

CONCEPT

# Senioren Beleidsplan Kampong Voetbal 2023 - 2026

*Met plezier en ambitie zo lang mogelijk blijven voetballen*

## Inhoud

|  |    |
|--|----|
| Voorwoord .....  | 3  |
| 1. Missie, visie en kernwaarden .....                          | 4  |
| 2. Organisatie en vereniging .....                             | 5  |
| 2.1 Organisatie: commissies, vrijwilligers en management ..... | 5  |
| 2.2 Accommodatie en materialen .....                           | 6  |
| 2.3 Financiën seniorenafdeling .....                           | 7  |
| 2.4 Veilig sportklimaat .....                                  | 7  |
| 2.5 Gezonde sportomgeving op Kampong .....                     | 8  |
| 3. Seniorenvoetbal anno 2022/2023 .....                        | 9  |
| 3.1 Huidige teams .....  | 9  |
| 3.2 Uitstroom, impact COVID 19 .....                           | 10 |
| 3.3 Kwaliteit lidmaatschap .....                               | 10 |
| 4. Actuele aandachtspunten .....                               | 11 |
| 4.1 Participatie van seniorenleden .....                       | 11 |
| 4.2 Verbeteren kwaliteit lidmaatschap .....                    | 11 |
| 4.3 Ledenbehoud versus groei .....                             | 12 |
| 4.4 Doorstroom O19 spelers naar senioren .....                 | 13 |
| 4.5 Verbinding tussen selectie en breedte .....                | 13 |
| 5. Toekomst van Kampong Voetbal .....                          | 14 |
| 5.1 Gebiedsontwikkeling Maarschalkerweerd .....                | 14 |
| 5.2 Zaalvoetbal .....  | 14 |
| 5.3 Vrouwenvoetbal .....                                       | 15 |
| 5.4 Betrokkenheid .....  | 15 |
| 6. Evaluatie van het beleidsplan .....                         | 17 |

## Voorwoord

Kampong Voetbal is met zo'n dertig seniorenteams en ongeveer 750 leden één van de grootste amateurvoetbalclubs van Nederland. Met zoveel teams is het een afdeling waar veel verschillende ambitieniveaus en wensen bij elkaar komen. Dat vraagt om een plan waarin wordt geschetst wat voor club Kampong is, wat seniorenleden van ons mogen verwachten en wat wij van hen verwachten. Wat maakt Kampong nu Kampong en waarom kies je als team of lid voor ons? En, waar willen we aan werken en naartoe met de seniorenafdeling?

In dit plan schetsen we een kader waarbinnen het senioren-lidmaatschap van Kampong Voetbal valt. De kernwaarden van de club komen samen met afspraken, regels en keuzes in de organisatie. Het moet houvast bieden in evaluaties binnen de seniorenafdeling en moet uitgangspunt zijn voor verdere ontwikkeling of verbetering van de afdeling en de kwaliteit van het lidmaatschap.

Het seniorenbeleidsplan is een overkoepelend plan van alle randvoorwaarden binnen het seniorenvoetbal op Kampong. De praktische vertaling ervan is omschreven in het Senioren Handboek Kampong Voetbal. Naast deze documenten, is ook een Senioren Technisch Beleidsplan opgesteld, waar alle zaken van het senioren selectievoetbal zijn uitgewerkt. Dit technische plan is opgesteld door de Technische Commissie Senioren.

Veel leesplezier en vooral veel plezier om dit op de velden in de praktijk te brengen, dank voor je hulp daarbij.

Namens de senioren commissie,

Sanne Quarles van Ufford

# 1. Missie, visie en kernwaarden

*Waar staat Kampong Voetbal voor?*

Kampong Voetbal is een club waar ieder lid zijn eigen ambitieniveau mag hebben en waar het uitgangspunt is dat alle leden met plezier op het voor hen hoogst haalbare of gewenste niveau (voetbal en persoonlijk) kunnen sporten. Wij zijn een voetbalclub waar plezier en verbondenheid voorop staan, waar we samen zorgen voor een goede sfeer en betrokkenheid in alle geledingen.

Onze clubcultuur kenmerkt zich door de volgende kernwaarden:

- *Ontwikkelen en presteren:* ieder lid wordt ondersteund bij zijn of haar ambities om zijn of haar plafond te halen op sportieve prestaties én persoonlijke ontwikkeling als speler, maar ook als trainer-coach, scheidsrechter en vrijwilliger;
- *Plezierig en respectvol sportklimaat:* alle leden beleven plezier, gedragen zich sportief en respectvol en voelen zich prettig en uitgedaagd bij het beoefenen van hun sport;
- *Verbinding:* leden en kader zijn betrokken bij het team en de club en leveren een bijdrage om de onderlinge verbinding te stimuleren.

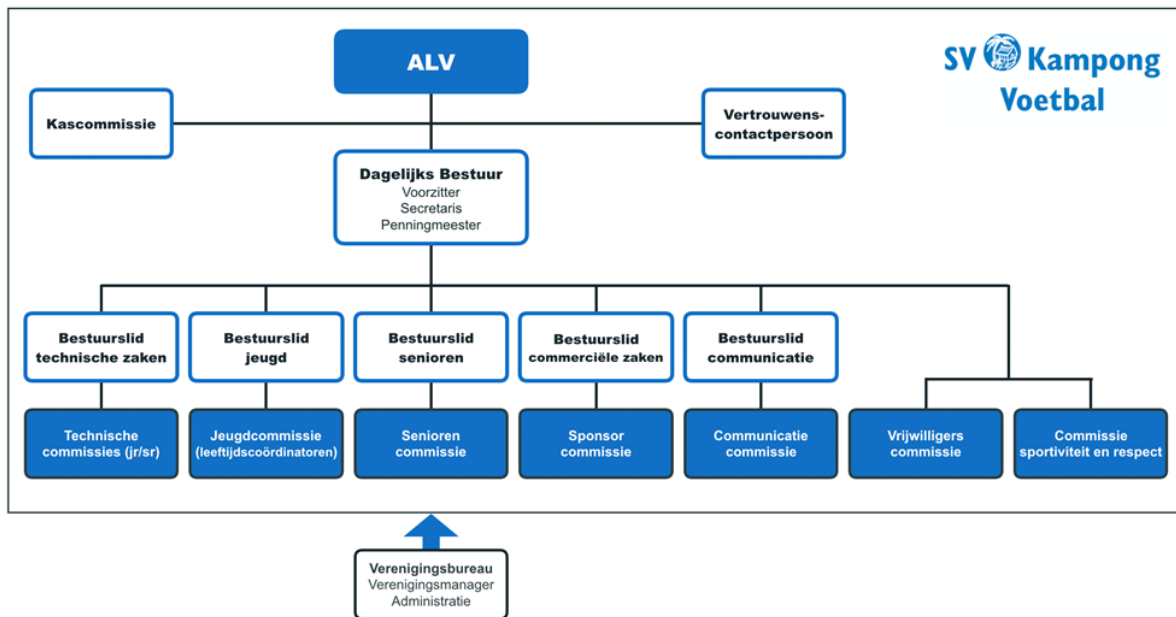
Binnen de seniorenafdeling houdt dit in dat we voor alle geledingen een passende sportomgeving willen creëren. Er is ruimte voor ambitie en ontwikkeling op voetbaltechnisch vlak, maar teams die meer waarde hechten aan gezelligheid, worden net zo gefaciliteerd. Wij vinden het belangrijk dat wat voor team je ook bent, het voetballen gepaard gaat met plezier, een goede sfeer én respect naar zowel leden, vrijwilligers als gasten. Voor de seniorenafdeling in het bijzonder vinden we het belangrijk dat Kampong Voetbal de club is waar je nog lang geniet van het spelletje in een team waar plezier en respect hoog in het vaandel staan.

## 2. Organisatie en vereniging

*Hoe is de vereniging georganiseerd?*

### 2.1 Organisatie: commissies, vrijwilligers en management

Om alle doelstellingen te realiseren en leden goed te kunnen bedienen, heeft Kampong Voetbal een duidelijke organisatiestructuur met heldere afspraken over wie waar verantwoordelijk voor is.



#### *Dagelijks en Algemeen Bestuur*

Het Dagelijks Bestuur van Kampong Voetbal bestaat uit de voorzitter, penningmeester en secretaris. Verder zitten in het Algemeen Bestuur de voorzitters van de Jeugdcommissie en van de Seniorencommissie, het bestuurslid Commerciële zaken, het bestuurslid Communicatie en het bestuurslid Technische zaken. Maandelijks komt het Algemeen Bestuur bij elkaar. Zij bespreken het beleid en de uitvoering daarvan.

#### *Verenigingsmanagement*

Naast de bestuurlijke functies heeft Kampong Voetbal een tweetal vaste medewerkers in dienst die ervoor zorgen dat de operationele zaken soepel en efficiënt verlopen: de verenigingsmanager en de administratief medewerker. Zij leggen verantwoording af aan het Dagelijks Bestuur. Deze vaste krachten ondersteunen de bestuursleden, het wedstrijdsecretariaat en de verschillende commissies van Kampong Voetbal.

#### *Wedstrijdsecretariaat*

Het wedstrijdsecretariaat is verantwoordelijk voor bemensing van de wedstrijdkamer, de indeling van de wedstrijden en het inplannen van scheidsrechters. Het wedstrijdsecretariaat wordt op zaterdag en zondag ondersteund door vrijwilligers: (ouders van) leden.

#### *Commissies*

Kampong Voetbal heeft verschillende commissies waar de Senioren Commissie mee te maken heeft. Dit zijn de Technische Commissie Senioren, Commissie Sportiviteit & Respect, Vrijwilligers Commissie en de Communicatie Commissie. De voorzitter van elke commissie maakt in samenspraak met de eigen commissieleden en verantwoordelijk bestuurslid het beleid voor zijn of haar onderdeel. Het

beleid wordt ter goedkeuring aangeboden aan het Algemeen Bestuur en daar vastgesteld. De uitvoering van het beleid ligt in handen van de betreffende commissie, ondersteunt door het verenigingsmanagement.

### *Seniorenafdeling*

De seniorenafdeling wordt binnen Kampong vertegenwoordigd door een seniorencommissie en een technische commissie senioren.

De seniorencommissie houdt zich bezig met de belangen van het seniorenvoetbal (zaal en veld) op Kampong in het algemeen en is verantwoordelijk voor de organisatie van activiteiten. Daarnaast coördineert de commissie de inschrijving van teams en plaatsing van nieuwe leden in bestaande teams. De commissie, bestaande uit spelende leden uit verschillende teams, staat dichtbij de seniorenteams en bewaakt de visie en het beleid van de club. Sportiviteit en respect is hierin een belangrijk onderdeel.

De kerntaken van de Technische Commissie Senioren zijn het ontwikkelen en uitvoeren van en toezicht houden op het door de vereniging te voeren technische beleid. Bij de seniorenafdeling is er een aanspreekpunt voor Kampong 1, Kampong 2 en O23-1. Het geheel, inclusief de Technische Commissie Jeugd, valt onder de eindverantwoordelijkheid van het bestuurslid Technische Zaken.

### *Teamleiders*

De teamleiders spelen een belangrijke rol naar de Senioren Commissie toe in de vertegenwoordiging van hun spelers. Teamleiders van een seniorenteam zijn verantwoordelijk voor de informatie en de organisatie van het team buiten de lijnen. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor spelers over alle randvoorwaardelijke zaken zoals wedstrijdschema, vlaggen, teamuitjes, informatie vanuit de club etc., en communiceren hier actief over.

Sommige teams hebben apart ook nog trainers of coach. Zij zijn verantwoordelijk voor de training en wedstrijd (alles binnen de lijnen). Kampong Voetbal faciliteert senioren breedteteams hier niet in.

## 2.2 Accommodatie en materialen

Kampong Voetbal beschikt over een zeer ruime accommodatie. Ondanks de grootte van de accommodatie en de faciliteiten, blijkt de capaciteit toch beperkt voor de wensen van de leden. Dat zien we met name bij de trainingscapaciteit. Binnen de mogelijkheden doen we onze uiterste best om iedereen zoveel mogelijk te laten voetballen. Daarnaast biedt het kleedkamergebouw op Domeinen niet het comfort wat leden van ons verwachten. De ontwikkelingen hieromtrent komen aan bod in paragraaf 5.1.

De Verenigingsmanager controleert, samen met het accommodatiebeheer onder leiding van de Federatie Kampong, een deugdelijke staat van de accommodatie en de benodigde materialen. Voor zover er budgettaire ruimte is, kan, in overleg met de Verenigingsmanager, een verzoek gedaan worden om specifieke materialen voor algemeen gebruik aan te schaffen of te vervangen. De daadwerkelijke aanschaf is een taak van de Verenigingsmanager met toestemming van de penningmeester.

Naast materialen voor algemeen gebruik, is elk team is verantwoordelijkheid voor het verkregen materiaal per team en zorgt dat dit compleet blijft. Materiaal dat kwijtraakt wordt in rekening gebracht bij het team.

## 2.3 Financiën seniorenafdeling

Kampong Voetbal stelt jaarlijks een deel van haar budget ter beschikking aan de senioren commissie. Dit budget is bedoeld voor activiteiten en toernooien en wordt jaarlijks begroot en goedgekeurd op de ALV. Voor zinnige of maatschappelijk relevante initiatieven kan altijd een aanvraag voor een bijdrage gedaan worden bij de seniorencommissie of het bestuur.

Daarnaast is er een budget in de begroting gereserveerd voor de selectieteams van de seniorenafdeling. Dit budget is bedoeld voor kleding, teamactiviteiten en andere faciliteiten. De begroting en verantwoording over de kosten ligt bij de penningmeester van Kampong Voetbal en wordt jaarlijks vastgesteld in de ALV.

Het contributiereglement van Kampong Voetbal is te vinden op [onze website](#).

## 2.4 Veilig sportklimaat

Kampong Voetbal wil een veilige vereniging zijn. We doen er met elkaar alles aan om juist zaken als conflicten, discriminatie en seksuele intimidatie binnen onze vereniging te voorkomen. Wij hechten grote waarde aan sportief en respectvol gedrag van iedereen op en naast de velden, zodat er een plezierig sportklimaat heerst. Als het nodig is, spreken we elkaar en tegenstanders aan en accepteren dat van elkaar.

Hierin speelt inclusie en diversiteit een belangrijke rol. Wij willen dat alle leden zich gezien, gehoord en veilig voelen, en dat elk (potentieel) lid zich welkom voelt. Daarnaast brengt diversiteit verschillende standpunten met zich mee, zorgt het voor creatieve oplossingen en vernieuwende ideeën. Wij spreken ons hier actief over uit en proberen dat in onze geledingen vorm te geven. Naast de opgestelde gedragsregels, werken wij ook aan zichtbaarheid van dit beleid. Meer informatie kun je vinden op onze website.

In het geval een veilig sportklimaat in het geding is gekomen of dreigt te komen, kent Kampong Voetbal verschillende routes om dit aan te pakken.

### *KNVB*

Overtredingen en onsportief gedrag tijdens de wedstrijden, worden gereguleerd en bestraft door de KNVB. Indien acties met rode of gele kaarten worden bestraft, geven wij dit door aan de KNVB en respecteert de door de KNVB opgelegde straffen. De hoogte van de boete loopt op afhankelijk van de zwaarte van de overtreding. Wij rekenen de boete door aan de speler die de kaart heeft gekregen.

### *Commissie Sportiviteit & Respect*

Naast de KNVB kan ook de Commissie Sportiviteit & Respect (S&R) van Kampong Voetbal maatregelen treffen tegen een lid of tegen een team dat (op grove wijze) de regels van de KNVB of van Kampong Voetbal overtreedt. Dit soort negatief gedrag kan plaatsvinden op of naast de velden, tijdens trainingen of wedstrijden, maar ook tijdens andere door de vereniging georganiseerde activiteiten. In geval van ernstige gevallen vindt een zitting plaats van de tuchtcommissie die onderdeel uitmaakt van de commissie S&R. De tuchtcommissie kan een straf opleggen. Dit kan gaan om schorsingen, uitsluiten van trainingen, taakstraffen of het fluiten van wedstrijden. Het Algemeen Bestuur heeft de Commissie het mandaat gegeven deze straffen op te leggen. Alleen voorstellen voor een roeyement worden aan het Bestuur voorgelegd.

### *Vertrouwenscontactpersoon*

Naast bovenstaande commissie, kennen wij ook een vertrouwenscontactpersoon. Bij deze persoon kun je terecht met lastige vragen die je niet makkelijk stelt of waarvan je bang bent dat er niet serieus op gereageerd gaat worden. Dit geldt voor trainers, coaches, ouders, begeleiders en teamleden. Zorgen snel uitspreken, erover praten en zorgen dat er (vroegtijdig) een einde gemaakt wordt aan een ongewenste situatie maakt dat deze niet verergert en zorgt er ook voor dat herhaling voorkomen wordt. De vertrouwenscontactpersoon van Kampong Voetbal is te bereiken via e-mail: [vcp@kampongvoetbal.nl](mailto:vcp@kampongvoetbal.nl).

## 2.5 Gezonde sportomgeving op Kampong

Kampong wil een gezonde omgeving bieden die gezond(er) gedrag stimuleert. Dit zie je op de accommodatie van Kampong op verschillende vlakken terug. De federatie Kampong en stichting Huisvesting zijn onder toezicht van de verenigingen verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan. Een aantal zichtbaarheden die een gezonde sportomgeving ondersteunen:

- Watertappunten op het terrein.
- Rookvrij terrein; alleen op aangewezen plekken mag er gerookt worden.
- Alcohol alleen op het terras/in het horecagedeelte van het clubhuis.
- Status 'Bronzen sportkantine': er worden naast reguliere producten ook gezondere alternatieven aangeboden.
- Fysiotherapie: samenwerking met FysioHolland Medicort (tevens in het pand gevestigd), waar gratis inlooppreekuren voor leden worden aangeboden.

Samen met de betrokken verenigingen en partijen wordt zorggedragen voor een gezonde sportomgeving en actief geparticipeerd op nieuwe initiatieven die zich aandienen om dit steeds verder te brengen.

### 3. Seniorenvoetbal anno 2022/2023

*Waar staan we nu?*

Om een beeld te hebben van de context waarin dit plan is geschreven, schetsen we hier de situatie op Kampong (Voetbal) anno 2022. Waar is de afgelopen jaren aan gewerkt en waar staan we nu?

#### 3.1 Huidige teams

Om te beginnen kennen we binnen de seniorenafdeling van Kampong Voetbal verschillende teams die in verschillende vormen het spelletje spelen in seizoen 2022/2023.

- **Selectieteams:** Kampong 1, Kampong 2 en O23-1 zijn de drie senioren selectieteams die voetbal kent. Kampong 1 is in seizoen 2021-2022 gepromoveerd naar de 4<sup>e</sup> divisie en Kampong 2 speelt al een aantal jaren het hoogst haalbare niveau voor een tweede team (hoofdklasse). Ook zij zijn seizoen 2021-2022 kampioen geworden. De O23-1 is een relatief nieuw team. Deze competitievorm is door de KNVB in het leven geroepen om de overgang naar het seniorenvoetbal te vergemakkelijken. Na de O18/O19 speel je eerst nog een paar jaar in een O23-competitie, om vervolgens naar het seniorenvoetbal door te stromen.
- **Breedteteams:** Op zaterdag en zondag wordt door totaal 22 teams deelgenomen aan de reguliere (11x11) weekendcompetitie voor senioren. Dit zijn 3 teams minder dan het seizoen ervoor; veel gestopt door gebrek aan participatie n.a.v. corona, keuzes voor andere sporten en tijd anders besteden. De huidige breedteteams zijn voornamelijk teams die al heel lang op Kampong spelen. Een aantal zijn nieuw en een combinatie van oud-leden en nieuwe leden. Er wordt in alle reserve klassen uitgekomen.
- **O23-teams breedte:** Op zaterdag komen drie teams uit in de O23-breedte competitie. Ook deze competitie is bedoeld voor spelers die niet meer in de jeugd kunnen spelen, maar nog wel graag tegen leeftijdsgenoten voetballen. De reguliere competitie leverde te veel verschillen op. Deze competitie maakt het voor Kampong jeugdteams aantrekkelijker om te blijven voetballen bij ons.
- **Trainingsteams:** Een drietal teams spelen geen competitie, maar trainen één keer in de week met een vaste groep op Kampong. Only Fun is een klein groepje, mannen, veel vaders van (oud)jeugdleden, die al jaren samen een balletje trappen. Op vrijdagavond is er nog zo'n groep, wat groter, die de hele avond met elkaar een wedstrijd spelen. Daarnaast is er ook de Kicked Off Cup; eens in de twee weken 7x7 in een vast teampje. Veelal vaders van de jongste jeugd.
- **Veteranen:** Op zaterdag spelen de Klassieke Veteranen een alternatieve (niet door de KNVB georganiseerde) competitie tegen andere grote (oude) clubs. De teams bestaan veelal uit oud-selectiespelers.
- **Vrouwenteams:** Op zondag telt Kampong één vrouwenteam die uitkomt in de reguliere KNVB competitie (11x11). Dit team bestaat sinds 2016 en is een actieve groep binnen de club. Op vrijdagavond kent Kampong twee Vrouwen 30+ teams. Het eerste team komt uit in de 7x7 competitie op vrijdagavond, het tweede team speelt de toernooivorm (eens in de twee weken toernooi avond). Deze teams bestaan voornamelijk uit moeders van jeugdleden, die niet eerder gevoetbald hebben.

- **Zaalteams:** Onder de Kampong-vlag komen een drietal teams uit. Zij spelen hun wedstrijden niet op Kampong, trainen niet en maken in principe geen gebruik van de faciliteiten op Kampong. De meeste teams spelen al heel lang onder deze Kampong vlag.

### 3.2 Uitstroom, impact COVID 19

De coronacrisis die in 2019 in Nederland intreden heeft genomen, is van grote impact geweest op het verenigingsleven. De effecten hiervan zijn anno 2022 zichtbaar. In coronatijd hebben heel veel verenigingen moeite gehad met het behouden van leden. Er is geprobeerd veel te organiseren wat binnen de regels mocht, maar in de basis waren dit geen activiteiten waarvoor je lid bent van een voetbalvereniging. Dat is Kampong Voetbal niet verweten, maar heeft wel als gevolg gehad dat spelers andere sporten zijn gaan proberen/hun tijd anders zijn gaan indelen. Hierdoor hebben wij een toename gehad in het aantal teams dat uit elkaar is gevallen in seizoen 2021/2022. Voor bijna alle teams gold dat het niet meer lukte altijd een team op de been te brengen. Deze trend is bij heel veel verenigingen aan de orde geweest, ook bij andere teamsporten.

### 3.3 Kwaliteit lidmaatschap

Er is lange tijd ontevredenheid geweest over de verhouding tussen kwaliteit lidmaatschap en hoogte contributie. Die ontevredenheid heerst nog steeds in bepaalde mate, maar er wordt ook gezien dat de afgelopen seizoenen een aantal verbeteringen zijn aangebracht. Zo krijgen seniorenteams nu meer ballen tot hun beschikking, kunnen zij allemaal 1,5 uur trainen (dat was 1 uur), kunnen we meer voorkeurstijden voor trainingen inwilligen, is er meer aandacht uitgegaan naar de kwaliteit van de evenementen in het seizoen en is gewerkt aan de communicatie tussen vereniging, teams en leden.

Daarnaast is Kampong Voetbal een echte zondagclub als het om het seniorenvoetbal gaat. De afgelopen jaren een trend gestart waarbij andere clubs steeds meer op zaterdag gaan voetballen. Dat heeft consequenties voor het competitieaanbod op zondag. Veel teams bij Kampong Voetbal konden de afgelopen seizoenen dan ook niet in de regio voetballen en werden in Amsterdam/Haarlem/Almere ingedeeld.

Kampong Voetbal heeft hier veel contact over met de KNVB. Voor seizoen 2022/2023 heeft de KNVB een aantal wijzigingen in het reglement doorgevoerd, waaronder het opschuiven van de a-categorie (vanaf 2e klasse in plaats van 3e klasse). Dat maakt dat meer teams van dezelfde clubs in dezelfde competitie ingedeeld mogen worden. Dit is zichtbaar geworden in de competitie indelingen van seizoen 2022/2023. Vrijwel alle teams die in de regio Utrecht wilden voetballen, zijn in een regionale competitie ingedeeld.

## 4. Actuele aandachtspunten

*Waar zijn we in seizoen 2022-2023 mee bezig?*

### 4.1 Participatie van seniorenleden

Één van de kernwaarden van Kampong Voetbal is betrokkenheid. Om een vereniging te laten functioneren, is betrokkenheid van leden een belangrijk goed. Binnen de vereniging spelen vrijwilligers dus een heel belangrijke rol in het reilen en zeilen van de club. Door af en toe je steentje bij te dragen, weet je ook beter wat er speelt, hoe dingen werken en kun je makkelijker meedenken met de club over hoe dingen beter kunnen. Daarnaast houd je de vereniging goed georganiseerd én betaalbaar.

In 2019 is voor de jeugdafdeling een verplichte vrijwilligersbijdrage per team ingesteld. Elk team dient een aantal diensten in de wedstrijdkamer in te vullen. Er is toen bewust gekozen de seniorenafdeling hierin niet mee te nemen, omdat er al langere tijd ontevredenheid heerste over de kwaliteit van het lidmaatschap. Er is besloten deze zaken eerst te verbeteren, alvorens van hen een verplichte bijdrage te vragen. In 2022 is dit besluit herzien en een nieuw voorstel gepresenteerd.

De situatie anno 2022:

- Jeugdteams verplichte vrijwilligerstaak wedstrijdkamer;
- Kampong 1 en 2 (selectie) verplichte fluitbeurten;
- Studententeams verplichte vrijwilligerstaak wedstrijdkamer, ter compensatie van korting op contributie;
- Van de overige breedte seniorenteams wordt niks gevraagd.

Per 2023 worden de overige breedte seniorenteams al een keer ingedeeld voor een dienst in de wedstrijdkamer. Met ingang van seizoen 2023/2024 worden alle breedte seniorenteams elk seizoen als team verplicht bijdragen in de vorm van:

- Maximaal vijf fluitbeurten op zaterdag;
- Twee wedstrijdkamerdiensten op een wedstrijddag (za/zo) naar keuze.

Verdere uitwerking en toelichting is te lezen in het Senioren Handboek.

De verantwoordelijkheid voor de begeleiding en planning hiervoor ligt bij de verenigingsmanager en de senioren commissie.

### 4.2 Verbeteren kwaliteit lidmaatschap

Na al een aantal verbeteringen te hebben doorgevoerd, ligt de focus voor senioren nu op het behouden van die verbeteringen (op waarde blijven schatten) en valt er nog winst te behalen in de organisatie van wedstrijddagen en de kwaliteit van de evenementen.

Voor de wedstrijddagen geldt dat er nog dingen misgaan in de communicatie/toebedeling van scheidsrechters en het hanteren van voorkeuren in starttijden. Dit kan worden verbeterd op in ieder geval twee vlakken:

1. Communicatie en verwachtingsmanagement: teams willen actief op de hoogte gebracht worden van wijzigingen ten opzichte van wat ze van ons mogen verwachten (bijvoorbeeld als er geen scheidsrechter zal zijn). Daarnaast mag duidelijker zijn wat teams van ons mogen verwachten, en wat niet (het lukt niet altijd om een scheidsrechter te regelen).

2. Keuzes in toebedingen van voorkeuren: ieder team wil op de voorkeurstijd spelen en elk team wil een scheidsrechter. Dit kan helaas niet altijd. Wij moeten ons ervoor inzetten dat het verdelen van het 'leed' (lees: een keer geen scheidsrechter of een keer op een ander tijdstip starten) eerlijk verloopt. Alle teams kunnen ongeveer even vaak een scheidsrechter hebben en op hun voorkeurstijd spelen.

Om beide te bewerkstelligen, moet duidelijk zijn wanneer of wat gecommuniceerd wordt, en wie dat doet. Het bewaken van het overzicht hiervan is van cruciaal belang en ligt bij de verenigingsmanager en de wedstrijdsecretaris.

Daarnaast zien we graag verbeteringen op het gebied van faciliteiten op het terrein, met name aan het kleedkamergebouw op Domeinen. De kleedkamers zijn niet in beste staat en het feit dat sleutels niet kunnen worden uitgegeven, is voor seniorenteams een vervelende situatie (ook voor de gastteams). Concrete plannen tot verbetering hangen samen met de algemene gebiedsontwikkeling van ons sportpark. Hiervoor valt in 5.1 meer te lezen.

### 4.3 Ledenbehoud versus groei

Met zo'n dertig seniorenteams anno 2023 is er gezien de beperkte (trainings)faciliteiten weinig ruimte heel veel verder uit te breiden. De belangrijkste voorwaarde bij groei van de afdeling, is dat het niet ten koste mag gaan van de huidige faciliteiten voor de bestaande teams. Dat zit hem in het inwilligen van voorkeurstijden, faciliteren in trainings- en wedstrijdruimte, binding met de club, voldoende materialen, etc. Al deze facetten zijn van belang in het plezier in voetbal en verbondenheid met de club en die waarborgen wij graag. Als dit niet in het geding komt, zijn nieuwe teams welkom.

Krimpen is ook niet wat wordt beoogd. Het gaat om het handhaven van wat er nu is en inzetten op de verbetering van de kwaliteit van het lidmaatschap. Dit houdt in dat er dus wel degelijk nieuwe teams welkom zijn, mits er ruimte vrijkomt door een bestaand team dat vertrekt. Na de coronaperiode is er weer ruimte gekomen iets te groeien, maar wel onder bepaalde voorwaarden.

Voor nieuwe teams hanteren wij een aantal voorwaarden om de bestaande teams niet de dupe te laten zijn van nieuw team met dezelfde voorkeuren. In het geval (bijna) volledige teams zich melden bij Kampong om bij ons te komen spelen, wordt dit altijd doorgezet naar de senioren commissie. Zij nemen contact op met dit team en geven aan wat de mogelijkheden zijn. Afhankelijk van de grootte van de afdeling en het moment in het seizoen, kan gekozen worden later nog eens contact op te nemen wanneer meer bekend is over de uitstroom van huidige teams. Halverwege mei staat altijd de deadline voor huidige leden zich uit te schrijven; daarna heeft de commissie beeld bij de plekken die zijn vrijgekomen. De ervaring leert dat het bij seniorenteams soms wat langer nodig heeft voordat een team de beslissing heeft gemaakt te stoppen.

Bij nieuwe teams wordt altijd duidelijk gemaakt wat het beleid is. Zo geldt voor nieuwe teams dat zij in hun voorkeuren onderaan de lijst staan. Bestaande Kampongteams hebben voorrang. Dit kan invloed hebben op de trainingstijden, het trainingsveld, de wedstrijdijden en het toekennen van scheidsrechters.

Daarnaast wordt aangemoedigd om op zondagen te spelen op Kampong. In beginsel omdat wij vooral een zondagclub zijn voor senioren, maar ook omdat op zaterdag de faciliteiten minder goed zijn voor senioren. Zo is de poule van scheidsrechters veel kleiner, zijn starttijden alleen later op de middag beschikbaar, zijn er nauwelijks senioren op de club en wordt er voor 16:00 uur geel alcohol

geschonken. Teams mogen wel op zaterdag komen voetballen, mits eerder genoemde verwachtingen duidelijk zijn.

#### 4.4 Doorstroom O19 spelers naar senioren

Met de komst van de O23-competitie is de overgang van O19-jeugd naar de senioren vergemakkelijkt. Anno 2023 kennen wij nu vier O23-teams sinds twee seizoenen, wat allemaal teams zijn die vanuit de O19 zijn doorgestroomd. Graag houden wij ruimte voor deze jeugdteams, maar de doorstroom vereist wel wat meer aandacht. Momenteel vallen zij onder de senioren, maar in de praktijk vallen zij in behoeftes soms nog onder jeugdbeleid. Dit vraagt om nauwe samenwerking tussen de senioren commissie en de leeftijdscoördinator van de O19-jeugd. Het tijdig op de hoogte zijn van de wensen van de jeugdteams en de mogelijkheden tot doorstromen in kaart brengen met de senioren commissie, is hiervoor van belang.

#### 4.5 Verbinding tussen selectie en breedte

Kampong Voetbal heeft een grote seniorenafdeling. Binnen die afdeling zijn er drie selectieteams waarbij Kampong 1 als het vlaggenschip wordt beschouwd. Wij vinden het belangrijk dat dit vlaggenschip verbonden is met alle leden, jeugd en senioren. Er wordt van de spelers van Kampong 1 verwacht dat zij zichtbaar zijn op de verenigingen. Zij worden betrokken bij jeugdactiviteiten en dragen hun steentje op verschillende manieren bij. Dit is anno 2023 vooral gericht op de jeugdafdeling. Voor de seniorenafdeling is een andere aanpak nodig.

Het doel hiervan is dat de senioren breedteteams zich betrokken/trots voelen bij ons vlaggenschip. Dit uit zich dan bijvoorbeeld in de vorm dat er steeds meer seniorenleden ook gaan kijken bij de wedstrijden van Kampong 1. Daarnaast is het doel ook dat senioren breedteteams baat hebben bij de betrokkenheid van de spelers van Kampong 1. Dit uit zich dan bijvoorbeeld in de vorm van (keepers)trainingen georganiseerd door de spelers van de selectie, of evenementen die groter/beter worden door sponsoring/vaker georganiseerd kunnen worden.

## 5. Toekomst van Kampong Voetbal

*Waar willen we naartoe met de seniorenafdeling?*

Met dit document als basis, kunnen we verder kijken naar waar we nog naartoe willen werken. Wat zijn de aandachtspunten voor de komende jaren, waar leggen we de focus op en wat zal gaan spelen?

### 5.1 Gebiedsontwikkeling Maarschalkerweerd

Al lange tijd zijn verschillende partijen bezig met een visie en ontwikkelingsplan voor het sportpark Maarschalkerweerd. Één van de grootste belangen van Kampong Voetbal kenmerkt zich in het delen van de grasvelden met Cricket en de verschuivingen in de competitieplanningen van cricket en voetbal. Vanaf mei elk jaar zijn de vier grasvelden beschikbaar voor Kampong Cricket. Vanaf september neemt Kampong Voetbal deze weer in gebruik. Echter, bij de KNVB zien we een trend dat er steeds langer doorgespeeld wordt (in mei en juni zijn er vaak nog competitiewedstrijden) en bij de cricketafdeling groeit de behoefte eerder al te kunnen starten met trainen en langer door te gaan in september. Dat botst en zorgt ervoor dat Kampong Voetbal nog meer moeite krijgt om verzoeken en voorkeuren gedurende het héle seizoen in te kunnen willigen, wat weer effect heeft op de ledentevredenheid/kwaliteit van het lidmaatschap.

Kampong Voetbal en Cricket stellen zich daarom proactief op in de discussie met de gemeente Utrecht, FC Utrecht en omliggende verenigingen en belanghebbenden. Zij buigen zich over het vraagstuk welke richting het gebied om moet gaan en welke veranderingen aan het gebied hiervoor noodzakelijk en wenselijk zijn.

Dit is een langdurig traject, wat maakt dat sommige keuzes die wij moeten maken, nog even in de ijskast staan, omdat de gebiedsontwikkeling een belangrijke rol hierin speelt. Globaal is het idee dat er meer ruimte moet komen voor sport(ers) en er zich op het terrein een logische combinatie van partijen/organisaties bevindt, die elkaar aanvullen in plaats van in de weg staan.

Een belangrijke gevestigde partij hierin is Agterberg, waar groenafval wordt verwerkt. Om verschillende redenen is besloten hen te laten vertrekken van het terrein. Daarmee komt ruimte vrij voor een andere indeling van de velden en mogelijke uitbreiding in kunstgrasvelden. Dat levert ons weer extra trainingscapaciteit op, om de knelpunten die er nu zijn op te lossen en vervolgens te bekijken welke ruimte beschikbaar komt voor eventuele nieuwe teams.

Binnen deze ontwikkeling behoren ook de plannen van het kleedkamergebouw op Domeinen. Tot er een definitief plan ligt, welke ook door alle betrokkenen is goedgekeurd, zullen wij een aantal zaken nog moeten laten wachten. Het Algemeen Bestuur van Kampong Voetbal is nauw betrokken bij de gesprekken rondom deze ontwikkelingen en zal tijdig participeren om zo goed mogelijk te kunnen aansluiten bij de belangen van alle leden .

### 5.2 Zaalvoetbal

Het zaalvoetbal bij Kampong Voetbal staat al langere tijd op losse schroeven. Het terrein van Kampong kent geen faciliteiten voor zaalvoetbal, dus wedstrijden worden elders in de stad gespeeld. Teams spelen enkel onder de vlag van Kampong Voetbal, maar verdere verbinding met de vereniging is er nauwelijks en komt ook lastig van de grond.

Er ligt dus veel ruimte tot verbetering van het lidmaatschap. Zaken die hieraan kunnen bijdragen zijn o.a. het regelen van scheidsrechters voor wedstrijden, het faciliteren van extra voetbalmomenten naast de wedstrijden indien gewenst, meer betrokkenheid in activiteiten op de vereniging, etc.

Wij zien graag in de seniorencommissie een lid komen die het zaalvoetbal onder zijn/haar hoede gaat nemen en zo de positionering (en werving) een boost gaat geven. Iemand die zich bezighoudt met de belangen van deze leden, weet wat er speelt en inzet op verbeteringen, zodat de bestaande teams zich meer betrokken en gezien gaan voelen, en de tak nog verder kan groeien. Hierin valt ook evenementen en communicatie op maat; deze tak van de seniorenafdeling vraagt om een andere aanpak dan het veldvoetbal.

### 5.3 Vrouwenvoetbal

Het vrouwenvoetbal op Kampong heeft een beperkte plek, maar de teams die er nu zijn (Vrouwen 1, Vrouwen 30+1 en Vrouwen 30+2) zijn wel al een aantal seizoenen een stabiele factor. Verbeteringen op dit vlak liggen op:

- Een logische doorstroom van meiden die in de bovenbouw van de jeugd spelen, naar Vrouwen 1.
- Een logische doorstroom van vrouwen vanuit Vrouwen 1 die plaats maken voor de jeugd en door voetballen bij het 30+ voetbal.
- En op ten duur een meidenteam uit de jeugd dat in zijn geheel of met wat toevoeging van jongere jeugd of buitenaf, doorstroomt naar de senioren en daarmee een tweede elftal op zondag vormt.

Gezien de beperkte faciliteiten heeft snelle groei van de vrouwenafdeling geen prioriteit. Belangrijk is dat er voor jeugdspelsters plek is in de senioren en dat dit voor hen ook aantrekkelijk wordt gemaakt. Wij zien dat andere verenigingen in de regio een sterke vrouwenafdeling hebben en daar ook een mooie plek kunnen bieden voor vrouwelijke speelsters. Op de lange termijn zijn wel een aantal ambities geformuleerd.

Binnen twee jaar staat er bij Kampong Voetbal een tweede vrouwenteam, vooral gevuld vanuit de jeugd en wanneer nodig aangevuld van buitenaf. Dit tweede team geeft ruimte aan het huidige Vrouwen 1 om flexibeler spelers in te zetten. Daarnaast biedt het de gelegenheid verschillende niveaus aan te bieden, waardoor het voor speelsters langer leuk is om te blijven voetballen bij Kampong.

Binnen drie jaar komt het Vrouwen 1 minimaal uit in de derde klasse. Op termijn is de ambitie dat het Vrouwen 1 een selectieteam wordt, waarmee zij ook onder verantwoordelijkheid van de Technische Commissie Senioren komen te vallen.

Met deze ambities is het doel enerzijds een betere positionering van het vrouwenvoetbal binnen de omvangrijke seniorenafdeling van Kampong Voetbal. Daarnaast is het doel dat het bijdraagt aan de doorstroming van jeugdspelsters naar de seniorenafdeling. Met minimaal twee teams waarvan minimaal één recreatief en minimaal één op niveau/met een selectiestatus, kun je jeugdspelsters beter faciliteren door te stromen naar de senioren.

### 5.4 Betrokkenheid

Met de grootte van Kampong Voetbal is het uitdagend alle leden te verbinden aan onze vereniging. Een vereniging draait op en met vrijwilligers, vaak betrokken om de club een warm hart toe te dragen en tot een hoger niveau te brengen.

De komende seizoenen willen we toe gaan werken naar een situatie waarin ook de seniorenteams een vast onderdeel uit gaan maken van het vervullen van vrijwilligerstaken. De uitwerking voor de komende termijn is al aan bod gekomen in paragraaf 4.1.

Daarop aansluitend zien we graag een grotere vertegenwoordiging van de seniorenteams op de ALV. Dat moment kunnen seniorenteams aangrijpen om hun inbreng te leveren ten aanzien van beleid. Daarnaast draagt het bij aan de mate waarin teams op de hoogte zijn van wat er speelt, welke keuzes worden gemaakt en op basis waarvan.

Een onderdeel hiervan wordt dat er gedurende het seizoen ook twee contactmomenten zijn van de seniorenafdeling specifiek. Een moment waar elk team vertegenwoordigd moet zijn en waar allerlei zaken besproken worden. Een voorbereiding op de daaropvolgende ALV, of juist een avond voor vragen en brainstormen over verbeteringen.

Daarnaast zoekt de senioren commissie in samenwerking met de communicatiecommissie de komende termijn naar manieren om seniorenleden nog beter te bereiken. Veel communicatie vanuit de vereniging loopt via de teamleiders. Dit gaat heel vaak goed, maar zorgt ook voor ruis en het ontbreekt Kampong Voetbal aan controle of informatie wel aankomt. In samenspraak met de seniorenleden gaat Kampong Voetbal kijken naar manieren die bij hun behoeften aansluiten, voor de vereniging haalbaar zijn en op die manier bijdragen aan de betrokkenheid van individuele leden, door goed op de hoogte te zijn van wat er speelt, wanneer je als lid mee kunt denken en je steentje bij kunt dragen.

Met bovenstaande zou een boost gegeven kunnen worden aan de verbondenheid die individuele spelers en teams in zijn geheel voelen met onze vereniging. En met die grotere verbondenheid, worden de lijntjes korter en het verantwoordelijkheidsgevoel groter. De combinatie van de omvang van de club en toch een club zijn waar veel mensen elkaar kennen, is onze kracht. Als dit ook nog eens samenkomt met de faciliteiten en gezelligheid die de andere Kampongverenigingen met zich mee brengen, is Kampong toch de mooiste club om lid van te zijn?

## 6. Evaluatie van het beleidsplan

In dit plan is een kader geschetst waarbinnen lid zijn van Kampong Voetbal anno 2023 valt. Daarnaast zijn een aantal zaken ter verbetering beschreven. Een deel hiervan wordt per 2023 al in gang gezet, een deel zal in het seizoen 2023/2024 vorm moeten gaan krijgen en de seizoenen daarna een vaste basis in de organisatie van de vereniging moeten krijgen.

Omdat dit een eerste beleidsplan senioren breedte voetbal is, zal de termijn van dit plan liggen op drie jaar. Dat betekent dat in 2026 het plan moet worden herzien, waar nodig herschreven en voor een nieuwe termijn moet worden vastgesteld. De senioren commissie is hiervoor verantwoordelijk en zal hiervoor input ophalen vanuit het management van de vereniging, het bestuur en een vertegenwoordiging van de senioren leden.

Het Senioren Handboek Kampong Voetbal is een praktische vertaling van het beleid en de doelen die in dit plan zijn opgesteld. Dit handboek wordt na elk seizoen geëvalueerd en aangepast waar nodig. Het doel van het handboek is dat afspraken zijn vastgelegd en terug te vinden zijn voor leden, de organisatie en eventuele opvolgers.

Deze momenten worden tevens gebruikt om de doelen binnen dit beleidsplan te monitoren. Zijn we goed op weg, waar moeten we komend seizoen op gaan focussen en wat behoeft eventuele aanpassingen? En, er kan alvast nagedacht worden over nieuwe doelen, nieuwe ambities, voor de volgende termijn die volgt na dit plan.