



FCB Beleidsplan

Versie: V2, 3 augustus 2026

Bestuurlijk beleidsplan FC De Bilt seizoen '26/'27 t/m '28/'29

Doel van dit document

Dit beleidsplan beschrijft de strategische koers van FC De Bilt voor de seizoenen 2026/'27, 2027/'28 en 2028/'29. Het document is richtinggevend voor het bestuur en kaderstellend voor commissies en werkgroepen. Het plan dient als toetsingskader voor bestuurlijke besluiten, basis voor jaarplannen en begrotingen en referentie voor evaluatie en verantwoording richting ALV. Afwijkingen van dit beleid worden expliciet en gemotiveerd door het bestuur vastgesteld.

Niet alles kan tegelijk en daarom maakt FC De Bilt onderscheid tussen:

- DEEL 1 Kern-speerpunten: waar FC De Bilt zich in onderscheidt en uniek in is.
- DEEL 2 Hygiëne-speerpunten: randvoorwaarden die op orde móéten zijn.

DEEL I KERN-SPEERPUNTEN

(Waar FC De Bilt voor staat en zich mee onderscheidt)

1. Jeugdvoetbal als ruggengraat

- Ambitie: Jeugdvoetbal vormt het fundament van FC De Bilt en is bepalend voor sportieve kwaliteit, cultuur en continuïteit.
- Actielijnen:
 - Investeer in jeugdbegeleiding. Structurele investering in kwaliteit van trainers en trainingen, inclusief begeleiding, opleiding en evaluatie.
 - Doorontwikkeling van de FC De Bilt Academy met een duidelijke opleidingsvisie en doorlopende leerlijnen.
 - Heldere positionering van prestatieteams en breedteteams, met correcte verwachtingen richting spelers en ouders.
 - Ontwikkeling en spelplezier staan centraal; winnen is geen doel op zich.

2. Maatschappelijke club in De Bilt

- Ambitie: FC De Bilt is een actieve en zichtbare vereniging die midden in de Biltse samenleving staat.
- Actielijnen:
 - Ontwikkeling van de club als levendige ontmoetingsplek voor leden en niet-leden. Hiervoor moet actieplan worden opgesteld.



- Organisatie van structurele en incidentele activiteiten buiten het voetbal ter versterking van onderlinge binding.
- Inzet van kantine en accommodatie als onderkomen voor maatschappelijke en sociale initiatieven in de Gemeente.
- Samenwerking met scholen, welzijnsorganisaties, sportverenigingen en gemeente waar wij nuttig zijn.
- Positieve bijdrage aan actuele sociaal-maatschappelijke vraagstukken in De Bilt.

3. Toekomstbestendige accommodatie

- Ambitie: Onze accommodatie is klaar voor de toekomst.
- Actielijnen:
 - Verbouwing van clubgebouw waarbij de accommodatie wordt benaderd als middel, niet alleen als doel.
 - Multifunctioneel gebruik van faciliteiten waar mogelijk.
 - Stapsgewijze uitbreiding richting meer kunstgrasvelden om hogere veldbelasting op te vangen.
 - Herinrichting van de parkeerplaats met aandacht voor veiligheid en efficiënt gebruik.
 - Structurele aansluiting bij duurzaamheidsdoelen (energie, afval, onderhoud).

4. Scherpe identiteit met regionale aantrekkingskracht

- Ambitie: FC De Bilt ontwikkelt zich tot een herkenbare en unieke club in de regio.
- Actielijnen:
 - Bouw één herkenbaar clubverhaal en draag deze consistent uit.
 - Consistente uitstraling in gedrag, communicatie en keuzes.
 - Durven om scherpe keuzes te maken (en wellicht niet iedereen tevreden te houden).
 - Versterken van interne en externe communicatie.
 - Niet alleen meer denken als vereniging, maar starten met denken als lokale community. Dit vergroot aantrekkingskracht voor leden, vrijwilligers, sponsors en partners.

5. Ledenbehoud, -werving en -doorstroming

- Ambitie: FC De Bilt beschikt over een stabiele, diverse en toekomstbestendige ledenbasis.
- Actielijnen:
 - Gerichte focus (promotie) op instroom bij de jongste jeugd.



- Nieuwe vormen van voetbal aanbieden: vrijdagavond 7x7, voetbal fitness, etc.
- Invulling geven aan zondagvoetbal.
- Actief beleid op ledenbehoud door aandacht voor feedback en wensen.
- Maak de club aantrekkelijk voor ouders. Ouders bepalen of kinderen blijven en of ze ooit vrijwilliger of sponsor worden.
- Verdere verbetering van doorstroming jeugd–senioren
- Verlagen van financiële drempels om inclusie te bevorderen.

DEEL II – HYGIËNE-SPEERPUNTEN

(Randvoorwaardelijke zaken)

6. Sportieve clubcultuur

- Ambitie: FC De Bilt is een vereniging waar sportiviteit en voorbeeldgedrag leidend zijn.
- Actielijnen:
 - Duidelijke normen voor sportiviteit en respect op en rond het veld.
 - Actief beleid op sociale veiligheid en preventie van grensoverschrijdend gedrag.
 - Heldere gedrags- en verwachtingenafspraken richting ouders.
 - Aandacht voor mentale en fysieke gezondheid van jeugdspelers.

7. Gezonde sportomgeving

- Ambitie: De sportomgeving stimuleert gezond gedrag.
- Actielijnen:
 - Gezonder en evenwichtiger kantine-aanbod, waarbij gezonde keuzes standaard meer beschikbaar zijn.
 - Rookvrije accommodatie en duidelijke normen rond alcoholgebruik, met nadruk op voorbeeldfunctie.
 - Duidelijke inrichting en handhaving van rookvrije zones.
 - Proactief aandacht voor blessurepreventie en verantwoord trainen.

8. Vrijwilligersbeleid en organisatiekracht

- Ambitie: Vrijwilligers worden duurzaam ingezet, ondersteund en gewaardeerd.
- Actielijnen:
 - Geen actief beleid = uitval = chaos
 - Duidelijke rollen, verantwoordelijkheden en tijdsbesteding.
 - Toegankelijke vrijwilligersfuncties voor een diverse groep leden en ouders.



- Projectmatige inzet via vrijwilligersdiensten (bijv. onderhoud en opknappwerkzaamheden).
- Opvolging geven aan de vaste oudere vrijwilligers (VUT-ploeg).
- Streven naar meer diversiteit en betere bezetting in bestuur en commissies.
- Werving, opleiding en begeleiding van (jeugd)scheidsrechters.

9. Bestuurlijke continuïteit

- Ambitie: De vereniging is bestuurbaar, overdraagbaar en niet afhankelijk van individuen.
- Actielijnen:
 - Vastlegging van beleid, processen en verantwoordelijkheden.
 - Verdere digitalisatie van de basis. Ledenadministratie, communicatie, planning, betalingen.
 - Actieve aandacht voor overdracht en opvolging binnen bestuur en commissies.
 - Meerjarenperspectief als uitgangspunt voor continuïteit in besluitvorming.

10. Duurzame financiële basis

- Ambitie: FC De Bilt voert een financieel beleid dat continuïteit geeft en risico's beheerst.
- Actielijnen:
 - Structurele uitgaven worden gedekt door structurele inkomsten.
 - Significant vergroten van sponsorinkomsten. Zie sponsors als onze partners.
 - Actief benutten van subsidies en fondsen.
 - Transparante financiële verantwoording richting ALV.
 - Organisatie van andere activiteiten buiten voetbal. Denk aan klaverjasavonden, bingo, dartstoernooi, pubquiz.
 - Actief promoten acties (Grote clubactie, Rabo Clubsupport etc) met aansprekende bestedingsdoelen
 - Constructieve samenwerking met Gemeente De Bilt.

Monitoring en evaluatie

- Jaarlijkse evaluatie per speerpunt.
- Bijstelling van prioriteiten uitsluitend via expliciet bestuursbesluit.
- Periodieke rapportage aan ALV over voortgang en knelpunten.