



**FC De Bilt gaat vooruit -
Voetbal en plezier, samen goed geregeld!**



Koers, ambities en speerpunten
FC De Bilt

2023 - 2026



1. Inleiding

FC De Bilt is volop in beweging. In het seizoen 2022 - 2023 hebben we de vorige beleidsperiode afgesloten. Tijdens deze periode stonden het voortbestaan van de club (orde op zaken: financieel en organisatorisch) en de aandacht voor positieve energie binnen de club centraal.

Positieve energie was er en is er. Al was het gedurende de coronajaren lastig om deze energie vast te houden.

Financieel gezien hebben we de afgelopen 3 jaar grote stappen gezet. Het is ons gelukt om financieel gezond te worden. De afgelopen tijd zijn de langlopende schulden afgelost en daarmee is alleen de gemeente - zoals ook was afgesproken met de gemeente - nog schuldeiser. Ook is de liquiditeit van de club sterk verbeterd en zijn we in control over onze inkomsten en uitgaven. Deze inkomsten en uitgaven zijn bovendien voor wat betreft de basiskosten en -opbrengsten (vaste lasten vs contributie inkomsten) in balans.

Het behalen van deze doelstelling maakt dat we voor de nieuwe beleidsperiode een bredere focus kunnen kiezen dan alleen de financiële focus. Er komt meer ruimte voor ambities, maar deze ruimte zal beperkt blijven.

Om te komen tot deze ambities hebben wij in het seizoen 2022 - 2023 onze leden geraadpleegd om op te halen welke positieve punten, verbeterpunten en thema's voor de komende jaren zij het belangrijkste vinden.

In dit plan beschrijven we onze koers, ambities en speerpunten voor de komende jaren. Hiermee willen we vooruit, met als doel: voetbal en plezier, samen goed geregeld!



2. Hier staan we voor als club

FC De Bilt wil een voetbalclub zijn:

- Voor alle bewoners van De Bilt (en omstreken)
- Waar plezier voorop staat
- Waar prestaties geen doel op zich zijn, maar waar we wel presteren naar vermogen en trots zijn op onze prestaties
- Waar iedereen op haar/zijn eigen niveau kan voetballen
- Waar onderlinge verbondenheid ervoor zorgt dat het gezellig en gastvrij is voor iedereen: spelers, scheidsrechters, ouders en bezoekers
- Waar het erbij hoort dat iedereen een vrijwilligerstaak doet
- Waar iedereen welkom is en erbij hoort
- Die sportief gedrag vertoont binnen en buiten het veld
- Waar dingen goed geregeld zijn
- Die maatschappelijk betrokken is

3. Waar staan we nu? FC De Bilt in 2023

Algemeen

FC De Bilt staat er op dit moment redelijk voor. Op voetbalgebied spelen we met veel teams op relatief hoog niveau en onze jeugdopleiding draait goed en heeft de afgelopen jaren mooie stappen gemaakt.

De afgelopen jaren stonden in het teken van financieel en organisatorisch orde op zaken brengen. We zijn heel blij dat het gelukt is om de financiële positie fors te verbeteren. Ook organisatorisch zijn de nodige dingen opgepakt en versterkt.

Het ledenbestand van FC De Bilt is de laatste jaren redelijk constant gebleven. Bij de seniorenteams zien we een afname en bij de jeugd een toename. Dit geldt met name voor de jongere jeugd en het meidenvoetbal.

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Seniorenleden	666	659	654	458	520
Jeugdleden	886	834	833	779	833
Totaal	1552	1493	1487	1237	1353



Voetbaltechnisch

Ondanks de beperkte middelen heeft FC De Bilt ook de afgelopen beleidsperiode geïnvesteerd in het jeugdvoetbal, met name organisatorisch. Daarbij staat voorop dat wij zoveel mogelijk jongens en meisjes de mogelijkheid willen bieden te voetballen in een omgeving die prettig is en goed gefaciliteerd. Daarom hebben we in de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan de FC De Bilt academie. Deze aandacht voor de onderbouw en bovenbouw van onze jeugd zullen we ook de komende beleidsperiode doorzetten.

Bij de senioren is het verloop van de afgelopen seizoenen met name bepaald door COVID. Handhaving van ons 1^{ste} (in 1^{ste} klasse) en 2^{de} (in reserve hoofdklasse) is gerealiseerd waarbij ook een aantal talenten uit de jeugd zijn doorgestroomd.

Voor de komende jaren is relevant dat de KNVB op allerlei vlakken bezig is haar beleid aan te passen. Bij de senioren werkt de KNVB aan het 'stroomlijnen' van de piramide in het seniorenvoetbal met versterkte degradatieregelingen en de verdere integratie van zaterdag- en zondagvoetbal. Ontwikkelingen die voor FC de Bilt ook gevolgen (zullen) hebben.

Bij de jeugd implementeert de KNVB nieuwe concepten zoals teamindeling via algoritmen waarmee de speelsterkte wordt geanalyseerd op basis van uitslagen in het verleden. Er is met ingang van het lopende seizoen een 3-fasen indeling ingevoerd voor de jeugd JO13-JO19. Verwachting is dat de komende seizoenen teams hun behaalde promotie (bv de O-13) zullen meenemen naar het volgende seizoen (als O-14).

Tenslotte zijn er allerlei nieuwe wedstrijdvormen ontstaan naast het klassieke 11 tegen 11 spelletje waarop een club als FC de Bilt kan en moet anticiperen. Voorbeeld is het 7x7 voetbal dat de KNVB nu aanbiedt in verschillende leeftijdscategorieën.

Om goed te kunnen reageren op deze ontwikkelingen zal FC de Bilt een nieuw technisch beleidsplan ontwikkelen voor de beleidsperiode 2023-2026 in nauwe samenwerking met de technische staf bij de senioren en jeugd.

Organisatorisch

Binnen de club merken we dat het - zoals voor veel (sport)verenigingen - steeds minder vanzelfsprekend wordt dat onze leden actief betrokken zijn. Er gelukkig zijn nog steeds veel vrijwilligers iedere week actief om onze leden te kunnen laten voetballen en een gezellige club te bieden. Daar zijn we erg blij mee en we doen er alles aan om hen te behouden en te waarderen. Deze inzet is veelal gekoppeld aan het eigen team of het team van het eigen kind. De groep vrijwilligers die verenigingsbreed actief is om het voetbal mogelijk te maken wordt gestaag kleiner. Een goed voorbeeld hiervan is de groep vaste scheidsrechters. Deze kleine groep met een relatief hoge gemiddelde leeftijd fluit elke zaterdag vele wedstrijden, maar nieuwe aanwas is beperkt.

Ook zien we dat het draaiende houden van de club steeds minder vanzelf gaat. Een kleine groep vaste vrijwilligers (zoals bestuur, commissieleden, bar-, terrein- en schoonmaakvrijwilligers) moet hard werken om - los van het voetbal zelf - alles binnen de club op voldoende niveau te organiseren. Deze constatering is niet nieuw en past bij de



huidige maatschappelijke context. Sporten en lidmaatschap van een vereniging wordt steeds meer als het afnemen van een dienst/product gezien en beleefd. Leden zijn tegelijkertijd kritisch op wat zij terug krijgen voor hun lidmaatschap én vinden het minder vanzelfsprekend dat zij hier zelf een bijdrage aan (zouden) moeten leveren.

Als bestuur zijn we van mening dat we ons hierop moeten aanpassen: we realiseren ons dat we niet zonder vrijwilligers kunnen en willen, maar dat er tegelijkertijd meer nodig is om bij een club met de omvang van FC De Bilt alles goed te kunnen regelen. Wij willen de komende jaren daarom een professionalisering doorvoeren waarin ook een noodzakelijke rol is weggelegd voor betaalde krachten. Alleen dan lukt het ons om de organisatorische basis echt structureel op orde te krijgen en onze ambities waar te maken.

Maatschappelijk

Relevante maatschappelijke ontwikkelingen zijn:

- het toenemende belang van duurzaamheid en de impact van hogere energieprijzen
- meer aandacht voor sociale veiligheid: inclusie en diversiteit, omgangsvormen en het tegengaan van discriminatie
- het belang van sport en bewegen voor zowel gezondheid als het kunnen deelnemen aan de maatschappij: het bereiken van mensen die minder makkelijk toegang hebben tot een sportvereniging

FC De Bilt staat middenin de (Biltse) samenleving. Alle genoemde ontwikkelingen hebben dus impact op onze club of bieden kansen om hier als club iets in te kunnen betekenen. Waar mogelijk geven we deze ontwikkelingen dus een plek in onze koers en ambities en speerpunten voor de komende jaren.



4. Onze koers, ambities en speerpunten voor de komende jaren

Naast de genoemde ontwikkelingen hebben wij de mening van onze leden zo veel mogelijk een plek gegeven bij het opstellen van dit plan. Dit leidt tot de volgende koers, ambities en speerpunten.

Koers

Onze koers beschrijft waar we de komende jaren de focus op leggen. Zoals aangegeven komt door onze verbeterde financiële positie meer ruimte voor ambities, maar zal deze ruimte zal beperkt blijven. De koers voor de komende jaren is:

- Financieel behoudend, maar met ruimte voor nieuwe ambities
- Focus houden op plezier, positieve energie en dingen mogelijk maken
- Voetbal voor uiteenlopende doelgroepen laagdrempelig blijven aanbieden
- Investeren in de organisatorische basis met als doel een goed functionerende club
- De maatschappelijke meerwaarde van FC De Bilt blijven benadrukken en verder uitbouwen met de gemeente als onmisbare partner

Ambities en speerpunten

Ambities en speerpunten vertalen zich in te zetten stappen en te maken (financiële) keuzes. Voor de komende jaren hebben wij de volgende ambities en speerpunten:

1. Verder investeren in het jeugdvoetbal
2. Verbreding van het (voetbal)aanbod en doorstroming verbeteren
3. Een betere balans tussen prestatie- en breedtesport
4. Professionalisering van een aantal cruciale taken en het intensiveren van aandacht voor vrijwilligers
5. Op weg naar de meest duurzame club van de regio
6. Verbeteren van de accommodatie
7. Een gezonde en volledig rookvrije club
8. Een veilige club waar je trots op bent
9. Ledenbehoud en ledengroei
10. Een financieel gezonde en stabiele club



5. Zo geven we invulling aan onze ambities

Welke stappen willen wij zetten om onze ambities waar te kunnen maken en in te kunnen zetten op onze speerpunten? Per ambitie/speerpunt zal kort worden opgesomd welke stappen dit zijn. De komende jaren zal dit verder uitgewerkt worden en vertaald worden naar specifieke acties en financiële keuzes.

1. Verder investeren in het jeugdvoetbal

Jeugdvoetbal is al jaren een speerpunt binnen FC De Bilt. De komende jaren willen wij verder investeren door:

- Verder versterken academie (jeugd t/m 12 jaar)
- Meer ondersteuning en begeleiding van leiders, trainers en coaches van niet-selectie teams
- Investeren in opleidingen van jeugdtrainers

2. Verbreding van het (voetbal)aanbod en doorstroming verbeteren

- Meer aandacht voor meiden- en vrouwenvoetbal, peutervoetbal en 7x7 voetbal en voetbal op zondag
 - Actievere en specifieke werving van deze doelgroepen
 - De organisatie van het meidenvoetbal versterken onder andere door het vrijwilligerskader te versterken en het meidenvoetbal beter te vertegenwoordigen in de jeugdcommissie en TC
- Aandacht voor aansluiting topjeugd via O23 naar senioren selectievoetbal
- Meer activiteiten organiseren, zowel voetbalactiviteiten als gezellige activiteiten

3. Een betere balans tussen prestatie- en breedtesport

- Meer ondersteuning en begeleiding van leiders, trainers en coaches van niet-selectie teams
- Communicatie naar breedteteams verbeteren
- Tweede training voor niet-selectieteams mogelijk blijven maken
- Waar nodig en mogelijk de beschikbare faciliteiten beter verdelen over alle teams

4. Professionalisering van een aantal cruciale taken en het intensiveren van aandacht voor vrijwilligers

- We zetten in op het structureel opleiden en begeleiden van onze vrijwilligers zoals (jeugd)trainers en -leiders (zie ook ambitie 1 en 3) en scheidsrechters
- Om ervoor te zorgen dat club structureel goed functioneert zullen een of meerdere betaalde krachten worden aangetrokken. In 2023 is gestart met een clubkadercoach die zich onder andere richt op de ondersteuning van trainers en coaches bij de niet-selectie jeugd en op het verbeteren van de organisatie van het meidenvoetbal. Wij onderzoeken of dit kan worden verbreed naar een verenigingsmanager



- Met de inzet van een betaalde kracht is er structureel een aanspreekpunt voor vrijwilligers en kunnen praktische en organisatorische zaken opgepakt en verbeterd worden
- Ook zal er op deze manier ingezet worden op het verbeteren van de interne communicatie en het werven en begeleiden van scheidsrechters
- Tot slot moeten het inzetten een betaalde kracht en van vrijwilligers elkaar versterken: FC De Bilt kan en wil niet zonder vrijwilligers functioneren. Een belangrijke taak van een verenigingsmanager wordt dan ook het intensiveren en uitvoeren van het vrijwilligersbeleid

5. Op weg naar de meest duurzame club van de regio

Dit is een ambitie die waarschijnlijk een langere looptijd zal kennen dan de looptijd van dit plan. Met de volgende maatregelen zetten we komende jaren stappen in deze richting:

- De ingezette lijn van energiebesparing (met name door de investering in LED verlichting in 2022 en 2023) doorzetten
- Op basis van in 2023 aangevraagde energieadviesrapporten gerichte verbeteringen doorvoeren
- Investeren in zonnepanelen voor eigen gebruik
- Afvalscheiding doorvoeren
- Geen plastic in keuken en kantine
- Toewerken naar een energieneutrale accommodatie (zie ook 6)

6. Verbeteren van de accommodatie

- Noodzakelijk onderhoud (korte termijn) doorvoeren
- Noodzakelijke of laagdrempelige verbeteringen (korte termijn) op het gebied van verduurzaming doorvoeren
- In 2023 start een commissie die scenario's uit zal werken voor een structurele verbetering van het gebouw (kantine en kleedkamers). Hierbij wordt gedacht aan nieuwbouw, her-/verbouw of het gericht doorvoeren van enkele grote structurele aanpassingen. Het streven hierbij is om te komen tot energieneutrale accommodatie
- Gezien het intensieve veldgebruik blijven wij bij de gemeente aandringen op een derde kunstgrasveld

7. Een gezonde en volledig rookvrije club

- We blijven sporten en bewegen stimuleren door een laagdrempelig voetbalaanbod en het verbreden van onze doelgroepen.
- Vanuit het belang van sporten en bewegen en het vergroten van ons ledenbestand blijven we actief leden werven bijvoorbeeld door inlooptrainingen en wervingen via scholen
- De komende jaren zullen we het aanbod in onze kantine aanpassen zodat er makkelijker een gezonde keuze te maken is
- Tijdens de derde helft zal er naast alcoholische dranken ook meer non-alcoholische drank aangeboden worden



- In 2025 moet de gehele sportsector rookvrij zijn. FC De Bilt gaat de komende seizoenen maatregelen doorvoeren om dit doel te bereiken. Dit vraagt tevens actieve communicatie naar onze leden en bezoekers

8. Een veilige club waar je trots op bent

Veiligheid heeft zowel betrekking op sociale veiligheid als fysieke veiligheid

- Vrijwilligers bij FC De Bilt dienen in het bezit te zijn van verklaring omtrent het gedrag (VOG)
- We geven meer aandacht aan omgangsvormen, het tegengaan van discriminatie en aan inclusie, bijvoorbeeld door betere communicatie en begeleiding en opleiding van onze vrijwilligers
- We zetten de belangrijke rol van onze commissie Sportiviteit & Respect door: incidenten worden besproken met direct betrokkenen (leden, ouders, vrijwilligers) en in de teams om onwenselijk gedrag bespreekbaar te maken, te leren en waar nodig te begrenzen
- In het kader van de verkeersveiligheid en het aanmoedigen van fietsgebruik blijven we bij de gemeente aandringen op een aparte fietsbrug direct naar de fietsenstalling. Ook gaan we in gesprek over een andere inrichting van de parkeerplaats.

Wij hopen dat onze leden trots zijn/blijven op:

- De sfeer en gezelligheid van onze club
- De sportieve prestaties van onze teams, in het bijzonder de selectieteams en de eerste elftallen
- De ontmoetingsplek die de club is voor velen

9. Ledenbehoud en ledengroei

- Met de invulling van de bovengenoemde ambities streven we ernaar onze club in de volle breedte te verbeteren. Hiermee willen we ook investeren in ledenbehoud. We gaan ervan uit dat door invulling te geven aan wat onze leden belangrijk vinden (zoals aangegeven in de ledenraadpleging), we in staat zijn om onze leden langer aan ons te binden. FC De Bilt wordt daarmee nog meer een club waar je bij wilt horen en blijven.
- Daarnaast zien we nog ruimte en noodzaak om gericht te groeien:
 - We willen ervoor zorgen dat er voldoende spelers in de jeugd kunnen doorstromen van de onderbouw naar de bovenbouw. We streven hierbij naar 60 kinderen per lichting
 - Daarnaast willen we ervoor zorgen dat vanaf de bovenbouw voldoende jeugdleden lid zijn en blijven voor een goede bezetting van de seniorenteams
 - Tegelijkertijd kunnen we gezien het huidige aantal velden en kleedkamers niet onbeperkt groeien tijdens de trainingsavonden en op de zaterdag. Binnen de seniorentak zien we met name mogelijkheden tot uitbreiding op zondag en vrijdagavond en binnen specifieke doelgroepen (zie ook ambitie 2).



10. Een financieel gezonde en stabiele club

- We varen zoals gezegd een financieel behoudende koers. Het is prettig dat we uit de gevarenzone zijn, maar we zullen onze positie verder moeten versterken om tegenvallers in de toekomst op te kunnen vangen en noodzakelijke grote investeringen te kunnen doen, daarnaast zullen we de komende 10 jaar de openstaande schuld bij de gemeente nog moeten aflossen.
- De komende jaren zullen we dus geen beleidswijzigingen doorvoeren die grote financiële risico's met zich meebrengen
- Daarnaast zetten we in op het verder vergroten van onze inkomsten. Bijvoorbeeld door in samenspraak met de gemeente waar mogelijk subsidiegelden te benutten, maar ook door een sterkere verbinding met het lokale bedrijfsleven te zoeken waardoor we meer sponsorinkomsten willen binnenhalen.

6. Tot slot

FC De Bilt presenteert met dit plan een ambitieus toekomstbeeld. Een deel van onze ambities en speerpunten zullen we met eigen middelen en mensen in kunnen vullen. Voor een ander deel zijn we afhankelijk van anderen. We gaan kijken welke partijen nodig zijn om deze stappen te kunnen zetten. FC De Bilt zoekt graag de samenwerking op met onze belangrijkste stakeholders zoals de gemeente, de KNVB en onze sponsors. Ook zullen wij hulp (kennis, expertise) en inzet (tijd) van onze leden nodig hebben om deze stappen te kunnen zetten.

Want, samen zijn we FC De Bilt!