



Voorgestelde besluiten
+
Toelichting

Algemene ledenvergaderingen van
vv Oegstgeest en vv UDO
op 22 januari 2018

Voorgestelde besluiten

Op 21 december 2017 heeft de gemeenteraad ingestemd met het projectplan De Voscuyl. Hiermee is de gemeenteraad akkoord gegaan met een langdurige financiële bijdrage aan de vernieuwing van het sportpark De Voscuyl. Het besluit van de raad is een belangrijke stap in het fusieproces van vv UDO en vv Oegstgeest dat is gestart met het besluit van de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen in september 2015 om de mogelijkheden van een fusie te verkennen. Het is nu aan de ALV's van beide verenigingen om alles op een rij te zetten en ook de stap te maken richting de fusie van vv Oegstgeest en vv UDO tot FC Oegstgeest.

De formele fusie van beide verenigingen (de oprichting van FC Oegstgeest) vindt plaats op 1 juli 2018. De komende maanden moeten allerlei besluiten worden genomen om de fusie voor te bereiden, om er voor te zorgen dat FC Oegstgeest op tijd klaar is voor het seizoen 2018-2019.

Om die reden worden aan de ALV's van vv Oegstgeest en vv UDO de volgende vijf besluiten voorgelegd, die onlosmakelijk met elkaar zijn verbonden:

Besluit 1: Akkoord gaan met het Projectplan De Voscuyl

Behalve de gemeenteraad moeten ook de algemene ledenvergaderingen van vv Oegstgeest en vv UDO (en van Fiks en OGC) instemmen met het projectplan De Voscuyl. Voor de financiële gevolgen van het projectplan voor FC Oegstgeest wordt verwezen naar paragraaf 4 van de Toelichting (Financiële onderbouwing van de fusie).

Op voorstel van het college van burgemeester en wethouders heeft de gemeenteraad nog een aantal voorwaarden geformuleerd en een aantal aanpassingen aangebracht. In paragraaf 2 van de Toelichting staan de belangrijkste afspraken voor FC Oegstgeest genoemd. Het Projectplan en het raadsvoorstel met het besluit van 21 december jl. staan op de fusiewebsite.

Besluit 2: Akkoord gaan met het omvormen van de FBC tot fusiebestuur

Het fusiebestuur krijgt de opdracht en de bevoegdheden om besluiten te nemen en handelingen te verrichten die erop gericht zijn om met ingang van seizoen 2018-2019 als FC Oegstgeest aan de competitie te kunnen deelnemen. Daarbij kan worden gedacht aan het aanstellen van de trainers van de (selectie)teams en het inrichten van de voetbaltechnische organisatie en de overige onderdelen van FC Oegstgeest.

De beoogde samenstelling van het fusiebestuur is:

- Marc du Maine, voorzitter (vv UDO)
- Jan van den Broeck, vice-voorzitter (vv Oegstgeest)
- Bert Jan Smallenbroek, secretaris (vv Oegstgeest)
- Penningmeester: vacature
- John Slierings, voetbaltechnische zaken (vv UDO)
- Evert Jan Stoffels, accommodatiezaken (vv Oegstgeest)
- Jaap van Pampus, commerciële zaken (vv UDO)
- Edward Dekker, vrijwilligersbeleid (vv Oegstgeest)
- Kees van Zandwijk, verenigingscultuur (vv UDO)

Deze bestuurssamenstelling is tot 1 juli 2018 (de fusie). Bij de fusie zullen de portefeuilles vrijwilligersbeleid en verenigingscultuur worden verdeeld over de overige bestuursleden of wordt een bestuurslid met de portefeuille algemene zaken aangesteld.

Besluit 3: Akkoord gaan met de oprichting van een beheerstichting

De bedoeling is dat een stichting wordt opgericht die belast wordt met de realisatie, inclusief de financiering, van het kleedkamergebouw en de twee kunstgrasvelden. De precieze taakomschrijving van de Beheerstichting De Voscuyl en de verhouding tussen de stichting en FC Oegstgeest (en mogelijk ook andere verenigingen en gebruikers op De Voscuyl) moet nog worden bepaald.

De beoogde samenstelling van het bestuur van de stichting is:

- Luuk van der Zon, voorzitter
- Rian Blankert, penningmeester
- Leo van den Broek, secretaris

In paragraaf 4 van de Toelichting wordt ingegaan op de redenen om een stichting op te richten en de taken van de stichting.

Besluit 4: Het fusiebestuur machtigen om financiële verplichtingen aan te gaan

Met het vaststellen van het Projectplan De Voscuyl worden de financiële kaders gegeven waarbinnen het fusiebestuur afspraken kan maken met de gemeente, de beheerstichting De Voscuyl en de bank (BNG) over de financiering van de investeringen in de accommodatie. Met dit besluit wordt het fusiebestuur gemachtigd om deze afspraken te maken.

Voor het aangaan van financiële verplichtingen die niet passen binnen de financiële kaders van het Projectplan, zal (vooraf) toestemming worden gevraagd van de ALV's van vv UDO en vv Oegstgeest of FC Oegstgeest (wanneer die is opgericht).

Besluit 5: Akkoord gaan met het starten van de procedure van de juridisch fusie

De formele fusie tussen vv UDO en vv Oegstgeest (de oprichting van FC Oegstgeest) is gepland op 1 juli 2018, dus met ingang van het volgende seizoen. De beide verenigingen zullen het lopende seizoen als zelfstandige verenigingen afmaken. Dit is voor de verenigingen de meest praktische oplossing.

Het samengaan van beide verenigingen zal geschieden door middel van een juridische fusie. Bij een juridische fusie gaan de verenigingen met al hun rechten en verplichtingen, leden, bezittingen en schulden automatisch ('van rechtswege') op in de fusievereniging. Het uiteindelijke fusiebesluit wordt genomen door de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen. Deze ALV's zullen in juni worden gehouden.

In paragraaf 5 van de Toelichting wordt de procedure van de juridische fusie beschreven.

Een onomkeerbaar besluit

Als de ALV's van beide verenigingen instemmen met deze vijf besluiten, wordt er een *onomkeerbaar* besluit genomen tot fusie van vv UDO en vv Oegstgeest. De formele fusie van beide verenigingen moet nog plaatsvinden over een aantal maanden, maar op basis van deze vijf besluiten gaat het fusiebestuur verplichtingen aan en procedures starten die niet (of alleen tegen hoge kosten) kunnen worden teruggedraaid.

Toelichting op de besluiten

De toelichting op de vijf besluiten die worden voorgesteld, bevat de volgende onderdelen:

- een overzicht van besluiten die de beide verenigingen de afgelopen periode hebben genomen in verband met de fusie (paragraaf 1);
- een overzicht van de besluiten van de gemeenteraad verband met de vernieuwing en herinrichting van sportpark De Voscuyl (paragraaf 2);
- de financiële onderbouwing van de fusie (paragraaf 3);
- redenen voor het oprichten van een stichting en de taken van de stichting (paragraaf 4);
- beschrijving van de procedure van de juridische fusie (paragraaf 5).

Voor een uitgebreidere toelichting zijn de volgende documenten op de fusiewebsite geplaatst:

- het projectplan De Voscuyl
- het raadsvoorstel en besluit van 21 december 2017

De presentatie tijdens de informatiebijeenkomst op 9 januari jl. over de financiën wordt aan de leden toegemailed.

1. Overzicht van besluiten van de verenigingen

De afgelopen periode hebben vv Oegstgeest en vv UDO de volgende besluiten genomen in verband met de fusie:

September 2015: Besluit om de mogelijkheden van een fusie te onderzoeken

In september 2015 hebben de algemene ledenvergaderingen van vv Oegstgeest en van vv UDO ingestemd met het voorstel de mogelijkheden en belemmeringen, en de voor- en nadelen van een fusie van beide clubs te onderzoeken.

1 juli 2016: Principebesluit om te fuseren

Op 1 juli 2016 zijn de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen akkoord gegaan met het fusievoorstel 'Van Visie naar Fusie' en hebben ze hun besturen de opdracht gegeven om de fusie van beide verenigingen verder voor te bereiden, met als doel die fusie met ingang van het seizoen 2017-2018 te realiseren. Omdat het ging om een ingrijpend besluit, zijn de besluitvormingsregels voor een besluit tot statutenwijziging en een besluit tot ontbinding toegepast (de eis van aanwezigheid van tweede derde van de leden en het vereiste van tweede derde meerderheid).

In het fusievoorstel is aangegeven dat de fusie van vv UDO en vv Oegstgeest alleen tot stand kan komen als de gemeente daaraan haar medewerking wil verlenen. Op blz. 8 van het voorstel staat hierover het volgende: *'Een van de voorwaarden voor een fusie is dat de fusievereniging (binnen een afzienbare termijn) wordt gehuisvest op één passende accommodatie (met voldoende velden en kleedruimtes, een geschikt clubgebouw en voldoende parkeerplaatsen). In het kader van het Voscuyl-overleg zijn beide verenigingen in overleg met de gemeente over een herinrichting van het Voscuylcomplex. De FBC zal in gesprek gaan met de gemeente over de planning en financiering van de benodigde investeringen in de accommodatie. Het zal duidelijk zijn: als de gemeente onvoldoende medewerking verleent, waardoor niet kan worden voldaan aan de voorwaarde dat de fusievereniging wordt gehuisvest op één passende accommodatie, gaat de fusie niet door.'*

26 november 2016: uitstel van de fusie met één jaar

De FBC heeft op 26 november 2016 besloten de fusie met één jaar uit te stellen. Het plan om de fusie met ingang van het seizoen 2017-2018 te realiseren, bleek volgens de FBC te ambitieus, omdat er zowel bij de gemeente als bij de twee verenigingen nog vele besluiten moesten worden genomen. De FBC heeft om die reden als doel geformuleerd de fusie met ingang van het seizoen 2018-2019 te laten plaatsvinden en op dat moment ook als fusievereniging op één complex te gaan voetballen.

28 oktober 2017: keuze voor de naam FC Oegstgeest

Op zaterdag 28 oktober 2017 konden alle leden van v.v. UDO en v.v. Oegstgeest hun stem uitbrengen voor de nieuwe naam van de fusieclub. Na het tellen van de stembriefjes was de uitslag duidelijk: een overgrote meerderheid van bijna 75% van de leden die hun stem hadden uitgebracht had een voorkeur voor FC (Fusieclub) Oegstgeest als naam van de fusievereniging.

2. Overzicht van de besluiten van de gemeenteraad

In verband de vernieuwing en herinrichting van sportpark De Voscuyl (een noodzakelijke voorwaarde voor de fusie), heeft de gemeenteraad de afgelopen periode volgende besluiten genomen:

30 maart 2017: gemeenteraad stelt de businesscase De Voscuyl vast

In december 2016 is de businesscase Plan De Voscuyl gereedgekomen. De businesscase is tot stand gekomen in een samenwerking tussen de gemeente en de vier Voscuylverenigingen. business case. In de businesscase zijn de noodzakelijke kosten (investeringen) in beeld gebracht die moeten worden gedaan in verband met de herinrichting van het sportpark De Voscuyl. De herinrichting bestaat in hoofdlijnen uit de volgende onderdelen:

- de aanleg van twee nieuwe kunstgrasvelden met verlichting voor FC Oegstgeest;
- de verbouwing van het clubhuis (waarvoor vier kleedkamers opgeofferd worden) en realisatie van een nieuwe kleedaccommodatie met 16 nieuwe kleedkamers voor FC Oegstgeest;
- de renovatie van de sportvelden bij het Rijnlands Lyceum, zodat deze in het weekend ook als voetbalvelden gebruikt kunnen worden;
- de aanleg van drie nieuwe kunstgras korfbalvelden met verlichting voor Fiks;
- verplaatsing van de drie door vv UDO geëxploiteerde tennisbanen;
- omvorming van de bestaande 9-holes golfbaan over het sportpark tot een nieuwe 9-holes golfbaan voor OGC;
- Ingebruikname van het leegkomende clubhuis en kleedgebouw van vv UDO door OGC (huur of (huur)koop).

Het totale project kost € 3.135.000. In de businesscase zijn vier scenario's ontwikkeld voor de verdeling van de kosten van de investeringen tussen de gemeente en de verenigingen. De gemeenteraad heeft bij het vaststellen van de businesscase op 30 maart 2017 gekozen voor het *sam-sam scenario*. Volgens dit scenario worden de totale investeringskosten van het project gelijk verdeeld over de gemeente en de gezamenlijke Voscuylverenigingen.

Voor de afzonderlijke partijen zijn de kosten als volgt:

- | | |
|-----------------|-------------|
| • gemeente | € 1.589.900 |
| • FC Oegstgeest | € 816.700 |
| • OGC | € 690.000 |
| • Fiks | € 38.400 |

Daarnaast had de gemeente in de begroting al voor een bedrag van € 540.000,- aan investeringen op De Voscuyl opgenomen. Dit bedrag is buiten de sam-sam verdeling gehouden. Het betekent wel dat de totale investeringen op het sportpark € 3.675.300 (€ 3.135.000 + € 540.000) zullen bedragen, waarvan de gemeente € 2.129.900 (€ 1.589.900+ € 540.000) voor haar rekening neemt.

De gemeenteraad heeft in zijn besluit om te kiezen voor het sam-sam scenario ook besloten dat de gemeente geen lening zal aangaan om het bedrag te financieren dat voor rekening van de gemeente komt. In plaats daarvan moet FC Oegstgeest een lening afsluiten voor het gehele investeringsbedrag en zal de gemeente de kapitaallasten (rente en afschrijving) van haar deel van de investering over de gehele leningperiode aan FC Oegstgeest vergoeden door middel van een jaarlijkse exploitatiebijdrage. Door deze constructie draagt de gemeente wel voor de helft bij aan de kosten van de investeringen (sam-sam), zonder dat de gemeente een lening hoeft af te sluiten, waardoor de gemeentelijke schuldenlast verder stijgt.

7 november 2017: gemeenteraad stelt de Programmabegroting 2018 vast

Op 7 november jl. heeft de gemeenteraad de programmabegroting 2018 vastgesteld. In deze begroting is € 178.000 gereserveerd voor de vervroegde afschrijving van bestaande investeringen op De Voscuyl. Daarnaast wordt voor 2019 en de jaren erop structureel ongeveer € 100.000 begroot voor het Voscuylproject. Bovendien is voor 2018 € 300.000 gereserveerd voor de renovatie van de natuurgrasvelden achter het Rijnlands Lyceum.

21 december 2017: gemeenteraad stelt het Projectplan De Voscuyl vast

Onder begeleiding van het bureau Synarchis is de businesscase verder uitgewerkt in het Projectplan De Voscuyl. Het projectplan bevat de concrete voorstellen voor de financiering van de investeringen die op De Voscuyl moeten worden gedaan. De belangrijkste afspraak voor FC Oegstgeest gaat over de hoogte van de jaarlijkse exploitatiebijdrage aan de fusievereniging. In het projectplan is onderbouwd dat de jaarlijkse financieringslast voor FC Oegstgeest € 115.745 zal bedragen. De gemeente zal een exploitatiebijdrage van voorlopig € 77.780 per jaar gaan betalen.

Op 21 december jl. is de gemeenteraad akkoord gegaan met het projectplan. Wel heeft de raad op voorstel van het college aan dit besluit nog drie voor FC Oegstgeest relevante voorwaarden toegevoegd:

- a. Na afloop van de verschillende afschrijvingstermijn van de investeringen wordt niet automatisch overgegaan tot herinvestering volgens het sam-sam scenario, maar is nieuwe besluitvorming over eventuele herinvesteringen nodig.
- b. De verenigingen werken mee aan een toets/prognose over de toekomstbestendigheid van het park, en dat uit deze toets de toekomstbestendigheid blijkt, onder andere door voldoende ledenaantallen om de toekomstige exploitatielasten te kunnen dragen.
- c. De kosten van het oplossen van knelpunten in de verkeerssituatie vanwege de herinrichting van het sportpark worden door de gemeente en de verenigingen gezamenlijk (ieder de helft) gedragen.

Voor punt a geldt dat dit voor het eerst gaat spelen bij de vervanging van de toplaag van de velden 2 en 3. Door de gekozen wijze van financiering (op basis van annuïteit) is er al geld opgenomen in de gemeentebegroting en hoeft er niet opzoek gegaan te worden naar 'nieuw' geld. Over punt b zijn we al in gesprek met de KNVB en dit onderzoek is bijna afgerond. De verwachting is dat de kosten voor het oplossen van de van parkeerproblemen veroorzaakt door alleen de fusie (punt c) beperkt zullen zijn. Er kunnen namelijk niet meer parkeerplaatsen worden gecreëerd.

Behalve de gemeenteraad, moeten ook de algemene ledenvergaderingen van de vier Voscuyl - verenigingen instemmen met het projectplan.

De ALV's van vv Oegstgeest en vv UDO wordt met name gevraagd in te stemmen met de onderdelen van het projectplan die betrekking op FC Oegstgeest:

- De gemeente betaalt een jaarlijkse exploitatiebijdrage van € 77.780 per jaar aan FC Oegstgeest / Beheerstichting De Voscuyl. Dit bedrag wordt mogelijk aangepast als de eerste afschrijvingstermijn (in verband met vervanging van de toplaag van de twee kunstgrasvelden) vervalt.
- FC Oegstgeest / Beheerstichting De Voscuyl wordt opdrachtgever van de aanleg van de twee nieuwe kunstgrasvelden en de bouw van het kleedkamergebouw. FC Oegstgeest / Beheerstichting De Voscuyl wordt ook eigenaar van die voorzieningen en is ook verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud ervan.

De afspraken die in het projectplan zijn opgenomen, zullen worden vastgelegd in een (juridisch getoetste) overeenkomst tussen de gemeente en FC Oegstgeest / Beheerstichting De Voscuyl. De verwachting is dat deze overeenkomst in ongeveer twee à drie maanden kan worden opgesteld.

3. Financiële onderbouwing van de fusie

Investerings in de accommodatie

De totale investeringen die moeten worden gedaan om FC Oegstgeest een passende accommodatie te verschaffen bedragen € 2.626.900.

In het projectplan De Voscuyl is de afspraak opgenomen dat FC Oegstgeest € 816.000 voor haar rekening zal nemen en de gemeente het resterende deel (€ 1.830.900).

Het gaat om de volgende investeringen voor FC Oegstgeest:

Aandeel investeringen nieuw kleedkamergebouw	310.000
Verbouwing clubhuis	300.000
Aankoop vier kleedkamers	56.700
Aanleg verlichting velden 2 en 3	50.000
Verplaatsen tennisbanen	100.000
Totaal	816.700

De totale kapitaalslasten (rente en aflossing) van het gehele investeringsbedrag (€ 1.589.900+ € 816.700) zijn € 115.745. De gemeente zal een exploitatiebijdrage van voorlopig € 77.780 per jaar gaan betalen. De kapitaalslasten die voor rekening komen van FC Oegstgeest zijn derhalve € 37.965.

Ruwe begroting FC Oegstgeest seizoen 2018-2019

Op basis van de begrotingen en jaarrekeningen 2016-2017 van beide clubs en de begrotingen 2017-2018 heeft de werkgroep financiën een ruwe begroting opgesteld voor FC Oegstgeest voor het seizoen 2018-2019. De werkgroep heeft de baten voorzichtig ingeschat. Zo is in de begroting rekening gehouden met een (geringe) daling van het aantal leden als direct gevolg van de fusie. Ook de opbrengst van verhuur of verkoop van het clubhuis van UDO aan OGC is niet in de begroting meegenomen.

De begroting toont aan dat FC Oegstgeest een gezonde financiële basis heeft.

Baten	
Contributies	215.000
Sponsoring	40.000
Acties en loterijen	35.000
Divers	3.000
Inkomsten kantine	210.000
Totaal	503.000
Lasten	
Trainers en vrijwilligers	104.000
Huisvesting/energie/onderhoud/verzekeringen	88.630
Bureaunkosten	12.000
Huur velden en kleedkamers	85.600
Wedstrijdkosten KNVB	55.000
Bestuur en commissies / selecties	40.000
Kantine inkoop	105.000
Resultaat (overschot)	12.770
	503.000

4. Stichting De Voscuyl

De ALV's wordt gevraagd in te stemmen met het oprichten van een stichting die wordt belast met het beheer van delen van de accommodatie op De Voscuyl.

Er zijn twee redenen om een stichting op te richten:

Ten eerste: het is de wens van de gemeente. De gemeente heeft uitgesproken dat ze op termijn het beheer en mogelijk ook het eigendom van de velden en opstallen op het sportpark De Voscuyl aan de verenigingen wil overdragen, en dat bij voorkeur aan een gezamenlijke stichting van die verenigingen.

Ten tweede: met het oprichten van een stichting die wordt belast met de aanleg en exploitatie van voorzieningen (kleedkamergebouw en kunstgrasvelden) kan een aanzienlijk BTW-voordeel worden gerealiseerd. Hoewel het Sportbesluit dat dit BTW-voordeel regelt waarschijnlijk binnen niet al te lange tijd komt te vervallen, willen we graag zo lang het kan van deze regeling gebruikmaken.

Taakomschrijving

De precieze taakomschrijving van Beheerstichting De Voscuyl en de verhouding tussen de stichting en FC Oegstgeest (en mogelijk ook andere verenigingen en gebruikers op De Voscuyl) moet nog worden bepaald. Hierover wordt overleg gevoerd met de notaris.

Taken van de stichting

- Gaat (deels op termijn) De Voscuyl beheren en onderhandelt met gemeente
- Doet de aanbestedingen
- Is intermediair tussen gemeente en verenigingen, eerst FC Oegstgeest, later ook de andere verenigingen en gebruikers (bijvoorbeeld Rijnlands Lyceum)
- Investeert in De Voscuyl namens de gemeente
- Investeert in De Voscuyl namens FC Oegstgeest
- Huurt van de gemeente, verhuurt aan verenigingen
- Verhuurt aan externe gebruikers
- Gaat op termijn onderhoud verzorgen en de kosten hiervan doorbelasten aan de gebruikers

Ruwe begroting Stichting De Voscuyl seizoen 2018-2019

Voor de stichting is een ruwe begroting opgesteld:

Baten	
Bijdrage gemeente voor financiering lening	77.780
Bijdrage FC Oegstgeest voor financiering lening	37.974
Verhuur velden aan FC Oegstgeest	42.900
Verhuur velden andere partijen	1.513
Bijdrage onderhoud kleedkamers en tennis	9.750
Totaal	169.917
Lasten	
Rente en aflossing BNG lening gemeente	51.340
Rente en aflossing BNG lening FC Oegstgeest	34.626
Rentevoorziening rente latere jaren	17.921
Huur velden	42.900
Verzekeringen	6.000
Onderhoud kleedkamers	6.000
Onderhoud tennis	3.750
Opstal kleedkamers	7.380
Totaal	169.917

5. Procedure van een juridische fusie

Het samengaan van beide verenigingen zal geschieden door middel van een *juridische* fusie. Bij een juridische fusie gaan de verenigingen met al hun rechten en verplichtingen, leden, bezittingen en schulden automatisch ('van rechtswege') op in de fusievereniging. Om praktische redenen zal er geen nieuwe vereniging worden opgericht, maar zal vv UDO (de verdwijnende vereniging) opgaan in vv Oegstgeest (de verkrijgende vereniging). Concreet betekent dit dat de statuten van vv Oegstgeest worden omgezet in de nieuwe statuten van FC Oegstgeest (waardoor vv Oegstgeest feitelijk ook verdwijnt). Het voordeel van deze constructie is dat er gebruik kan worden gemaakt van bestaande administratieve voorzieningen (bankrekening, KvK-nummer en dergelijke). De keuze is gevallen op vv Oegstgeest omdat zij de oudste vereniging is. Voor de besluitvorming bij de beide verenigingen maakt de keuze voor vv Oegstgeest als verkrijgende vereniging niets uit.

Wij willen zo snel mogelijk de procedure starten en wij streven er naar de fusie op 1 juli 2018 tot stand te brengen. Vanaf dat moment kan FC Oegstgeest als rechtspersoon verplichtingen (bijvoorbeeld overeenkomsten en leningen) aangaan. Om te kunnen fuseren, is een besluit nodig van de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen. In de statuten van beide verenigingen is een quorumeis (verplichte aanwezigheid) opgenomen voor een besluit tot statutenwijziging en een besluit tot ontbinding (en fusie): twee derde van de leden moet aanwezig zijn (of vertegenwoordigd op basis van een volmacht). Als het quorum er in de eerste vergadering niet is, kan er een tweede vergadering worden gehouden, zonder quorum, waarin over dezelfde voorstellen kan worden gestemd.

De stappen die moeten worden genomen om de fusie tot stand te brengen, zijn:

- a. opstellen voorstel tot fusie (naam, bestuurssamenstelling, concept-statuten, financiële verslagen)
- b. ondertekenen voorstel tot fusie door de besturen van vv Oegstgeest en vv UDO
- c. deponeren (bij Kamer van Koophandel) en publiceren (in landelijk dagblad) van het voorstel tot fusie
- d. samenstellen en publiceren van de fusie-informatie
- e. oproepen voor de eerste algemene ledenvergaderingen
- f. houden van de eerste algemene ledenvergaderingen bij beide verenigingen
- g. oproepen van de tweede algemene ledenvergaderingen (omdat in de eerste ALV's het quorum niet is gehaald)
- h. houden van de tweede algemene ledenvergaderingen bij beide verenigingen
- i. voorbereiden passeren fusie-akte
- j. passeren fusie-akte bij de notaris
- k. fusie van kracht