



# Van Visie naar Fusie

## Voorstel tot fusie van vv Oegstgeest en vv UDO

Voorstel van de FBC voor de algemene ledenvergaderingen  
van vv Oegstgeest en vv UDO op 13 juni 2016



## Voorwoord

*‘Waarom een fusie, het gaat toch goed met onze club?’ ‘Is de fusie nog steeds niet geregeld, waarom duurt het allemaal zo lang?’* Twee vragen die ons de afgelopen tijd vaak zijn gesteld. Twee vragen die ook goed aangeven wat er leeft bij de leden en vrijwilligers van onze clubs. Waarom zou je twee goed functionerende verenigingen willen opheffen? En: het is toch niet zo ingewikkeld om twee verenigingen die elkaars burens zijn en ook wat betreft hun cultuur dichtbij elkaar liggen, die al lange tijd goed samenwerken, die elk een eigen rijke historie hebben, maar ook een verleden met elkaar delen, tot één club samen te smeden?

De fusie van vv Oegstgeest en vv UDO moet ertoe leiden dat een vitale vereniging ontstaat, met ruim 1200 leden, die op de toekomst is voorbereid. Een vereniging die financieel gezond is, een belangrijke rol in de Oegstgeester samenleving vervult en die voetbalplezier biedt aan jong en oud.

De besturen van vv Oegstgeest en vv UDO hebben gekozen voor een zorgvuldig proces, met een intensieve betrokkenheid van de leden en vrijwilligers. Een belangrijke stap in dat proces is gezet: op basis van de adviezen van de zeven werkgroepen doet de Fusie Begeleidingscommissie (FBC) het voorstel om een fusie van vv UDO en vv Oegstgeest verder voor te bereiden. Met ingang van het seizoen 2017-2018 kan de fusie een feit zijn.

In de tussentijd moet er nog veel gebeuren om de twee clubs samen te voegen en iedereen (spelers en vrijwilligers) een plek in de nieuwe vereniging te geven. Wij hebben er alle vertrouwen in dat dit gaat lukken. De goede onderlinge samenwerking binnen de FBC en de werkgroepen is hiervan het bewijs.

De leden zijn nu aan zet. Zij bepalen of we kunnen doorgaan met de fusie of niet. In dit voorstel geeft de FBC aan waarom fusie van beide verenigingen een goede zaak is en hoe die nieuwe fusievereniging er uit komt te zien. Maar veel is ook nog niet bekend. Dat moet in het komende seizoen worden geregeld.

Wij wensen alle leden veel wijsheid toe bij met nemen van het besluit.

Luuk van der Zon  
voorzitter vv UDO

Jan van den Broeck  
voorzitter vv Oegstgeest

## 1. Inleiding

### Opdracht aan de FBC

Voor u ligt het fusievoorstel dat de Fusie Begeleidingscommissie (FBC) heeft opgesteld in opdracht van de besturen van vv UDO en vv Oegstgeest.

In september 2015 hebben de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen ingestemd met het voorstel van hun besturen om de mogelijkheden en belemmeringen en de voor- en nadelen van een fusie van beide clubs te onderzoeken.

Het initiatief om de mogelijkheden van een fusie te onderzoeken, vloeit voort uit de visiedocumenten die de twee verenigingen de afgelopen jaren hebben vastgesteld: de *Toekomstvisie VV Oegstgeest* uit 2015 en *De toekomst van UDO* uit 2013. Vandaar de titel van het fusievoorstel: 'Van Visie naar Fusie'.

De twee besturen hebben de FBC ingesteld die de taak heeft gekregen om vóór de zomer (2016) met een voorstel te komen op basis waarvan de leden van beide verenigingen kunnen besluiten om al dan niet tot een fusie over te gaan (een go/no go-beslissing).

De FBC bestaat uit Jan van den Broeck, Dave Roelen en Bert Jan Smallenbroek (bestuursleden van vv Oegstgeest), Luuk van der Zon, John Slierings en Marc du Maine (bestuursleden van vv UDO), en Edward Dekker (adviseur namens vv Oegstgeest) en Kees van Zandwijk (adviseur namens vv UDO). Marc du Maine is voorzitter van de FBC.

De FBC heeft haar opdracht als volgt nader uitgewerkt:

#### Opdracht aan de FBC:

- ✓ Beschrijf de doelen en randvoorwaarden van de fusie
- ✓ Onderzoek de mogelijkheden en eventuele belemmeringen
- ✓ Beschrijf op hoofdlijnen hoe de nieuwe fusievereniging er uit komt te zien
- ✓ Maak een voorstel voor de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen op basis waarvan de leden kunnen besluiten om al dan niet de fusie van beide clubs voor te bereiden
- ✓ Bewaak het proces (communicatie, tijdpad, samenhang)

### De doelen en voorwaarden van de fusie

Wij hebben aan de hand van de visiedocumenten van beide verenigingen de doelen van de fusie geformuleerd en de voorwaarden waaraan de fusie zal moeten voldoen.

Wij hebben de volgende doelen van de fusie geformuleerd:

#### Doelen van de fusie:

1. Verbeteren van de sportieve prestaties
2. Versterken van de financiële positie
3. Geven van een kwaliteitsimpuls aan het jeugdvoetbal
4. Versterken van de organisatie (onder andere doordat er meer mogelijkheden zijn om bepaalde vitale functies te professionaliseren)
5. Sterkere partij in het overleg met de gemeente
6. Oplossen van de accommodatieproblemen
7. Aantrekkelijker vereniging voor sponsors

De fusie moet aan de volgende voorwaarden voldoen:

**Voorwaarden van de fusie:**

- ✓ De fusie komt tot stand op basis van gelijkwaardigheid van beide verenigingen
- ✓ De fusievereniging is een zaterdag- en zondagvereniging
- ✓ De spelers van de fusievereniging worden niet betaald
- ✓ Alle soorten voetbal zijn in de fusievereniging even belangrijk
- ✓ De fusievereniging biedt ook ruimte voor andere sporten en activiteiten
- ✓ De fusievereniging wordt (binnen een afzienbare termijn) gehuisvest op één passende accommodatie (met voldoende velden en kleedruimtes, een geschikt clubgebouw en voldoende parkeerplaatsen)

**Adviezen van de werkgroepen**

De FBC heeft zeven werkgroepen ingesteld die voor een bepaald aandachtsgebied zaken moesten uitzoeken en een advies uitbrengen. De werkgroepen hebben daartoe elk een opdracht van de FBC gekregen.

De werkgroepen zijn samengesteld uit leden en vrijwilligers van vv UDO en vv Oegstgeest. De opdrachten aan de werkgroepen en de samenstelling ervan staan de bijlage bij deze notitie. De werkgroepen zijn na de kick off-meeting op 11 januari jl. aan de slag gegaan en hebben in mei hun adviezen opgeleverd.

De FBC spreekt haar waardering uit voor de kwaliteit van de adviezen en de inzet van iedereen die er aan heeft meegewerkt. De adviezen staan op de websites van beide verenigingen.

**De zeven werkgroepen**



## **Communicatie, bijeenkomsten en gesprekken**

### *Fusie Updates*

De FBC heeft met enige regelmaat de leden, vrijwilligers en overige belangstellenden geïnformeerd over de stand van zaken van het fusieproces door het plaatsen van Fusie Updates op de websites van beide verenigingen.

### *Informatiebijeenkomsten voor de leden*

Ook heeft de FBC twee informatiebijeenkomsten voor de leden georganiseerd: op 18 januari in het clubhuis van vv UDO en op 18 april in het clubgebouw van vv Oegstgeest.

Op 26 maart hebben we een informatiebijeenkomst gehouden die speciaal bedoeld was voor de ereleden en leden van verdienste van beide verenigingen. Op deze bijeenkomst waren ongeveer 25 ereleden en leden van verdienste aanwezig.

### *Contact met de gemeente*

In een brief van 4 februari 2016 hebben we de raad en het college van Oegstgeest geïnformeerd over onze plannen en hebben we aangegeven de samenwerking met de gemeente te zoeken om onze plannen te kunnen realiseren.

Op 5 maart zijn raadsleden uit alle fracties, de wethouder sport en de ambtenaar sport bij ons op bezoek geweest. Wij hebben bij deze gelegenheid onze plannen gepresenteerd en aangegeven wat wij van de gemeente verwachten.

In het kader van het Voscuyloverleg (het overleg van vv UDO en vv Oegstgeest met vertegenwoordigers van Fiks en OGC) is regelmatig contact op bestuurlijk en ambtelijk niveau met de gemeente. Zo hebben de Voscuyverenigingen op 23 maart overleg gehad met de wethouder en zijn ambtelijke staf, en hebben deze verenigingen op 19 april de plannen voor de herinrichting van het Voscuyterrein gepresenteerd aan het college van burgemeester en wethouders.

### *Informatie van andere verenigingen*

Op 4 februari heeft de FBC een gesprek gehad met de voorzitters van SV Hillegom en Unio. In dit gesprek hebben beide voorzitters verteld over hun ervaringen met een reeds afgeronde en bijna afgeronde fusie.

### *Contact met de KNVB*

De FBC heeft intensief contact met medewerkers van de KNVB voor advies over de wijze waarop wij het fusieproces het beste kunnen vormgeven. Deze medewerkers hebben diverse malen hun waardering uitgesproken voor de wijze waarop vv Oegstgeest en vv UDO het fusieproces aanpakken.

## 2. Het voorstel van de FBC

De FBC stelt aan de algemene ledenvergaderingen van vv UDO en vv Oegstgeest voor het volgende te besluiten:

***Geef uw besturen de opdracht een fusie van beide verenigingen verder voor te bereiden, met als doel die fusie met ingang van het seizoen 2017-2018 te realiseren.***

### *Go/no go-beslissing*

Het voorgestelde besluit kan worden opgevat als een *go/no go-beslissing*. Stemmen de ledenvergaderingen van beide clubs in met het voorstel, dan kunnen de voorbereidingen in gang worden gezet dan wel voortgezet om de fusie tot stand te brengen. Wordt het voorstel verworpen door de leden van een of beide verenigingen, dan gaat de fusie *niet* door. De reeds in gang gezette activiteiten om de fusie voor te bereiden, worden in dat geval onmiddellijk stopgezet.

De daadwerkelijke fusie van beide clubs (bij een go-beslissing door de twee ledenvergaderingen) vindt op een later moment plaats, namelijk als de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen het besluit nemen de eigen vereniging te laten opgaan in de nieuwe fusievereniging (het fusiebesluit). De FBC stelt voor om het fusiebesluit in de loop van het komende seizoen te nemen en de fusie met ingang van het seizoen 2017-2018 te laten ingaan.

Zolang het fusiebesluit niet is genomen, blijven vv UDO en vv Oegstgeest als aparte verenigingen bestaan.

Om de fusie tot stand te brengen, zullen de algemene ledenvergaderingen van beide clubs twee besluiten moeten nemen:

1. De go/no go-beslissing: de opdracht aan de besturen van beide verenigingen om de fusie voor te bereiden. Dit besluit wordt op 13 juni 2016 aan de algemene ledenvergaderingen voorgelegd.
2. Het fusiebesluit. Dit besluit wordt in de loop van het seizoen 2016-2017 aan de algemene ledenvergaderingen van beide clubs voorgelegd, en wordt van kracht met ingang van het seizoen 2017-2018.

Wij stellen voor om het komende seizoen te gebruiken om de fusie voor te bereiden. De werkgroepen hebben al veel voorbereidende werkzaamheden verricht en voorstellen gedaan, maar er moet ook nog veel gebeuren om als één vereniging te kunnen gaan functioneren, bijvoorbeeld:

- Voorbereiden van het fusiebesluit, zoals het opstellen van de statuten en het samenstellen van het bestuur.
- De keuze van een naam van de vereniging, de clubkleuren en het logo.
- Het samenvoegen van twee verenigingen en iedereen (spelers en vrijwilligers) een plaats geven in de nieuwe club.
- Zorgen dat de aanpassingen van de accommodatie worden gerealiseerd: twee kunstgrasvelden, een nieuw kleedgebouw en verbouwing van het clubgebouw.

### *Onderbouwing van het voorstel*

Op basis van de adviezen van de werkgroepen komt de FBC tot de conclusie dat een fusie van vv UDO en vv Oegstgeest niet alleen *haalbaar* is, maar ook *wenselijk*.

De fusie is financieel haalbaar omdat beide verenigingen financieel gezond zijn en wat betreft de hoogte van de inkomsten en uitgaven goed vergelijkbaar. De verenigingen zijn ongeveer even groot qua ledenaantal en heffen vergelijkbare contributies.

Een fusie biedt de gelegenheid om bepaalde zaken efficiënter te organiseren (denk aan één selectie en één clubgebouw), terwijl er mogelijkheden zijn om de inkomsten te verhogen (bijvoorbeeld uit sponsoring). De werkgroep financiën komt tot de conclusie dat de fusieclub een financieel gezonde vereniging kan zijn, waarbij de contributie in beginsel op gelijk niveau kan blijven, met alleen een jaarlijkse aanpassing van de bedragen met het inflatiecijfer.

De FBC vindt een fusie wenselijk omdat die de mogelijkheid biedt om de geformuleerde doelen te realiseren. De werkgroepen doen hiervoor allerlei waardevolle aanbevelingen.

Een fusie biedt de mogelijkheid om de sportieve prestaties te verbeteren en een kwaliteitsimpuls te geven aan het jeugdvoetbal. De werkgroep voetbalzaken heeft per leeftijdscategorie ambities en doelen geformuleerd en heeft aangegeven aan welke voorwaarden moet worden voldaan om die doelstellingen te realiseren.

De fusie biedt ook de mogelijkheid om de organisatie te versterken. De commissie verenigingsstructuur heeft in haar advies aangegeven hoe de verenigingsorganisatie eruit zou kunnen zien, met een bestuur dat het beleid bepaalt en verschillende commissies die zorgen voor de uitvoering van het beleid. De werkgroep vrijwilligersbeleid heeft voorstellen gedaan om het vrijwilligersbeleid (meer) te formaliseren, met als uitgangspunt dat iedereen (leden en ouders van jonge spelers/speelsters) zich actief inzet voor de club. Ook geeft de werkgroep criteria aan op grond waarvan kan worden bepaald om bepaalde functies tegen betaling uit te besteden.

De werkgroep verenigingscultuur stelt dat beide verenigingen een groot aantal gemeenschappelijke cultuurkenmerken hebben. Er zijn geen grote cultuurverschillen die een succesvolle fusie in de weg kunnen staan.

De werkgroep doet verschillende aanbevelingen om deze gemeenschappelijke cultuurelementen in de fusievereniging te behouden. Ook zijn er cultuurkenmerken van een van de clubs die zeer de moeite waard zijn om te behouden. De werkgroep noemt het G-voetbal bij vv UDO en het jeugdtoernooi en het familietoernooi bij vv Oegstgeest.

#### **Gemeenschappelijke cultuurkenmerken:**

- ✓ Familiegevoel en gezelligheid
- ✓ Trots op ukkies (vv UDO) en mini's (vv Oegstgeest)
- ✓ Enthousiaste inzet van vrijwilligers
- ✓ Sfeer in de kantine
- ✓ Laagdrempelig en toegankelijk
- ✓ Groei van jeugdteams door opgeleide trainers
- ✓ Opgeleide scheidsrechters
- ✓ Spelers worden niet betaald
- ✓ Trots op damesvoetbal
- ✓ Trots op clubhuizen
- ✓ Mieniekamp (vv UDO), E- en F-kamp (vv Oegstgeest)
- ✓ Andere sporten/activiteiten naast het voetbal

Voor een verdere onderbouwing van ons voorstel verwijzen wij naar hoofdstuk 4 en naar de adviezen van de werkgroepen.

#### *Medewerking van de gemeente*

De fusie van vv UDO en vv Oegstgeest kan alleen tot stand komen als de gemeente daaraan haar medewerking wil verlenen. Een van de voorwaarden voor een fusie is dat de fusievereniging (binnen een afzienbare termijn) wordt gehuisvest op één passende accommodatie (met voldoende velden en kleedruimtes, een geschikt clubgebouw en voldoende parkeerplaatsen). In het kader van het Voscuyloverleg zijn beide verenigingen in overleg met de gemeente over een herinrichting van het Voscuylcomplex. De FBC zal in gesprek gaan met de gemeente over de planning en financiering van de benodigde investeringen in de accommodatie.

Het zal duidelijk zijn: als de gemeente onvoldoende medewerking verleent, waardoor niet kan worden voldaan aan de voorwaarde dat de fusievereniging wordt gehuisvest op één passende accommodatie, gaat de fusie *niet* door.

#### *De besluitvormingsregels voor het nemen van de go/no go-beslissing*

In de statuten van zowel vv UDO als vv Oegstgeest is een quorumeis (verplichte aanwezigheid) opgenomen voor een besluit tot statutenwijziging en een besluit tot ontbinding: twee derde van de leden moet aanwezig zijn (of vertegenwoordigd op basis van een volmacht). Op grond van de wet geldt die quorumeis ook voor een juridische fusie. Voor de go/no go-beslissing geldt deze quorumeis formeel niet, maar omdat het een zeer ingrijpend besluit is voor de verenigingen, willen wij deze toch in acht nemen, al was het maar om discussie achteraf te voorkomen. De FBC neemt daarmee het advies van de werkgroep verenigingsstructuur over.

Als het quorum er in de eerste vergadering niet is, kan er een tweede vergadering worden gehouden, zonder quorum, waarin over dezelfde voorstellen kan worden gestemd. Dat kan (jammer genoeg) niet op dezelfde dag, maar pas minimaal twee en maximaal vier weken na de eerste vergadering.

Daarnaast is er een meerderheid van twee derde vereist; ook dat is een stevige hobbel die een goede voorbereiding (het actief vragen om volmachten van leden om ja te stemmen) vergt. Volledigheidshalve wordt erop gewezen dat de wet ook de mogelijkheid van elektronische deelname aan en stemming in algemene vergaderingen kent. Vanwege de onbekendheid met het fenomeen en de gevoeligheid van het onderwerp willen wij daarvan geen gebruik maken.

### 3. De accommodatie

In het kader van het Voscuyloverleg (het overleg van vv Oegstgeest, vv UDO, korfbalvereniging Fiks en golfclub OGC met de gemeente) is een herinrichtingsplan voor het gehele sportpark De Voscuyl opgesteld. De gemeente staat (bij monde van de sportwethouder) positief tegenover dit plan. Volgens het plan wordt de fusievereniging gehuisvest op de huidige locatie van vv Oegstgeest, uitgebreid met twee velden achter het Rijnlands Lyceum. Het huidige terrein van vv UDO wordt bestemd als golfterrein.

De nieuwe inrichting van De Voscuyl heeft als groot voordeel dat voetbal en golf niet meer van hetzelfde terrein gebruik hoeven te maken. Dat betekent dat ook in de weekenden en de avonden de golfsport kan worden beoefend.

De fusievereniging zal over 6,5 velden kunnen beschikken, waarbij de bestaande veldindeling gehandhaafd wordt: de velden 1, 2 en 3, twee velden achter het Rijnlands Lyceum, het veld achter het complex van Fiks (nu een trainingsveld) en het halve kunstgrastrainingsveld. De twee velden achter het Rijnlands Lyceum worden kunstgrasvelden.

Dit betekent dat de fusievereniging over 3,5 kunstgrasvelden en 3 natuurgrasvelden kan beschikken. De kunstgrasvelden zullen ook worden gebruikt als trainingsvelden en krijgen verlichting.

Het aantal van 6,5 velden is gelijk aan het aantal velden waarover beide verenigingen op dit moment ook beschikken. Voor een vereniging met ongeveer 80 teams is 6,5 velden het minimale aantal. Volgens het rekenmodel dat de KNVB samen met de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Vereniging Sport en Gemeenten heeft ontwikkeld, zou een vereniging van die omvang over tenminste acht velden moeten beschikken.

#### *Tennisbanen*

Aan de westelijke zijde van de velden 2 en 3 worden drie smash courts tennisbanen aangelegd.

#### *Kleedaccommodatie*

De kleedruimtes komen te liggen tussen veld 1 en de velden 2 en 3. Het is de bedoeling dat de bestaande tribune wordt afgebroken en dat een nieuwe tribune wordt aangelegd in combinatie met het kleedgebouw. We gaan er vanuit dat de kleedaccommodatie tenminste 20 kleedkamers telt, waaronder een aantal extra grote. In het gebouw zullen ook kleedkamers voor de scheidsrechters (twee), een verzorgingsruimte, pantry en berging worden ondergebracht.

#### *Clubgebouw*

Het clubgebouw van VV Oegstgeest en de kleedkamers worden samengevoegd tot een nieuw clubgebouw waar de kantine, keuken, opslag, bespreek- en vergaderruimtes, administratie en het wedstrijdsecretariaat zijn ondergebracht.

## Praatprent nieuwe inrichting Sportpark De Voscuyl



### Planning en financiering nieuwe accommodatie

Het uitgangspunt is dat de fusievereniging op één passende accommodatie speelt. Het is niet realistisch ervan uit te gaan dat de geschikte accommodatie gereed is als de fusieclub van start gaat (seizoen 2017-2018). Het is echter niet wenselijk te wachten met de fusie tot het moment dat de accommodatie gereed is. In dat geval gaat de vaart uit het fusieproces en verliezen we het *momentum*. Bovendien is het wenselijk dat er een vereniging is met een bestuur dat de aanleg van de nieuwe accommodatie kan aansturen en begeleiden. Dit betekent wel dat de nieuwe fusieclub gedurende een bepaalde (zo kort mogelijke) periode op twee complexen zal moeten voetballen.

Onze planning is als volgt:

- Seizoen 2016-2017: voorbereidingsjaar met twee verenigingen
- Seizoen 2017-2018: fusievereniging op twee complexen
- Seizoen 2018-2019: fusievereniging op één complex

De financieringskosten die de fusieclub voor haar rekening moet nemen zijn:

- |                                                                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| - Verbouwing clubhuis vv Oegstgeest en inrichting (o.a. keuken) | € 400.000        |
| - Aanleg 3 smash courts tennisbanen                             | € 150.000        |
| - Aanleg verlichting kunstgrasvelden                            | € 70.000         |
| <b>Te financieren door fusievereniging</b>                      | <b>€ 620.000</b> |

Daarnaast zijn de volgende investeringen noodzakelijk:

- |                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| - Kleedgebouw                 | € 700.000          |
| - Aanleg twee kunstgrasvelden | € 900.000          |
| <b>Totale investeringen</b>   | <b>€ 2.220.000</b> |

Volgens het huidige gemeentelijk beleid komen de kosten van de bouw van de kleedaccommodatie en de aanleg van de twee kunstgrasvelden voor rekening van de gemeente en moet de vereniging huur betalen aan de gemeente voor het gebruik van die voorzieningen.

De gemeente heeft het voornemen om dit beleid te veranderen. Ze wil het eigendom en de verantwoordelijkheid voor het beheer en onderhoud van sportvoorzieningen bij voorkeur overdragen aan de verenigingen. Voor het gebruik van voorzieningen die in eigendom en beheer van de gemeente blijven, zullen hogere (kostendekkende) tarieven worden gevraagd. De sportnota waarin dit beleid wordt vastgelegd, is echter nog (steeds) niet verschenen. Het is nog niet duidelijk hoe het gemeentelijk beleid voor sportaccommodaties er precies komt uit te zien.

Wij zullen met de gemeente in gesprek gaan over de planning en financiering van de noodzakelijke investeringen. We zijn bereid om met de gemeente het gesprek aan te gaan over een model waarbij de verantwoordelijkheid voor het onderhoud en beheer van de velden en kleedaccommodatie gedeeltelijk of volledig bij de vereniging wordt neergelegd. Uiteraard zal dat moeten geschieden onder voorwaarden die voor de fusievereniging financieel haalbaar en verantwoord zijn.

## 4. Een beeld van de fusievereniging

### Inleiding

De zeven werkgroepen hebben de opdracht gekregen om voor hun aandachtsgebied aan te geven hoe de fusievereniging er (op hoofdlijnen) moet gaan uitzien. Op basis van de beschrijvingen en aanbevelingen van de werkgroepen geven wij in dit hoofdstuk een beeld van de fusievereniging.



### Voetbalzaken

#### Soorten voetbal

De fusievereniging staat open voor een grote verscheidenheid aan type voetballers:

- Dames en meisjes
- Heren en jongens
- Ukkies / mini's
- G-voetbal
- Veteranen
- Recreatievoetbal
- Wandelvoetbal (*toekomst*)

De fusievereniging is een weekendvereniging. Dit betekent dat zowel op zaterdag als op zondag kan worden gevoetbald. De vereniging heeft twee standaardteams (heren 1 en vrouwen 1) die beide op zaterdag voetballen.

#### Aantal leden en teams

De fusievereniging zal ruim 1300 leden tellen, waarvan ruim 1000 voetballende leden. Daarnaast telt de vereniging ook tennisleden.

#### Aantallen spelers/speelsters en niet-voetballende leden

|                  | V.V.<br>Oegstgeest | v.v. UDO | Fusieclub |
|------------------|--------------------|----------|-----------|
| Spelend Senioren | 178                | 140      | 318       |
| Spelend Jeugd    | 388                | 380      | 768       |
| Niet spelend     | 91                 | 162      | 253       |
|                  | 657                | 682      | 1339      |

De fusieclub zal naar verwachting 80 teams tellen: 65 jongens- en herenteams en 15 meisjes- en damesteams.

| <b>Aantal teams fusieclub</b> |                 |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
|                               | Jongens / Heren | Meisjes / Dames |
| F (O9)                        | 15              | 2               |
| E (O11)                       | 10              | 2               |
| D (O13)                       | 9               | 2               |
| C (O15)                       | 7               | 3               |
| B (O17)                       | 4               | 1               |
| A (O19)                       | 4               | 1               |
| Senioren                      | 14              | 4               |
| G-voetbal                     | 2               | -               |
| <b>Totaal per geslacht</b>    | <b>65</b>       | <b>15</b>       |
| <b>Totaal</b>                 | <b>80</b>       |                 |

Met 80 teams wordt de fusievereniging in de regio in omvang de vierde club (na Voorschoten'97, Quick Boys en Foreholte, maar vóór Rijnsburgse Boys, vv Katwijk en Rijnvogels). Ter vergelijking: ASC heeft ongeveer 40 teams.

De fusieclub is met 15 teams de grootste vrouwenvoetbalvereniging in de regio.

#### *Doelen en ambities*

De belangrijkste doelstelling van de fusieclub is dat ieder lid op zijn of haar niveau met plezier kan voetballen. Voor een fusievereniging van de beoogde omvang zijn naast de recreatieve ook prestatieve doelstellingen gewenst, zo niet vereist. De recreatieve doelstellingen zijn het faciliteren van trainings- en wedstrijd mogelijkheden in een prettige omgeving waarin de sociale aspecten een grote rol spelen. Voor spelers/speelsters die zich op enig moment willen en kunnen ontwikkelen richting prestatief voetbal, zal die mogelijkheid moeten worden geboden.

De werkgroep voetbalzaken heeft de prestatieve doelstellingen (ambities) per leeftijdscategorie in kaart gebracht voor de korte- en middellange termijn. Om deze doelstellingen te realiseren moet aan meerdere randvoorwaarden worden voldaan, zoals trainerscompetenties, leiderscompetenties en voldoende trainingsgelegenheid.

De werkgroep heeft als ambitie voor het eerste elftal (heren) geformuleerd dat dit elftal een stabiele tweedeklasser wordt.

Voor alle jeugdselectieteams (jongens en meiden) is de ambitie geformuleerd dat deze allemaal op korte termijn (3 tot 5 jaar) gaan spelen in de hoofdklasse van de KNVB en de E-pupillen in de zogeheten E-top-competitie (9 x 9).

#### **Andere sporten en activiteiten**

De fusieclub zal ruimte bieden aan tennis, klaverjassen en darts.

## **Kantine en keuken**

De werkgroep kantine en keuken stelt voor om met de inrichting van het clubhuis een onderkomen nieuwe stijl te creëren. Het clubhuis van de toekomst moet naast gezelligheid ook het domein zijn waar de leden van de nieuwe vereniging zich thuis zullen en kunnen voelen. Het clubhuis kan tevens een functie krijgen als buurthuis van de toekomst. In een Buurthuis van de Toekomst delen sportclubs, scholen, culturele-, zorg- en welzijnsinstellingen en andere organisaties een accommodatie. Op die manier maken zij optimaal gebruik van het gebouw en werken zij samen aan activiteiten voor de wijk. Steeds vaker is de voetbalclub niet alleen een voetbalclub, maar ook een plek waar mensen samenkomen voor een praatje, een cursus of misschien wel voor een bridgeavond.

## **Bestuur en organisatie**

Uitgangspunt van de organisatie van de fusievereniging is dat het bestuur het beleid bepaalt en dat commissies zorgen voor de uitvoering van het beleid. Voor de verschillende aandachtsgebieden worden commissies ingesteld die zorgen voor uitvoering van het betreffende beleid. Het bestuur van de vereniging bepaalt welke commissies er zijn en benoemt en ontslaat commissieleden (op advies van de betreffende commissie).

Om er voor te zorgen dat een directe relatie bestaat tussen het bestuur en de commissies, hebben alle bestuursleden van de fusievereniging een aantal commissies in hun portefeuille voor wie ze als aanspreekpunt voor de commissieleden fungeren en als spreekbuis in het bestuur. De commissies rapporteren aan het bestuur (in de praktijk aan het bestuurslid tot wiens portefeuille de commissie behoort). Sommige commissies zijn 'beleidsarm' en anderen 'beleidsintensief'. De beleidsintensieve commissies zijn met een apart bestuurslid vertegenwoordigd in het bestuur.

Naast bestuursleden en commissieleden zijn er functionarissen binnen de vereniging die meer afgebakende taken binnen de vereniging vervullen. De functionarissen rapporteren aan een bepaalde commissie of aan een bestuurslid.

## **Vrijwilligers**

De fusievereniging kan niet functioneren zonder een groot aantal enthousiaste vrijwilligers. Vanwege het belang van het vrijwilligerswerk acht de werkgroep vrijwilligers een zekere formalisering van het vrijwilligersbeleid van belang. Uitgangspunt daarbij moet zijn: iedereen (leden en ouders van jonge spelers/speelsters) zet zich actief in voor de club.

De werkgroep doet voorstellen voor het opzetten van een vrijwilligersbeleid aan de hand van de 5 B's: **b**innenhalen, **b**egeleiden, **b**elonen, **b**ehouden en **b**eëindigen.

De werkgroep adviseert om een vrijwilligerscommissie, aangestuurd door een vrijwilligerscoördinator, te belasten met de uitvoering van het vrijwilligersbeleid.

## **Verenigingscultuur**

Binnen de fusievereniging zal een nieuwe eigen cultuur gecreëerd moeten worden waarin ieder lid zich thuis voelt. De werkgroep verenigingscultuur doet ook de aanbeveling om belangrijke cultuurbepalende activiteiten en kenmerken van de beide verenigingen te bewaren. Zo adviseert de werkgroep om in het clubhuis van de fusieclub de historie van zowel vv UDO als vv Oegstgeest terug te laten komen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een fotowand of een hoek waar je kan zitten en kan genieten van alle foto's, krantenknipsels en nog meer van die mooie historische momenten.

Cultuur is sterk verweven met de identiteit van een vereniging en bij de identiteit hoort een clubnaam die resoneert met het beeld dat de leden van hun club hebben. De werkgroep stelt vast dat de naamgeving van de toekomstige club de gemoederen danig bezighoudt. Ze vindt het verstandig als de FBC maximaal transparant is over het proces van naamgeving en de leden betreft bij de naamgeving op een manier die praktisch beheersbaar is.

De identiteit van een club komt ook terug in het spelerstenu (clubkleuren) en het clublogo. Als het gaat het om de clubkleuren, lijkt het de werkgroep onverstandig om te kiezen voor een (wat zij noemt gekunstelde) combinatie van de huidige kleuren van vv UDO en vv Oegstgeest. Een goede oplossing lijkt de werkgroep een fris begin met geheel nieuwe kleuren. De historie van beide clubs zou dan kunnen terugkomen in het clublogo.

## 5. Hoe gaat het verder?

Het komende seizoen (seizoen 2016-2017) geldt als het voorbereidingsjaar. In dit seizoen wordt de daadwerkelijke fusie van beide verenigingen voorbereid en moet ervoor worden gezorgd dat de nieuwe vereniging in het seizoen erop (seizoen 2017-2018) vanaf de start als één vereniging functioneert.

Gedurende het voorbereidingsjaar blijven vv Oegstgeest en vv UDO als zelfstandige verenigingen bestaan, met een bestuur dat verantwoordelijk is voor de gang van zaken binnen de eigen club.

### *Taken van de FBC*

Wij stellen voor om de FBC in haar huidige samenstelling in het voorbereidingsjaar te laten voortbestaan, met de opdracht de fusie voor te bereiden.

De FBC krijgt met het oog op deze opdracht de volgende taken:

1. Voorbereiden van het fusiebesluit, met alle besluiten en handelingen die daarmee samenhangen (bijvoorbeeld naam van de vereniging, keuze clubkleuren, opstellen statuten).
2. Inrichten van de nieuwe vereniging (bestuur, organisatie, administratie, samenstelling van de teams).
3. Het voeren van overleg met de gemeente over de noodzakelijke investeringen in de nieuwe accommodatie.
4. Houden van toezicht op de beide verenigingen om te voorkomen dat de clubs (financiële) verplichtingen aangaan die nadelig kunnen zijn voor de fusievereniging.

### *Bevoegdheden van de FBC*

Als het gaat om zaken die met de fusie te maken hebben, zal de FBC namens beide verenigingen optreden als gesprekspartner voor derden (bijvoorbeeld de gemeente of de andere verenigingen op De Voscuyl). Als in verband met de voorgenomen fusie (financiële) verplichtingen moeten worden aangegaan, zal de FBC daartoe door de besturen van beide verenigingen worden gemachtigd.

### *Producten van de FBC*

De FBC zal in het komende seizoen de volgende producten opleveren:

#### **Producten van de FBC:**

- Voorstel tot fusie, inclusief de statuten van de nieuwe vereniging en de samenstelling van het bestuur
- Voorstel voor een naam, clubkleuren en logo van de nieuwe vereniging
- Meerjarenbegroting van de nieuwe vereniging
- Organisatiemodel van de vereniging + bemensing van de commissies en functies
- Planning van de nieuwe voorzieningen (clubgebouw, kleedaccommodatie en twee kunstgrasvelden) en een voorstel voor de financiering van deze investeringen
- Verenigingsbeleidsplan
- Technisch beleidsplan
- Sponsorplan

### *Werkgroepen*

De werkgroepen hebben al veel voorwerk gedaan als het gaat om opstellen van de verschillende producten. De FBC zal de werkgroepen verzoeken om haar te ondersteunen en te adviseren bij de komende werkzaamheden.

## **Bijlage**

### **Samenstelling en opdrachten werkgroepen**

#### **Werkgroep voetbalzaken**

##### *Samenstelling:*

Bob van Buul (vv Oegstgeest)  
Leon van Ommen (vv Oegstgeest)  
Ron de Roode (vv UDO)  
John Slierings (lid FBC)

##### *Opdracht:*

Schets de hoofdlijnen van het voetbaltechnisch beleid van de fusievereniging. Besteed voor de verschillende categorieën (senioren, vrouwen, jeugd en G) met name aandacht aan het volgende:

- de doelstellingen/ambities (op korte- en lange termijn)
- accommodatie (voetbaltechnische aspecten/behoefte)
- organisatiestructuur voetbalzaken
- globaal benodigd budget
- medische structuur
- migratie periode

#### **Werkgroep financiën**

##### *Samenstelling:*

Rian Blankert (vv Oegstgeest)  
Anja van der Spek (vv UDO)  
Olaf Kremers (vv UDO)  
Dave Roelen (lid FBC)

##### *Opdracht:*

- Geef inzicht in de financiële situatie van beide verenigingen (onder andere exploitatiekosten, vermogenspositie, contributie-inkomsten en overige inkomsten).
- Geef een beeld van de financiële positie van de fusievereniging.
- Beschrijf de financiële voordelen van een fusie en geef ook aan wat de eventuele nadelen en risico's zijn.
- Geef aan in hoeverre een fusievereniging aantrekkelijker is voor sponsors en maak een sponsorplan.
- Wat zijn de mogelijkheden voor een businessclub en geef de opzet hiervan aan.
- Geef aan wat is het financiële voordeel van de fusie voor de gemeente.

#### **Werkgroep vrijwilligers**

##### *Samenstelling:*

Martijn van Dijk (vv Oegstgeest)  
Irene Klarenbeek (vv Oegstgeest)  
Harjan de Bruin (vv UDO)  
Menolt Bunjes (vv UDO)  
Edward Dekker (lid FBC)

##### *Opdracht:*

Beschrijf de wijze waarop de fusievereniging voldoende enthousiaste vrijwilligers (onder ouders, senioren leden en overige enthousiastelingen) kan werven en binden. Geef ook aan welke functies/taken binnen de fusievereniging eventueel of bij voorkeur door betaalde krachten kunnen worden vervuld.

### **Werkgroep kantine en keuken**

#### *Samenstelling:*

Sander van Aarle (vv Oegstgeest)  
Rob Heemskerk (vv Oegstgeest)  
Leo den Hollander (vv UDO)  
Wilfried van der Salm (vv UDO)  
Luuk van der Zon (lid FBC)

#### *Opdracht:*

- Onderzoek welke aanpassingen in de kantine en bijbehorende keuken van VV Oegstgeest noodzakelijk zijn om geschikt te zijn voor de fusievereniging.
- Geef een inschatting van de kosten die gemoeid zijn met deze aanpassingen
- Houd rekening met ruimte voor rokers en een terras.
- Onderzoek eventueel de aspecten energie neutraal en multifunctioneel gebruik.

### **Werkgroep verenigingscultuur**

#### *Samenstelling:*

Annelies Knops (vv UDO)  
Jeannette Juffermans (vv UDO)  
Arco de Vos (vv UDO)  
Jacco van der Lee (vv Oegstgeest)  
Howard Misser (vv Oegstgeest)  
Kees van Zandwijk (lid FBC)

#### *Opdracht:*

Beschrijf wat de gemeenschappelijke cultuurkenmerken van beide verenigingen zijn en geef aan hoe die in een fusievereniging kunnen worden bewaard of versterkt. Ga hierbij uit van de fusiesuccesfactoren Rituelen, Dialoog en Leiderschap. Ook aandacht voor de clubnaam, clubkleuren, club tenue en logo (liefst paar alternatieven), hoe omgaan met ereleden en leden van verdienste. Betrek hierin ook de andere sporten als tennis, darten, kaarten en golf.  
Kernwoorden: thuis voelen, plezier, respect, prestatie, meer dan voetbal alleen, saamhorigheid

### **Werkgroep accommodatie**

#### *Samenstelling:*

Leo van den Broek (vv Oegstgeest)  
Robert Mulder (vv Oegstgeest)  
Willem Jan Bouman (vv Oegstgeest)  
Jan Willem Ouwehand (vv UDO)  
Jacob Degewij (vv UDO)  
Anton Juffermans (vv UDO)  
Marc du Maine (lid FBC)

#### *Opdracht:*

- Beschrijf de noodzakelijke capaciteit van de accommodatie van de fusievereniging
  - aantal wedstrijd- en trainingsvelden (in overleg met Voscuyloverleg);
  - aantal kleedkamers, bespreek- en verzorgingsruimte, bestuursruimte/ontvangstruimte en ruimte voor onderhoud.
- Ruimte voor andere sporten.
- Geef een schets (inrichtingsplan) van de accommodatie die nodig is om de fusievereniging te kunnen huisvesten. De werkgroep keuken en kantine levert de specificaties hiervan aan.
- Houd rekening met een zo klein mogelijk footprint van de opstallen (denk diep en/of hoog).
- Geef aan hoe de fusievereniging zonder ingrijpende aanpassingen op de twee bestaande accommodaties kan worden gehuisvest gedurende de periode dat een gezamenlijke accommodatie nog niet is gerealiseerd.
- Geef het globaal benodigd budget aan.

## **Werkgroep verenigingsstructuur**

### *Samenstelling:*

Henk ten Voorde (vv Oegstgeest)

Miranda Top-Sarneel (vv Oegstgeest)

Ed van der Mark (vv UDO)

Hans Kralt (vv UDO)

Bert Jan Smallenbroek (lid FBC)

### *Opdracht*

- Beschrijf de bestuurlijke structuur van de fusievereniging (de verschillende bestuursorganen en commissies met een globale beschrijving van hun taken en bevoegdheden).
- Bepaal de juridische zaken om tot een fusie te komen, inclusief aanpassing statuten.
- Geef een advies hoe om te gaan met een tussenperiode (tot de fusie volledig is gerealiseerd).