



SPORTCLUB N.E.C

Jeugdbeleidsplan 2026 - 2030

Voorwoord

De belangrijkste redenen voor jeugdvoetballers om lid te zijn van een voetbalclub is dat zij met plezier willen voetballen, zich als voetballer willen ontwikkelen en zich in veilige handen voelen. Om spelers aan zich te binden is het daarom van belang dat Sportclub N.E.C. voorziet in de behoefte aan deze belangrijke kernwaarden. Daarbij staat Sportclub N.E.C. voor een open en inclusieve vereniging, waar iedere jeugdspeler, ongeacht achtergrond, identiteit of persoonlijke overtuiging, zichzelf kan zijn en zich welkom en gerespecteerd voelt.

In dit jeugdbeleidsplan leggen we vast hoe we onze jeugdspelers willen opleiden en voor hen de juiste voorwaarden willen creëren om zich langdurig aan Sportclub N.E.C. te binden. In dit plan hebben we onze opleidingsvisie en werkwijze vastgelegd die we met Sportclub N.E.C. voor ogen hebben. Deze werkwijze heeft als doelstelling jeugdspelers bij Sportclub N.E.C. de gelegenheid te geven het maximale uit hun voetbaltalent te halen en daaraan veel plezier te beleven.

Het jeugdbeleidsplan geldt voor alle jeugdvoetballers bij Sportclub N.E.C. Waar in dit beleidsplan de hij-vorm wordt gebruikt, wordt hiermee iedere speler bedoeld, ongeacht genderidentiteit of seksuele oriëntatie. Het plan vormt de rode draad voor de jeugdopleiding van Sportclub N.E.C. en biedt handvatten aan onze jeugdtrainers bij de begeleiding van jeugdspelers. Daarnaast geeft het leiders, jeugdspelers, ouders en overige betrokkenen inzicht en duidelijke richtlijnen over de wijze waarop wij binnen de jeugdopleiding werken.



SPORTCLUB N.E.C

Inhoudsopgave

1 Inleiding.....	3
2 Missie en visie.....	3
2.1 Missie.....	3
2.2 Visie.....	3
3 Doelstellingen.....	3
3.1 Sportieve doelstellingen.....	4
3.2 Speeltijdbeleid en teamsamenstelling.....	4
4 Organisatie.....	5
4.1 Jeugdbestuur.....	5
5 Financiële zaken.....	5
5.1 Budget.....	5
5.2 Subsidies en inkomsten van organisaties.....	6
5.3 Vergoeding opleiding KNVB.....	6
6 Interne Technische ondersteuning Jeugdtrainers.....	6
7 Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG).....	7
8 Bijlages.....	7
8.1 Voetbaltechnische uitwerking Jeugdopleiding.....	7
8.2 Functie omschrijvingen.....	7
8.3 Huis- en gedragsregels.....	8

NEC
NIJMEGEN
SINCE 1900



SPORTCLUB N.E.C

1. Inleiding

Sportclub N.E.C. wil een kwalitatief goede jeugdvoetbalopleiding realiseren, welke gedragen wordt door de leden en welke door iedereen in de regio wordt gezien als een kwalitatieve verbetering tot ontplooiing van het talent van een voetballer.

Het beleidsplan is ervoor bedoelt om onze jeugdopleiding de nodige richting te geven en ervoor te zorgen dat de jeugdopleiding van elke speler een impuls krijgt om over de gehele linie een stap vooruit te maken. Hiervoor hebben we al onze leden nodig, zij zijn immers de belangrijkste fundering van de club.

Voor Sportclub N.E.C. geldt dan ook: “Boven alles zijn al onze spelers en al onze medewerkers belangrijk. Zij vormen de basis voor succes. Daarom ondersteunen wij als vereniging spelers, trainers en alle medewerkers van de club ten volle in de taken die zij op zich hebben genomen.”

We kunnen alleen maar een stap vooruit maken als vereniging als iedereen, binnen elke geleding, zijn schouders onder dit plan zet en de komende vijf jaar(2026-2030) zijn of haar stinkende best doet dit plan ten volle uit te voeren. Daarbij telkens tussendoor scherp evalueren is een pre.

2. Missie en Visie

De missie en visie zijn voortgekomen uit verschillende werksessies van een door leden gevormde jeugdcommissie in samenwerking met het hoofdbestuur waarbij de vertegenwoordigers van deze commissie de doelen, kernwaarden en kwaliteiten benoemd hebben. Op basis van de gezamenlijke uitkomsten zijn de volgende missie en visie voor de jeugdafdeling geformuleerd.

2.1 Missie

De missie voor de jeugdafdeling van Sportclub N.E.C. is om de jeugd van Nijmegen en de regio een veilige en stimulerende omgeving te bieden waarin zij zich zowel sociaal als sportief kunnen ontwikkelen. De vereniging combineert plezier in het voetbal met een duidelijke prestatieve ambitie en streeft ernaar om met haar JO-teams structureel uit te komen op een niveau tussen de hoofd- en de tweede klasse en met haar MO-teams toe te werken naar structurele deelname op divisieniveau. Dit wordt gerealiseerd door het zijn van een aantrekkelijke en goed georganiseerde vereniging, waar ieder jeugdlid op een passend niveau kan voetballen en zich optimaal kan ontwikkelen.

2.2 Visie

De jeugdopleiding van Sportclub N.E.C. is gericht op kinderen en jongeren uit de gehele regio Nijmegen. Het uitgangspunt daarbij is dat plezier in het voetbal altijd voorop staat. Vanuit dit plezier wordt gewerkt aan prestatie, zodat spelers zich kunnen ontwikkelen op een niveau dat past binnen de sportieve ambities van Sportclub N.E.C. Veiligheid vormt daarbij een onmisbare randvoorwaarde: iedere jeugdspeler moet zich fysiek en sociaal veilig voelen binnen de club.

3. Doelstellingen

Sportclub N.E.C. wil uitdragen dat het de gehele *breedtesport** stimuleert om zo een maatschappelijke bijdrage te leveren aan een leven lang (gezond) bewegen voor al haar jeugdleden. Daarnaast wil zij de mogelijkheden tot een positieve vrijetijdsbesteding bieden door het scheppen van randvoorwaarden waardoor de jeugdleden:

- Sportclub N.E.C. biedt een kwalitatief hoogwaardige voetbalopleiding die is gericht op het opleiden van jeugdspelers.
- De juiste oefenstof wordt structureel aangeboden aan de hand van een door de club vastgestelde leerlijn, waarbij gerichte begeleiding plaatsvindt vanuit de Hoofd Jeugd Opleiding om prestatieve ontwikkeling te ondersteunen.



SPORTCLUB N.E.C

- Jeugdspelers krijgen de mogelijkheid om hun maximale sportieve potentieel te bereiken binnen een competitieve en uitdagende opleidingsomgeving.
- Door middel van het voetbal worden spelers zowel mentaal als fysiek verder ontwikkeld, passend bij de eisen en ambities van de sportclub.
- Jeugdleden blijven zich gewaardeerd en betrokken voelen bij Sportclub N.E.C. met als doel langdurige binding aan de vereniging, zowel als speler als in andere rollen binnen de club. Een veilig sportklimaat en een sterk clubgevoel vormen hierbij belangrijke uitgangspunten.
- Sportclub N.E.C. streeft ernaar om alle jeugdteams te begeleiden met gekwalificeerde en betrokken jeugdtrainers die in staat zijn spelers op te leiden voor het beoogde prestatieniveau.
- We willen met ons beleid ook duidelijkheid bieden aan ouders en/of opvoeders van onze jeugdleden, zodat zij weten wat zij van ons mogen verwachten én wat wij van hen verwachten.

** Breedtesport is sportbeoefening die gericht is op laagdrempelige deelname voor iedereen, waarbij plezier centraal staat, gevolgd door prestatie op een passend niveau, met daarnaast aandacht voor veiligheid, gezondheid en sociale ontwikkeling.*

3.1 Sportieve doelstellingen

- Sportclub N.E.C. stelt als uitgangspunt dat zowel het eerste heren- als vrouwenteam dienen uit te komen op het hoogst haalbare niveau. Binnen deze ambitie speelt de eigen jeugdopleiding een centrale rol en wordt structureel ingezet op doorstroming van zelf opgeleide spelers naar de selecties.
- Sportclub N.E.C. wil in een straal van 30 kilometer erkend worden als gerenommeerde jeugdopleiding waarbinnen spelers gestimuleerd worden om hun talent optimaal te ontwikkelen.

3.2 Speeltijdbeleid en teamsamenstelling

Sportclub N.E.C. erkent dat teamindelingen soms leiden tot een samenvoeging van groepen spelers die eerder op een ander niveau actief waren. Dit kan het geval zijn wanneer twee teams worden samengevoegd vanwege teruglopende aantallen of organisatorische redenen. Dergelijke situaties vragen om een bewust en helder speeltijdbeleid, zodat zowel de sterkere als de minder ontwikkelde speler zich gewaardeerd en uitgedaagd voelt binnen de groep.

Sportclub N.E.C. hanteert binnen alle jeugdteams het principe dat iedere speler recht heeft op betekenisvolle speeltijd. Dit betekent dat geen enkele speler structureel buiten de wedstrijdselectie valt of stelselmatig minder dan een redelijk aandeel aan speelminuten krijgt, tenzij hier een inhoudelijke reden voor is die vooraf met de speler en, bij minderjarigen, met ouders of verzorgers is gecommuniceerd.

Als richtlijn geldt dat iedere geselecteerde speler in een wedstrijd minimaal 50% van de beschikbare speeltijd krijgt. Trainers hebben de ruimte om hier in overleg met de HJO van af te wijken bij bijzondere omstandigheden, zoals blessures, gedragskwesties of een sportief belang bij specifieke wedstrijden in een eindfase van de competitie. In dat geval wordt de afwijking vooraf gecommuniceerd en achteraf verantwoord.

Tegelijkertijd erkent Sportclub N.E.C. dat een prestatieve ambitie ook betekent dat speeltijd deels wordt verdiend op basis van inzet, houding en ontwikkeling. De trainer beoordeelt spelers aan de hand van het STIMA-principe en maakt op basis daarvan onderbouwde keuzes in opstelling en speeltijdverdeling. Dit is geen willekeur, maar een bewuste pedagogische keuze die bijdraagt aan de ontwikkeling van iedere individuele speler.

Bij samengevoegde teams wordt van de trainer verwacht dat hij of zij aan het begin van het seizoen, in overleg met de HJO, een speeltijdplan opstelt. Dit plan biedt houvast over hoe speeltijd verdeeld wordt over de groep en hoe eventuele niveaoverschillen worden gehanteerd. Het plan wordt besproken tijdens het eerste voortgangsgesprek van het seizoen en bijgesteld indien de situatie daar aanleiding toe geeft.



SPORTCLUB N.E.C

4 Organisatie

De hoofdgedachte is besturen op afstand. Dat wil zeggen dat het bestuur het beleid in grote lijnen uitzet, maar de uitvoering overlaat aan de diverse commissies. Het voordeel hiervan is dat de continuïteit van de activiteiten wordt gewaarborgd. Commissies zorgen voor een spreiding van werkzaamheden. Waardoor een vereniging minder afhankelijk wordt van een beperkte groep personen en daardoor minder kwetsbaar.

Een commissie wordt door het bestuur benoemd en krijgt de verantwoordelijkheid over een beleidsgebied toegewezen. Het bestuur kan ook commissies instellen met een tijdelijk doel, b.v. bouwcommissie of jubileumcommissie.

Het besturen van een vereniging als Sportclub N.E.C. vergt visie en mankracht. Hierin zijn vrijwilligers van uitermate belang. Het is een uitdaging om voldoende vrijwilligers te vinden om de vereniging de juiste body te geven.

4.1 Jeugdbestuur

Het jeugdbestuur is een zelfstandig bestuur binnen de vereniging, valt onder het hoofdbestuur en is verantwoordelijk voor het creëren van de randvoorwaarden om onze jeugdleden ieder op hun eigen niveau optimaal te laten presteren. Het jeugdbestuur voert daartoe de volgende zaken uit:

- Opstellen en uitvoeren jeugdbeleid en opleidingsplan
- Begeleiden indeling jeugdteams
- Regelen en begeleiden van jeugdleiders
- Regelen, opleiden en begeleiden van jeugscheidsrechters
- Organiseren van competitie- en bekerwedstrijden en jeugdtoernooien

Het jeugdbestuur kent de volgende rollen:

- Voorzitter
- Coördinator technisch beleid
- Secretaris
- 2 algemene rollen (optioneel)

Een jeugdbestuur lid vervult vaak meerdere rollen. Het jeugdbestuur van Sportclub N.E.C. bestaat uit 3 of 5 personen. Minimaal één van de jeugdbestuur leden neemt deel aan het hoofdbestuur. Het jeugdbestuur heeft op dit moment (nog) geen eigen budget en kent dus ook geen penningmeester. De hoofdjeugdopleiding (hjo) is ook aanwezig bij de overleggen van het jeugdbestuur.

5 Financiële zaken

Onze vereniging heeft momenteel een inkomstenstroom uit contributies en sponsorgelden. Het doel is om op termijn ook kantine inkomsten te realiseren die ten behoeve komen aan de vereniging.

5.1 Budget

Met het oog op een gezonde en toekomstbestendige vereniging streeft Sportclub N.E.C. ernaar om te gaan werken met heldere en transparante budgetten per afdeling. Dit geldt voor alle onderdelen van de vereniging, waaronder seniorenvoetbal, jeugdopleiding, meiden- en vrouwenvoetbal, technische staf, opleiding en organisatie.

Door per afdeling budgetten vast te stellen ontstaat er meer inzicht in inkomsten en uitgaven, kunnen middelen doelgericht worden ingezet en wordt het mogelijk om beter te sturen op zowel sportieve als organisatorische doelstellingen. Voor de jeugdopleiding betekent dit dat structureel ruimte wordt gecreëerd voor investeringen in kwaliteit, zoals trainer- en opleidingskosten, materialen en opleidingsactiviteiten, passend binnen de ambities van de vereniging.

Het werken met afdelingsbudgetten draagt bij aan financiële discipline, onderlinge afstemming en verantwoording binnen de vereniging. Op deze wijze wil Sportclub N.E.C. financiële stabiliteit combineren met gerichte investeringen in de ontwikkeling van spelers, trainers en de organisatie als geheel.



SPORTCLUB N.E.C

5.2 Subsidies en inkomsten van organisaties

Wanneer Sportclub N.E.C. beschikt over een eigen sportcomplex, ontstaat er structureel ruimte om de maatschappelijke rol van de vereniging verder te versterken. Vanuit deze positie wil Sportclub N.E.C. actief inzetten op het benutten van gemeentelijke subsidies en samenwerkingen, onder meer ten behoeve van het opleiden van trainers en het ontwikkelen van maatschappelijke initiatieven.

Het eigen sportcomplex biedt de mogelijkheid om gerichte activiteiten te organiseren voor nieuwe doelgroepen, zoals ouderen, mensen met een beperking en andere groepen voor wie sporten financieel of praktisch minder toegankelijk is. Hiermee positioneert Sportclub N.E.C. zich nadrukkelijk als een maatschappelijk betrokken sportvereniging met een open en inclusieve uitstraling.

5.3 Vergoeding opleidingen bij KNVB

De KNVB biedt diverse trainersopleidingen die verschillen in inhoud, duur en kosten. Sportclub N.E.C. stimuleert de ontwikkeling van haar trainers en stelt zich daarom bereid om de kosten van een basis trainersopleiding (Voetbalcoach 1 Pupillen) te vergoeden, mits wordt voldaan aan de door de vereniging vastgestelde voorwaarden. Met deze regeling wil de vereniging investeren in kwaliteit en continuïteit binnen het trainerskader, waarbij wederzijds commitment uitgangspunt is.

Een trainer komt in aanmerking voor vergoeding van de basis trainersopleiding indien hij of zij voldoet aan de volgende voorwaarden:

- De trainer committeert zich voor een periode van **minimaal drie seizoenen** aan Sportclub N.E.C. na het afronden van de opleiding.
- De trainer past de opleidingsvisie, speelwijze en gedragsnormen van Sportclub N.E.C. actief toe binnen trainingen en wedstrijden.
- De trainer is gedurende de opleidingsperiode én de daaropvolgende seizoenen beschikbaar voor het team waarvoor hij of zij is aangesteld.
- De trainer toont actieve betrokkenheid bij de vereniging, onder andere door aanwezigheid bij trainersbijeenkomsten, overlegmomenten en interne scholingen.
- Indien de trainer de vereniging voortijdig verlaat, kan (een deel van) de opleidingskosten worden teruggevorderd, conform vooraf vastgelegde afspraken.
- Deelname aan een opleiding vindt plaats na voorafgaande goedkeuring door het bestuur of de technische commissie.

6. Interne Technische ondersteuning Jeugdtrainers

Binnen de jeugdopleiding van Sportclub N.E.C. wordt het trainerskader gezien als een cruciale succesfactor voor het realiseren van de sportieve ambities van de vereniging. Om jeugdteams structureel op een niveau tussen de hoofdklasse en de tweede klasse te laten acteren en meiden vanaf de MO17 op te leiden richting divisieniveau, is kwalitatief goede begeleiding op het trainingsveld essentieel. Dit vraagt om trainers die beschikken over de juiste kennis, vaardigheden en pedagogische kwaliteiten.

Sportclub N.E.C. onderkent dat veel jeugdtrainers starten met beperkte ervaring en dat zij in de praktijk behoefte hebben aan duidelijke handvatten op het gebied van oefenstof, groepsdynamiek en coaching. Ook ouders en andere betrokkenen die zich beschikbaar stellen als trainer leveren een waardevolle bijdrage, maar hebben niet altijd een opleiding of achtergrond in het trainersvak. Sportclub N.E.C. kiest er daarom bewust voor om deze trainers actief te ondersteunen en te begeleiden, zodat zij zich kunnen ontwikkelen en bijdragen aan een consistente en herkenbare jeugdopleiding.



Binnen dit kader vervult de Hoofd Jeugdopleiding (HJO) een centrale rol. De HJO bewaakt de opleidingsvisie, ondersteunt trainers inhoudelijk en zorgt voor samenhang binnen de jeugdopleiding. Jaarlijks worden door de HJO interne scholingsmomenten georganiseerd, waarbij theorie en praktijk elkaar afwisselen. Deze bijeenkomsten bestaan onder meer uit voorbeeldtrainingen, praktische toepassingen en het aanreiken van concrete handvatten voor het trainings- en coaching proces. Op deze wijze wordt toegewerkt naar een uniforme werkwijze binnen alle jeugdteams.

In samenwerking met de Jeugdcommissie worden periodiek themabijeenkomsten georganiseerd, waaronder een gezamenlijke seizoensaftrap. Tijdens deze bijeenkomsten worden inhoudelijke thema's besproken die aansluiten bij de speelwijze, kernwaarden en opleidingsdoelstellingen van de vereniging. Waar nodig wordt hierbij gebruik gemaakt van externe expertise om trainers verder te verrijken.

Structurele begeleiding en evaluatie maken eveneens onderdeel uit van het beleid. Tweemaal per seizoen vinden voortgangsgesprekken plaats tussen de HJO en de trainer, waarin onder meer wordt stilgestaan bij houding en gedrag, de toepassing van de clubvisie, de kwaliteit van de trainingen en coaching, en de betrokkenheid bij interne en externe bijeenkomsten. Op basis van deze gesprekken worden concrete afspraken gemaakt over ontwikkelpunten en wordt aan het einde van het seizoen gezamenlijk geëvalueerd of en hoe de samenwerking wordt voortgezet. Hiermee borgt Sportclub N.E.C. een professionele en ontwikkelingsgerichte aanpak binnen het trainerskader, passend bij de ambities van de jeugdopleiding.

7. Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG)

Binnen Sportclub N.E.C. is het verplicht dat iedere vrijwilliger die werkzaamheden verricht met of rondom de jeugd beschikt over een geldige Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG). Deze verplichting geldt voor alle trainers, begeleiders en overige vrijwilligers die betrokken zijn bij jeugdactiviteiten. Sportclub N.E.C. faciliteert de aanvraag van de VOG en stelt deze kosteloos beschikbaar. Zonder geldige VOG kunnen geen werkzaamheden met jeugdleden worden uitgevoerd, waarmee de vereniging bijdraagt aan een veilig en betrouwbaar sportklimaat.

8 Bijlages

8.1 Bijlage 1 Voetbaltechnische uitwerking Jeugdopleiding

In deze bijlage wordt de voetbaltechnische uitwerking van de jeugdopleiding van Sportclub N.E.C. beschreven. Hierin zijn de uitgangspunten, opleidingsaccenten en spelprincipes per leeftijdsgroep uitgewerkt, in lijn met de visie en ambities zoals vastgelegd in het jeugdbeleidsplan. De bijlage dient als praktisch kader en leidraad voor trainers en begeleiders, met als doel een eenduidige en herkenbare manier van opleiden binnen de jeugdopleiding van Sportclub N.E.C.

8.2 Bijlage 2 Functie omschrijvingen

Om de jeugdopleiding van Sportclub N.E.C. op een duidelijke, professionele en transparante manier te organiseren, zijn binnen de vereniging verschillende functies en rollen ingericht. In de bijlage bij dit beleidsplan zijn alle mogelijke functieomschrijvingen binnen de jeugdopleiding opgenomen. Deze functieomschrijvingen geven inzicht in taken, verantwoordelijkheden en verwachtingen per rol en vormen daarmee een belangrijk hulpmiddel voor zowel vrijwilligers als betrokken kaderleden.

De bijlage dient als naslagwerk en richtlijn om helderheid te scheppen in de organisatie van de jeugdopleiding, de onderlinge samenwerking te versterken en bij te dragen aan een eenduidige werkwijze binnen Sportclub N.E.C.

8.3 Bijlage 3 Huis- en gedragsregels

Binnen Sportclub N.E.C. hechten wij grote waarde aan een veilige, respectvolle en plezierige sportomgeving voor iedereen. In de bijlage bij dit beleidsplan zijn de huis- en gedragsregels opgenomen die richting geven aan gewenst gedrag binnen en rondom de vereniging. Deze regels vormen een belangrijk kader voor spelers, trainers, ouders, vrijwilligers en overige betrokkenen en dragen bij aan een positieve en sportieve cultuur binnen Sportclub N.E.C.



SPORTCLUB N.E.C

