trainer' <sup>14</sup>	Focus op 'Coach de Coach'
<b>Jeugdtrainer/coaches</b>	<b>Jeugdtrainer/coaches en teambegeleiders</b>
Breedtesportteams OB/MB/BB	Selectieteams MB/BB
Werven/aanstellen trainersopleiders	-
Beoordelen/begeleiden trainersopleiders	-
Werven/aanstellen voetbalcoördinatoren OB	Werven/aanstellen voetbalcoördinatoren <sup>15</sup> MB/BB
Beoordelen/begeleiden voetbalcoördinatoren OB	Beoordelen/begeleiden voetbalcoördinatoren MB/BB
Werven/opleiden <b>jeugdtrainer/coaches</b> OB en breedtesportteams MB/BB	Werven/aanstellen <b>trainer/coaches</b> selectieteams MB/BB
Beoordelen/begeleiden <b>jeugdtrainer/coaches</b> OB en breedtesportteams MB/BB	Beoordelen/begeleiden <b>trainer/coaches</b> selectieteams MB/BB
Doorstroom van <b>jeugdtrainer/coaches</b> OB en breedtesportteams MB/BB	Doorstroom van <b>trainer/coaches</b> selectieteams MB/BB
	Beoordelen/selecteren/indelen van jeugdspelers
	Samenstellen teams en coaches/teambegeleiding
	Doorstroom van jeugdspelers naar senioren
<b>Volgen trainersontwikkeling:</b> Trainervolgsysteem, ontwikkelplan/-gesprek	<b>Volgen spelersontwikkeling:</b> Spelersvolgsysteem, ontwikkelplan/-gesprek
Overleg met Hoofd Jeugdvoetbal (HJV) en VC	Overleg met Hoofd Jeugdopleiding (HJO) en VC
Overleg voetbalcoördinatoren	Deelname TC-mannen en TC-vrouwen
Overleg met opleidingsssamenwerkingspartners	

## 6.6 Financiële aspecten

### Financiering van VDZ Voetbal Academie

De kosten gaan voor de baat uit. Dat geldt ook voor onze voetbalacademie. De kosten voor de VDZ Voetbal Academie worden betaald vanuit de verenigingsbegroting. Het is noodzakelijk om

<sup>14</sup> Inclusief CIOS/HAN-sportstudenten en praktijkbegeleiders onderbouw.

<sup>15</sup> Voorheen Technisch coördinator (per leeftijdscategorie: onderbouw (OB), middenbouw (MB) en bovenbouw (BB)).



extra sponsorgelden te verwerven om alle doelstellingen van de VDZ Voetbal Academie te kunnen realiseren en de continuïteit van de voetbalacademie te kunnen waarborgen.

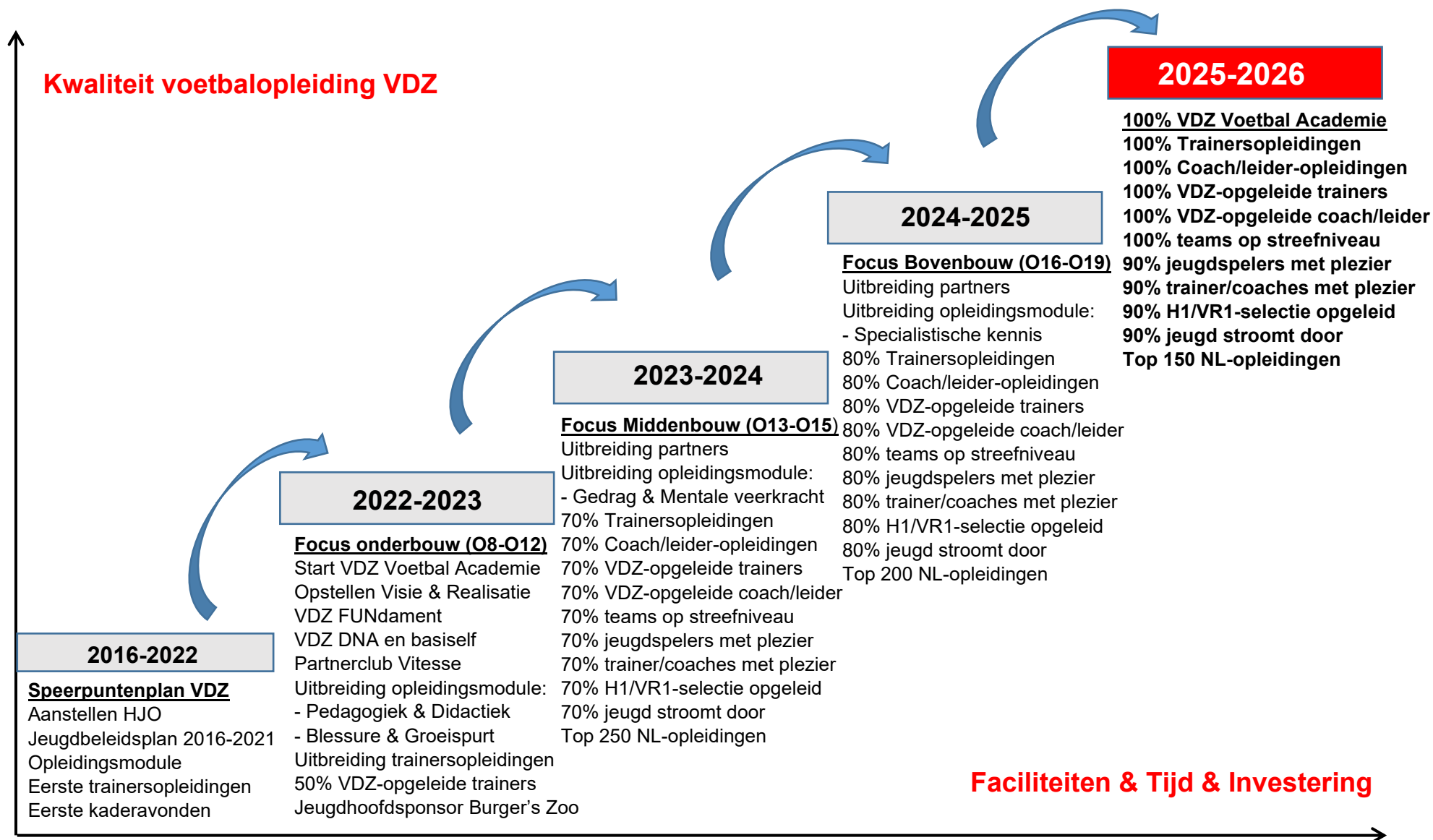
### **Vergoedingen, kleding en materialen**

VDZ heeft duidelijke regels opgesteld voor het betalen van vergoedingen aan trainer/coaches en voor de aanschaf van kleding, materialen en andere zaken. Het is belangrijk dat deze regels door iedereen nageleefd worden.

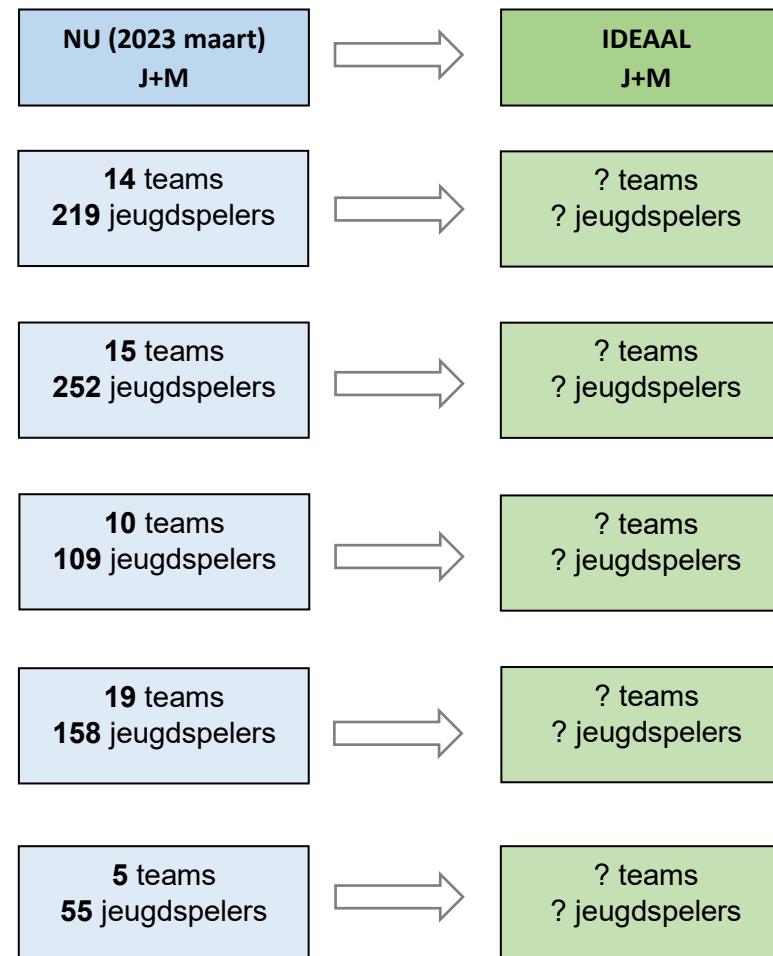
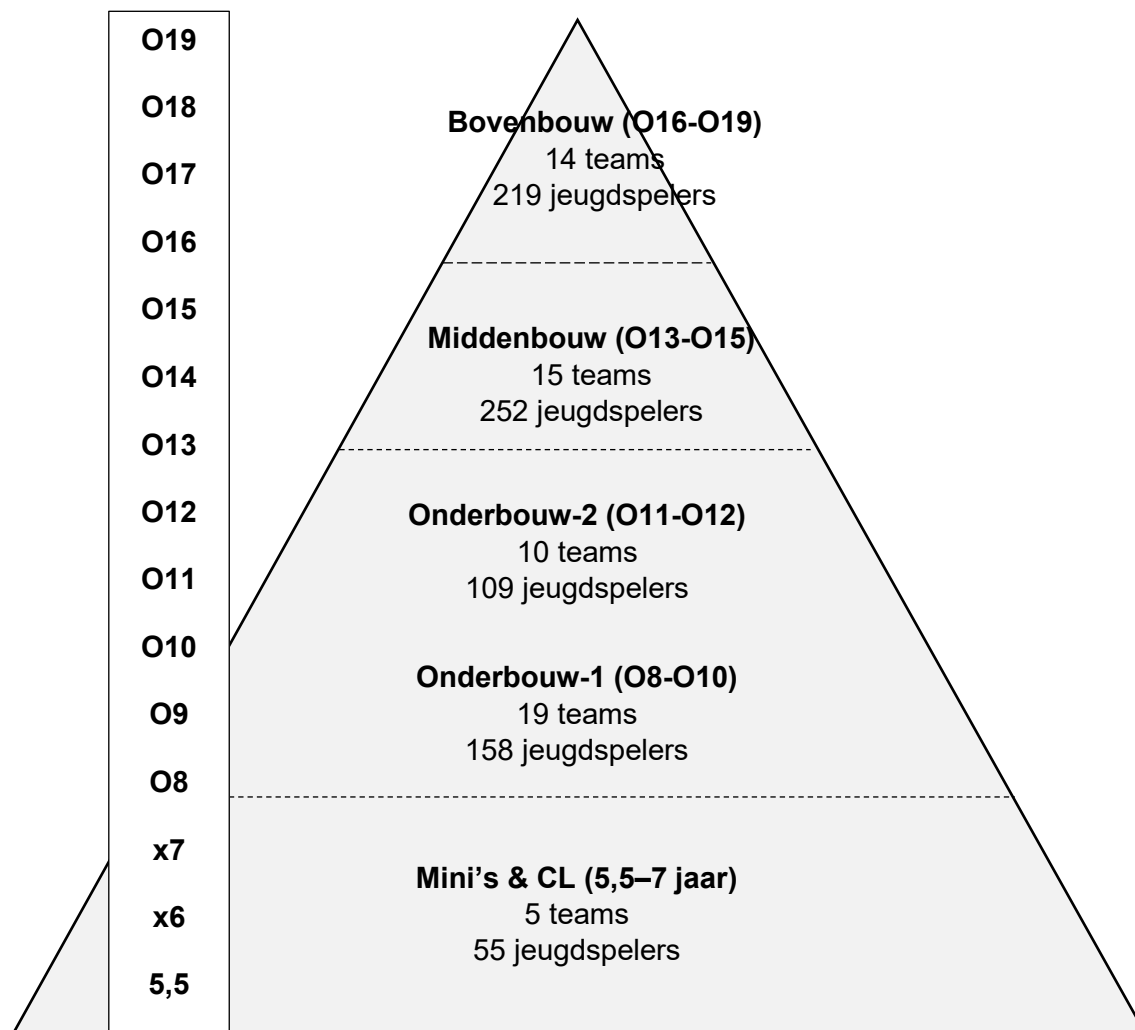
### **Extra faciliteiten voor selectieteams**

De Sponsorcommissie VDZ Hogerop kan eventueel zorgen voor extra faciliteiten of budget als dat gewenst is. Hiervoor is de Sponsorgroep VDZ Hogerop opgericht. Aanvragen voor deze extra ondersteuning kunnen alleen door de jeugdcommissie ingediend worden.

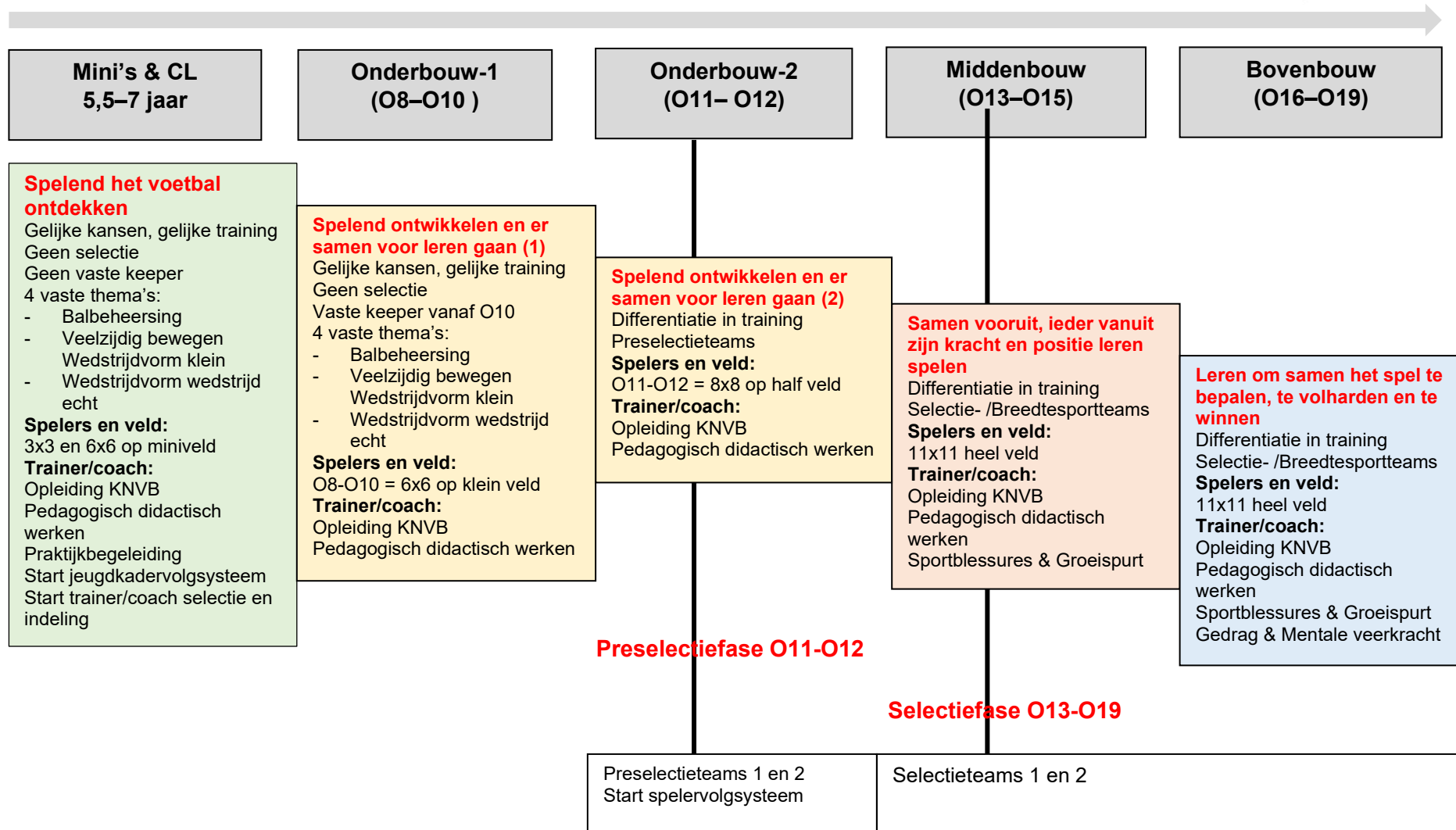
## 7. VDZ Voetbal Academie op weg naar 2026 (groeimodel)



## 8. VDZ Voetbal Piramide & Doorlopende leerlijn



Het kan voorkomen dat in bepaalde leeftijdsklasse(n) geen team(s) word(t)en ingeschreven. Spelers uit de betreffende leeftijdsklasse worden dan ingedeeld bij teams van een andere leeftijdsklasse.



## 9. VDZ Voetbal Academie in cijfers

Doelstellingen (streefdoelen)	VDZ Voetbal Academie (groeimodel)			
	2023 maart	2024	2025	2026
<b>Omvang jeugdafdeling in leden, teams en trainers</b>				
Aantal jeugdleden	793	>900	>900	>900
Aantal jongens	639	>775	>775	>775
Aantal meiden	154	>125	>125	>125
Aantal teams	65	>60	>60	>60
Aantal trainers	80			
Aantal door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal door VDZ-opgeleide leiders	-			
<b>Overgang jeugd naar senioren bij VDZ</b>				
Aantal spelers dat overgaat naar senioren (behoud)	-			
Aantal spelers dat vertrekt bij overgang (uitval)	-			
Aantal spelers dat overgaat naar selectieteams	-			
Aantal spelers dat overgaat naar breedtesportteams	-			
Percentage spelers dat overgaat naar senioren	>70%	>70%	>70%	>70%
Percentage spelers in H1, H2 en VR1 dat zelf opgeleid is	>70%	>70%	>70%	>70%
<b>Bovenbouw O16-O19</b>				
Aantal jeugdleden	219			
Percentage veelzijdig bewegen (BMO)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Jongens</b>				
Aantal jongens	164			
Aantal jongensteams	10			
Aantal jongenssectieteams	2	2	2	2
Speelniveau 1 <sup>e</sup> selectieteam jongens	Hoofdklasse	Hoofdklasse	Divisie	Divisie
Speelniveau 2 <sup>e</sup> selectieteam jongens	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse
Aantal trainers ⇔ door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal coaches ⇔ door VDZ-opgeleide leiders	-			

Doelstellingen (streefdoelen)	VDZ Voetbal Academie (groeimodel)			
	2023 maart	2024	2025	2026
<b>Meiden</b>				
Aantal meiden	55			
Aantal meidenteams	4			
Aantal meidenselectieteams	2	2	2	2
Speelniveau 1 <sup>e</sup> selectieteam meiden	Hoofdklasse	Hoofdklasse	Divisie	Divisie
Speelniveau 2 <sup>e</sup> selectieteam meiden	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse
Aantal trainers ⇔ door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal coaches ⇔ door VDZ-opgeleide leiders	-			
<b>Middenbouw O13-O15</b>				
Aantal jeugdleden	252			
Percentage veelzijdig bewegen (BMO)	20%	20%	20%	20%
<b>Jongens</b>				
Aantal jongens	180			
Aantal jongensteams	13			
Aantal jongenssectieteams	2	2	2	2
Speelniveau 1 <sup>e</sup> selectieteam jongens	Hoofdklasse	Hoofdklasse	Divisie	Divisie
Speelniveau 2 <sup>e</sup> selectieteam jongens	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse
Aantal trainers ⇔ door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal coaches ⇔ door VDZ-opgeleide leiders	-			
<b>Meiden</b>				
Aantal meiden	72			
Aantal meidenteams	4			
Aantal meidenselectieteams	2	2	2	2
Speelniveau 1 <sup>e</sup> selectieteam meiden	Hoofdklasse	Hoofdklasse	Divisie	Divisie
Speelniveau 2 <sup>e</sup> selectieteam meiden	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse
Aantal trainers ⇔ door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal coaches ⇔ door VDZ-opgeleide leiders	-			
<b>Onderbouw O8-O12 (gemengde teams)</b>				
Aantal jeugdleden	267			

Doelstellingen (streefdoelen)	VDZ Voetbal Academie (groeimodel)			
	2023 maart	2024	2025	2026
Percentage veelzijdig bewegen (BMO)	20%	20%	20%	20%
<b>Jongens</b>				
Aantal jongens / meiden	253 / 14			
Aantal teams	29			
Aantal selectieteams	n.v.t.	2	2	2
Speelniveau 1 <sup>e</sup> selectieteam jongens	n.v.t.	Hoofdklasse	Divisie	Divisie
Speelniveau 2 <sup>e</sup> selectieteam jongens	n.v.t.	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse	1 <sup>e</sup> klasse
Aantal trainers ⇔ door VDZ-opgeleide trainer/coaches	-			
Aantal coaches ⇔ door VDZ-opgeleide leiders	-			
<b>Mini's &amp; Championsleague 5,5–7 jaar</b>				
Aantal jeugdleden	55			
Percentage veelzijdig bewegen (BMO)	25%	25%	25%	25%
Aantal jongens	52			
Aantal meiden	3			
Aantal teams	5			
Aantal trainers	-			
<b>Voetbal met meer plezier</b>				
Percentage jeugdspelers dat met plezier voetbalt bij VDZ	-			
Percentage trainer/coaches dat met plezier traint bij VDZ	-			
Percentage leiders dat met plezier actief is bij VDZ	-			

We wensen je veel...

**Voetbal met meer plezier**