



# Fusie

## Adviesrapport

**Samenstelling werkgroep:**

|                  |               |
|------------------|---------------|
| Bob van Buul     | vv Oegstgeest |
| Leon van Ommeren | vv Oegstgeest |
| Ron de Roode     | vv UDO        |
| John Slierings   | vv UDO        |
| John Slierings   | Lid FBC       |

### 1. Documentbeheer

| Versie | Datum      | Auteur(s)    | Wijziging              |
|--------|------------|--------------|------------------------|
| 0.1    | 01-01-2016 | JSI          | Initiële opzet         |
| 0.2    |            |              | Initiële opzet         |
| 0.3    | 11-04-2016 | JSI          | Initiële opzet         |
| 0.4    | 16-04-2016 | JSI          | Initiële opzet         |
| 1.0    | 29-4-2016  | Werkgroep VZ | 1 <sup>e</sup> uitgave |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |
|        |            |              |                        |

## *2. Inhoudsopgave*

### **Inhoud**

|      |                                           |    |
|------|-------------------------------------------|----|
| 1.   | Documentbeheer .....                      | 2  |
| 2.   | Inhoudsopgave .....                       | 3  |
| 3.   | Doelen & Kaders .....                     | 4  |
| 4.   | Opdracht .....                            | 4  |
| 5.   | Soorten voetbal.....                      | 5  |
| 6.   | Inventarisatie .....                      | 5  |
| 7.   | De doelstellingen/Ambities.....           | 7  |
| 8.   | Organisatie .....                         | 9  |
| 9.   | Documentatie .....                        | 10 |
| 10.  | Accommodatie .....                        | 11 |
| 11.  | Budget .....                              | 12 |
| 12.  | Medische zaken.....                       | 13 |
| 13.  | Migratie.....                             | 14 |
| 13.1 | Fase 1 (voorbereiding).....               | 14 |
| 13.2 | Fase 1 a .....                            | 15 |
| 13.3 | Fase 2 (operationeel).....                | 15 |
| 13.4 | Fase 3 (evaluatie).....                   | 15 |
| 13.5 | Locatie / Accommodatie (2 locaties) ..... | 16 |
| 13.6 | Planning .....                            | 16 |
|      | Bijlage(1).....                           | 17 |

### 3. Doelen & Kaders

De werkgroep blijft met de uitwerking van de voetbaltechnische zaken binnen de gestelde doelen en kaders. Voor de werkgroepen zijn door de FBC (Fusie Begeleiding Commissie) de volgende doelen en kaders vastgesteld:

**Doelen :**

1. Verbeteren van de sportieve prestaties
2. Versterken van de financiële positie
3. Geven van een kwaliteitsimpuls aan het jeugdvoetbal
4. Versterken van de organisatie (o.a. doordat er meer mogelijkheden zijn om bepaalde vitale functies te professionaliseren)
5. Sterkere partij in het overleg met de gemeente
6. Oplossen van de accommodatieproblemen.
7. Aantrekkelijker vereniging voor sponsors.

**De kaders (de voorwaarden waaraan de fusie moet voldoen)**

- De fusie komt tot stand op basis van gelijkwaardigheid van beide verenigingen
- De fusievereniging is een zaterdag- en zondagvereniging
- De spelers van de fusievereniging worden niet betaald
- Alle soorten voetbal zijn in de fusievereniging even belangrijk
- De fusievereniging biedt ook ruimte voor andere sporten/activiteiten
- De fusievereniging wordt (binnen een afzienbare termijn) gehuisvest op één passende accommodatie (met voldoende velden en kleedruimtes, een geschikt clubgebouw en voldoende parkeerplaatsen)

### 4. Opdracht

Schets de hoofdlijnen van het voetbaltechnisch beleid van de fusievereniging. Besteed voor de verschillende categorieën (senioren, vrouwen, jeugd en G) met name aandacht aan het volgende:

- de doelstellingen/ambities (op korte- en lange termijn).
- accommodatie (voetbaltechnische aspecten/behoefte)
- organisatiestructuur Voetbalzaken.
- globaal benodigd budget
- medische structuur
- migratie periode

## 5. Soorten voetbal

De fusie vereniging faciliteert de volgende voetbal activiteiten:

- Dames en meisjes
- Heren en Jongens
- Ukkies / Mini's
- G-voetbal
- Veteranen
- Recreatie
- Wandelvoetbal (*toekomst*)

## 6. Inventarisatie

De werkgroep heeft een inventarisatie uitgevoerd van het aantal spelers/speelsters en het daaruit voortvloeiende aantal teams voor de fusie vereniging. Hierbij is gekeken naar het leden bestand seizoen 2015-2016. Deze informatie heeft als basis gediend voor het advies. Daarnaast is gekeken naar de plaats welke de fusie vereniging in de regio in kan gaan nemen.

Aantallen spelers/speelsters en niet voetballende leden:

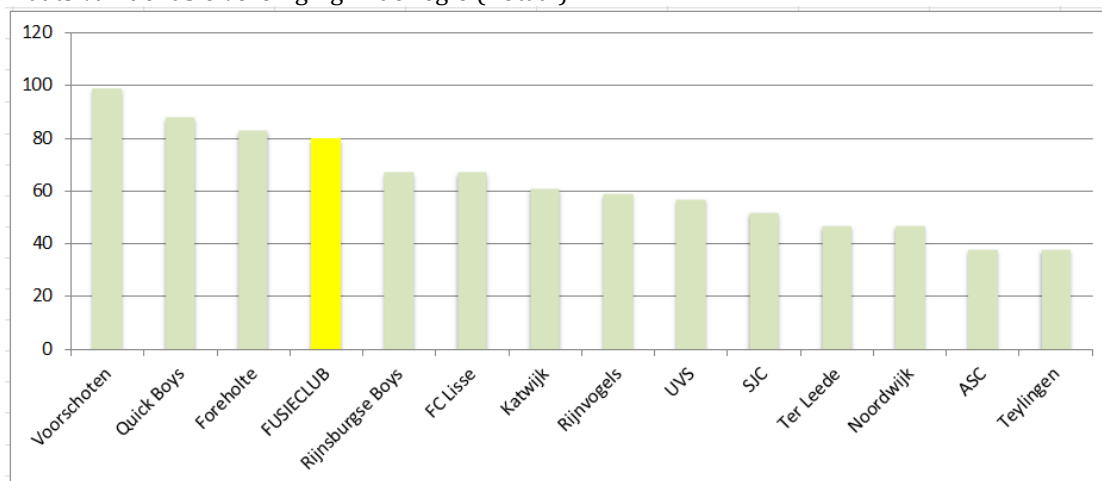
|                  | v.v. Oegstgeest | v.v. UDO | Fusie club |
|------------------|-----------------|----------|------------|
| Spelend Senioren | 178             | 140      |            |
| Spelend Jeugd    | 388             | 380      |            |
| Niet spelend     | 91              | 162      |            |
|                  | 657             | 682      |            |

Aantal teams per leeftijdsgroep:

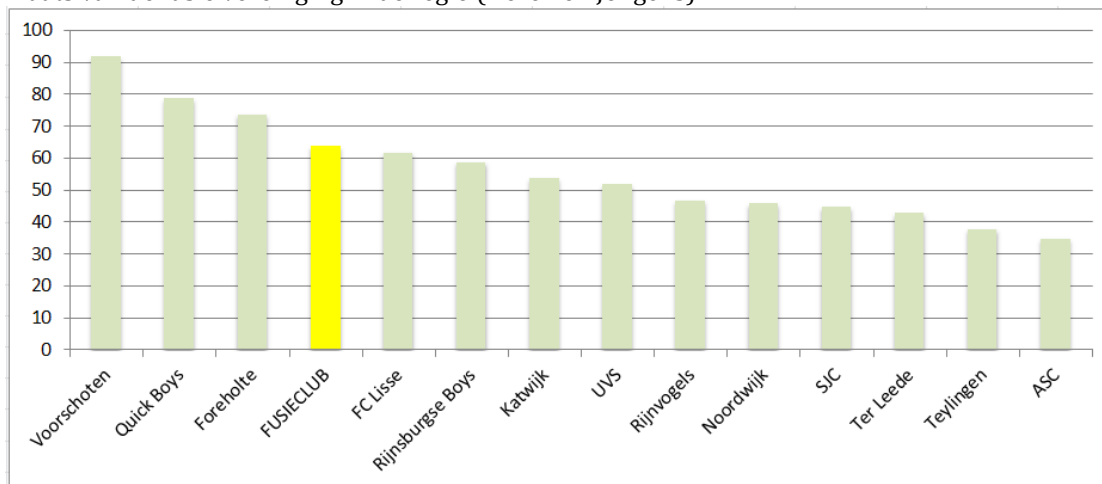
|                     | v.v. Oegstgeest |                 | v.v. UDO        |                 | Fusieclub       |                 |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                     | jongens / Heren | Meisjes / Dames | Jongens / Heren | Meisjes / Dames | Jongens / Heren | Meisjes / Dames |
| F                   | 5               | 1               | 10              | 1               | 15              | 2               |
| E                   | 4               | 2               | 6               | 0               | 10              | 2               |
| D                   | 3               | 2               | 6               | 0               | 9               | 2               |
| C                   | 3               | 2               | 3               | 1               | 6               | 3               |
| B                   | 2               | 1               | 2               | 0               | 4               | 1               |
| A                   | 2               | 0               | 2               | 0               | 4               | 0               |
| Senioren            | 8               | 2               | 6               | 2               | 14              | 4               |
| G-voetbal           | 0               | 0               | 2               | 2               | 2               | 2               |
| Totaal per geslacht | 27              | 10              | 37              | 6               | 64              | 16              |
| Totaal              | 37              |                 | 43              |                 | 80              |                 |

## Fusie Werkgroep: Voetbalzaken

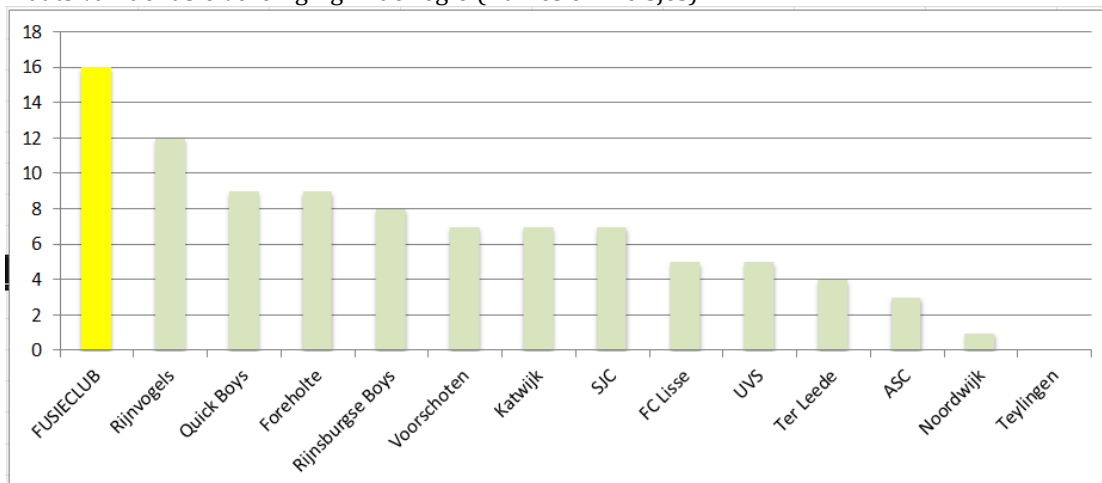
Plaats van de fusie vereniging in de regio (Totaal):



Plaats van de fusie vereniging in de regio (Heren en Jongens):



Plaats van de fusie vereniging in de regio (Dames en Meisjes):



## 7. De doelstellingen/Ambities

Voor een fusie vereniging van de beoogde omvang zijn naast de recreatieve- ook prestatieve doelstellingen gewenst, zo niet vereist.

De recreatieve doelstellingen zijn het faciliteren van trainings- en wedstrijd mogelijkheden in een prettige omgeving waarin de sociale aspecten een grote rol spelen. Voor spelers/spelsters die zich op enig moment willen en kunnen ontwikkelen richting prestatief voetbal bestaat die mogelijkheid. Dit ter beoordeling van de interne scouting i.s.m. de Technisch Jeugd Coördinator.

De prestatieve doelstellingen (ambities) zijn per leeftijdscategorie in kaart gebracht voor de korte- en middellange termijn. Om deze doelstellingen te realiseren moet aan meerdere randvoorwaarden worden voldaan, zoals trainers competenties, leiders competenties en voldoende trainingsgelegenheid.

In het kader van het bepalen budget voor voetbaltechnische zaken zijn aan de ambitie niveaus trainers niveaus gekoppeld. De overige voorwaarden worden vastgelegd in een later op te stellen technisch verenigingsplan.

| Selectie      |        |        |        |         |        |        |         |        |
|---------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|
| Recreatief    |        |        |        |         |        |        |         |        |
| Teams         | 1 jaar |        | 3 jaar |         | 5 jaar |        | 10 jaar |        |
| F1            | HK     | 1)     | HK     | 1)      | HK     | 1)     | HK      | 1)     |
| F2            | 2e     | 3)     | 2e     | 3)      | 2e     | 3)     | 2e      | 3)     |
| F3 (1e jaars) | 3e     | 2)     | 3e     | 2)      | 3e     | 2)     | 3e      | 2)     |
| F overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| E top         | Top    | 1)     | Top    | 1)      | Top    | 1)     | Top     | 1)     |
| E1            | HK     | 2)     | HK     | 2)      | HK     | 2)     | HK      | 2)     |
| E2            | 2e     | 3)     | 2e     | 3)      | 2e     | 3)     | 2e      | 3)     |
| E3 (1e jaars) | 3e     | 2)     | 3e     | 2)      | 3e     | 2)     | 3e      | 2)     |
| E overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| D1            | 1e     | TC3(J) | HK     | TC3(J)  | HK     | TC3(J) | Div.    | TC3(J) |
| D2            | 2e     | 2)     | 2e     | 2)      | 2e     | 2)     | 1e      | 2)     |
| D3 (1e jaars) | 3e     | JT     | 3e     | JT      | 3e     | JT     | 2e      | JT     |
| D overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| C1            | 1e     | TC3(J) | HK     | TC3(J)  | HK     | TC3(J) | Div.    | TC3(J) |
| C2            | 2e     | 2)     | 2e     | 2)      | 2e     | 2)     | 1e      | 2)     |
| C3 (1e jaars) | 3e     | JT     | 3e     | JT      | 3e     | JT     | 2e      | JT     |
| C overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| B1            | 2e     | TC3(J) | 1e     | TC3(J)  | HK     | TC3(J) | Div.    | TC3(J) |
| B overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| A1            | 2e     | TC3(J) | 1e     | TC3(J)  | HK     | TC3(J) | Div.    | TC3(J) |
| A overige     |        | 3)     |        | 3)      |        | 3)     |         | 3)     |
| Heren 1       | 3e     | TC2    | 2e     | TC2 (1) | *)     |        | *)      |        |
| Heren 2       | 2e     | TC3    | 2e     | TC3     | *)     |        | *)      |        |
| Heren 3       | 4e     | ?      | 3e     | ?       | *)     |        | *)      |        |
| Heren overig  |        |        |        |         |        |        |         |        |

## Fusie Werkgroep: Voetbalzaken

|               |        |     |        |        |        |        |         |        |
|---------------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| Selectie      |        |     |        |        |        |        |         |        |
| Recreatief    |        |     |        |        |        |        |         |        |
| Teams         | 1 jaar |     | 3 jaar |        | 5 jaar |        | 10 jaar |        |
| MF1           | 10e    | 1)  | 8e     | 1)     | 1e     | 1)     | 1e      | 1)     |
| MF overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| ME1           | HK     | 1)  | 1e     | 1)     | HK     | 1)     | HK      | 1)     |
| ME overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| MD1           | HK     | 1)  | HK     | 1)     | HK     | 1)     | HK      | 1)     |
| MD overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| MC1           | 2e     | 1)  | 1e     | 1)     | HK     | 1)     | HK      | 1)     |
| MC overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| MB1           | HK     | 1)  | 1e     | TC3(J) | HK     | TC3(J) | HK      | TC3(J) |
| MB overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| MA1           |        |     | 1e     | TC3(J) | HK     | TC3(J) | HK      | TC3(J) |
| MA overige    |        | 3)  |        | 3)     |        | 3)     |         | 3)     |
| Dames 1       | 2e     | TC3 | 1e     | TC3    | HK     | TC2    | HK      | TC2    |
| Dames overige |        | 3)  |        | 3)     |        | 2)     |         | 2)     |
|               |        |     |        |        |        |        |         |        |
| G             |        |     |        |        |        |        |         |        |

- 1) Trainer (€)    Juniorentrainer / Didactische ervaring / Omgaan met leeftijdsgroep / Eigenvaardigheid / Selectie coördinator
- 2) Trainer (€)    Juniorentrainer / Didactische ervaring / Omgaan met leeftijdsgroep / Eigenvaardigheid
- 3) Trainer        "Juniorentrainer" (intern opgeleid / begeleid) / Didactische ervaring / Omgaan met leeftijdsgroep / Eigenvaardigheid
- \*)                Afhankelijk van de financiële mogelijkheden (beleidsplan aanpassing)

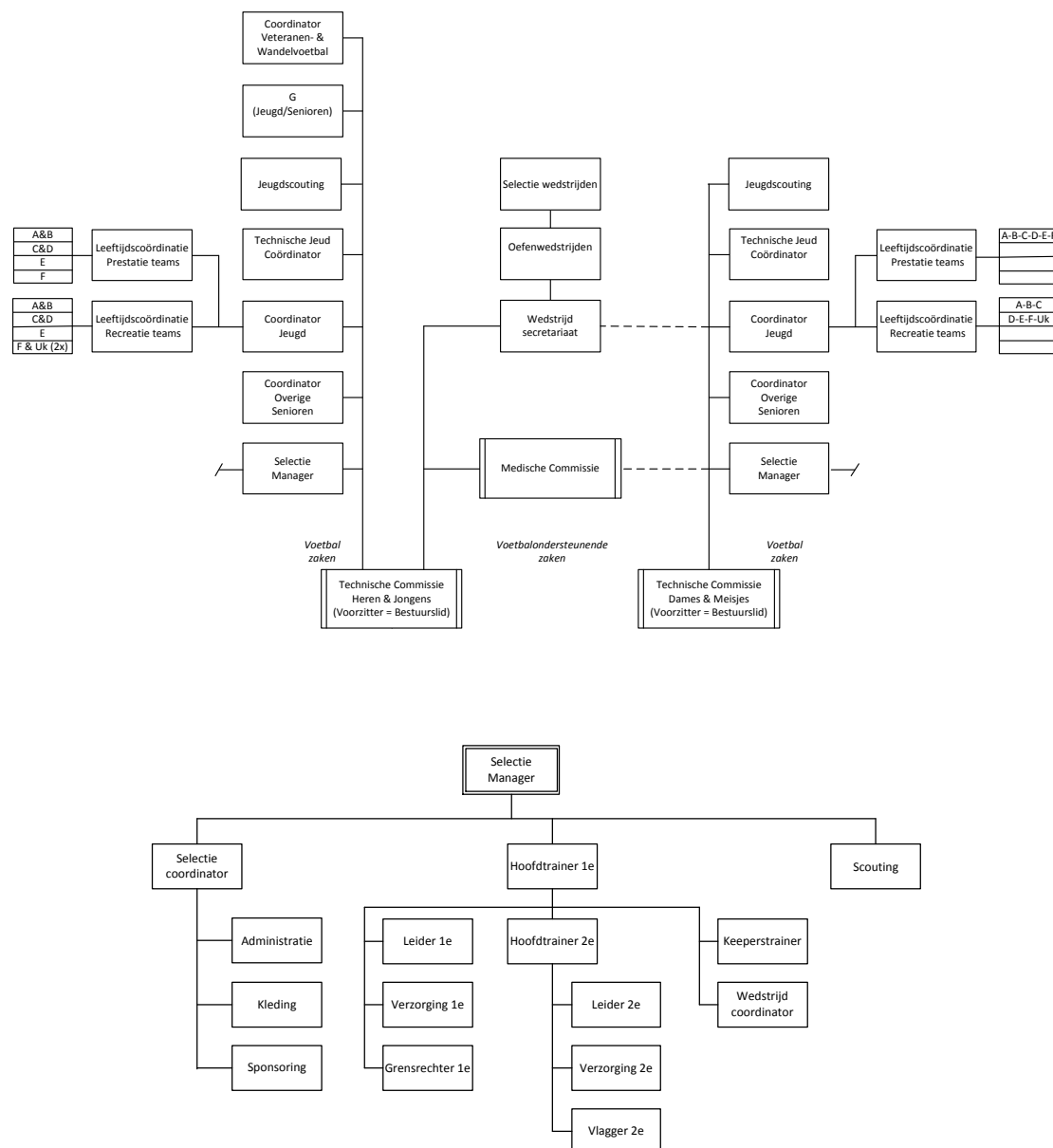
## 8. Organisatie

De werkgroep Verenigingsstructuur heeft een structuur voorgesteld bestaande uit een bestuur, commissies en functionarissen. De commissies en functionarissen worden aangestuurd door een bestuurslid.

Voor de “voetbalzaken” zijn de volgende functionarissen en commissies direct van toepassing:

- Technische Commissie Heren en jongens
- Technische Commissie Dames en meisjes
- Scheidsrechters Commissie
- Medische Commissie
- Functionarissen (zie organogram)

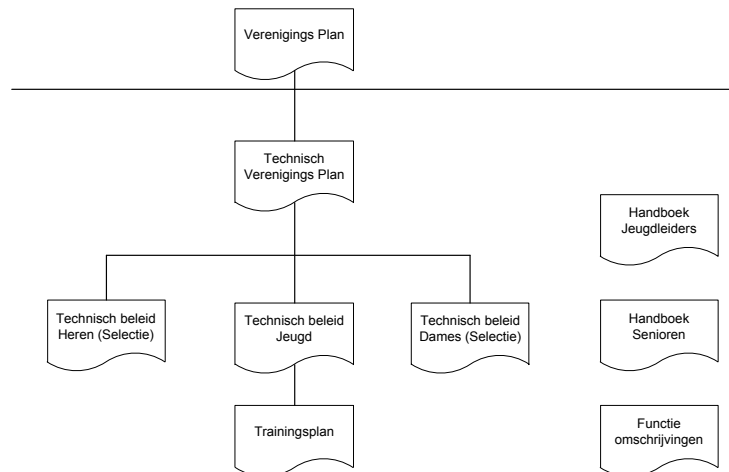
Organogram Voetbalzaken:



### 9. Documentatie

Binnen een organisatie die voor het grootste gedeelte bestaat uit vrijwilligers is het borgen van de continuïteit van het grootste belang. Door het relatief grote verloop en daarvan het gevaar op vervaging van beleid en afspraken is het vastleggen hiervan een absolute noodzaak.

Voetbalzaken gaat e.e.a. vastleggen in de volgende structuur (documenten):



### 10. Accommodatie

De nieuw te ontwerpen/ in te richten accommodatie moet over een aantal specifieke “voetbal” voorzieningen beschikken. De werkgroep heeft onderstaande informatie aan de werkgroep accommodatie verstrekt.

| Functie                    | Aantal | Oppervlak | Opmerking(en)                                                             |
|----------------------------|--------|-----------|---------------------------------------------------------------------------|
| Kleedkamers                | 28     |           |                                                                           |
| Scheidsrechterskleedkamers | 6      |           |                                                                           |
| Kantoor                    | 1      |           | Administratie / HOJ / ... [ 2 werkplekken + kasten]                       |
| EHBO ruimte                | 1      |           |                                                                           |
| Medische verzorging        | 1      | 40m2      |                                                                           |
| Jeugdcommissiekamer        | 1      |           | Ontvangst tegenstanders / vergaderen   kleine keuken voor trainers (eten) |
| "Sportlink" ruimte         | 1      |           | 6-8 computers                                                             |
| Spreekruimte               | 2      | 20m2      |                                                                           |
| Washok                     | 1      | 10m2      |                                                                           |
| Materiaal ruimte           | 1      |           | Trainingsspullen/ballen - 80 hokjes van 0.9x0,9x0,9                       |
| Materiaal ruimte           | 1      |           | Onderhoud accommodatie / velden                                           |

### 11. Budget

In bijlage 1 staat de gedetailleerde initiële begroting welke ook aan de werkgroep financiën is verstrekt. Op hoofdlijnen ziet de begroting voor het eerste seizoen er als volgt uit:

|                           |   |                                    |
|---------------------------|---|------------------------------------|
| Jeugd                     | € |                                    |
| Selectie (heren)          | € |                                    |
| Selectie (dames)          | € |                                    |
| Overige senioren          | € |                                    |
| Materialen & Kleding      | € | Let op, geen kleding gebudgetteerd |
| Voetbal Technische Zaken  | € |                                    |
| Scheidsrechters           | € |                                    |
| Trainers en Vrijwilligers | € |                                    |
|                           | € |                                    |

Bij de opzet is uitgegaan van de huidige situaties bij de beide clubs en een markt oriëntatie. Dit laatste in het bijzonder voor de betaalde functies (trainers).

### *12. Medische zaken*

Een club met een omvang van de beoogde fusie die wekelijks tussen de 35 en 40 wedstrijden thuis gaat spelen zal over een medische structuur en taken-/dienstenpakket moeten beschikken. Denk hierbij aan het volgende:

- Medische voorzieningen (ruimte, verbandtrommels, materialen,.....).
- Verzorging selectie('s). (Heren, Dames)
- Verzorging voetballende leden.
- Opleiding/borging EHBO (incl. AED) vaardigheden.
- Opleiding/borging blessure preventie/behandeling (leiders/trainers)
- .....

E.e.a. zal door specialisten op dit gebied worden uitgewerkt en vastgelegd in een Medisch Clubplan.

### 13. Migratie

Ná een Go-NoGo van de leden moet er ook op voetbal gebied nog erg veel geregeld worden. Voor de voetbaltechnische zaken is dit opgesplitst in een aantal fases. Hierbij moet fase 1 (voorbereiding) in één voetbal seizoen worden gerealiseerd.

De werkgroep voetbalzaken blijft gedurende de 1<sup>e</sup> fase het leidende en coördinerende orgaan. Hierbij zal zeer nauw worden samengewerkt met de TJC (Technisch Jeugd Coördinator). Na fase 1 neemt de nieuwe organisatie Voetbal Zaken het over.

#### 13.1 Fase 1 (voorbereiding)

Direct na de Go-NoGo wordt begonnen met het inrichten van de nieuwe voetbaltechnische organisatie. In grote lijnen houdt dit in het vastleggen van de uitgangspunten (zie Documentatie), het inrichten van de organisatie, het samenvoegen van de teams, het opzetten van de speel- en trainingsschema's en het invullen van de trainers/leiders bezetting.

##### De organisatie:8

In het hoofdstuk Organisatie is het organogram aangegeven voor de Voetbal Zaken.

##### Uitgangspunten / documentatie:

In hoofdstuk 9 Documentatie is aangegeven welke documenten benodigd zijn als ondersteuning van de voetbal gerelateerde zaken.

##### Samenvoegen teams:

Voor het samenvoegen van teams zal als uitgangspunt worden aangehouden:

- Er zijn twee selectie teams per leeftijdsgroep. Deze worden samengesteld uit de beide huidige selectieteams.
- De recreatieteams blijven zoveel mogelijk bij elkaar en zullen op niveau (klasse) worden ingedeeld.

In het samenvoegingsproces van vooral de selectie teams moet de grootst mogelijke aandacht worden besteed aan de beleving van de betrokkenen. Men moet met eigen ogen kunnen zien waar men t.o.v. de anderen in sportief opzicht staat. De selecties moeten zo transparant mogelijk worden georganiseerd (open trainingen, oefenwedstrijden,...)

Om te voorkomen dat spelers/speelsters die graag op prestatief niveau willen en kunnen voetballen (net) buiten de beide selectieteams per leeftijdsgroep vallen is er voor zowel voor de meisjes als de jongens voorzien in een interne scouting.

##### Speel- en trainingsschema:

In het speelschema zullen in elk geval het 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> herenteam, het 1<sup>e</sup> dames team, de A1/MA1, B1/MB1, (C1/MC1) en (D1/MD1) op veld 1 (vVO) hun thuis wedstrijden spelen. De overige teams zullen afwisselend op de overige velden (kunst/gras) worden ingedeeld. Hierbij zal, in de tijdelijke situatie, getracht worden de seniorenteams zo veel mogelijk op de vVO velden in te delen ("Bar omzet").

Bij het opzetten van het trainingsschema zal gebruik worden gemaakt van een prioriteitenschema. Hierbij zal getracht worden ieder team tenminste 1x per week op kunstgras in te delen. In principe taint elk team 2x per week.

## Fusie Werkgroep: Voetbalzaken

Als een 3<sup>e</sup> training gewenst is zal hieraan binnen de mogelijkheden invulling worden gegeven. Deze trainingen hebben de laagste prioriteit en worden op volgorde van het prioriteitschema toegekend.

### Invullen trainers/leiders:

In nauw overleg met de TJC ('s) zal de werkgroep voetbalzaken een invulling geven aan de trainers/leiders. Bijzonder aandachtspunt hierbij zijn de trainers van de selectie teams. Als er geen keuze gemaakt kan worden tussen twee trainers zal extern advies worden ingewonnen.

Gestreefd wordt naar een invulling van het trainerskorps uit eigen gelederen.

### **13.2 Fase 1 a**

Het kan verstandig zijn om gedurende fase 1 al enkele teams of groepen samen te gaan laten werken (trainen, teamsamenstelling). Redenen hiervoor kunnen zijn het laten wennen aan elkaar, incomplete groepen compleet te maken (behoud spelers) en niveau behoud/verbetering (speelklasse). Dit kan worden ingevuld door de betreffende teams als ST (Samenwerkend Team) in te schrijven bij de KNVB. In deze situatie blijvende spelers/speelsters nog lid van hun eigen vereniging.

De werkgroep voetbal zaken stelt voor om dit voor de volgende team(s) / groep(en) te realiseren:

| Team                      | Reden                                                                                                                                                                | Opmerking(en)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A-leeftijdsgroep (geheel) | <ul style="list-style-type: none"><li>- Kwaliteit optimaliseren als voorbereiding op de heren selectie.</li><li>- Ervaring opdoen in het integratie proces</li></ul> | <p>De A1 van vv UDO en de A1 van vv Oegstgeest worden samengevoegd tot één selectie. Beide hebben kwalitatief goede trainer(s), trainen gelijktijdig op het zelfde veld en doen dezelfde activiteiten.</p> <p>De overige recreatie team(s) vallen onder de coördinatie van de trainer van de A1.</p> <p>Alle A teams spelen in het "standaard" ST shirt (zwart) met sponsor (lijkt gevonden) en zonder logo's zodat de shirts later als reserve shirts kunnen worden ingezet.</p> |
|                           |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

*Opm: Het kan, evenals in de afgelopen seizoenen, noodzakelijk zijn weer individuele teams samen te stellen bij "ongelukkige" aantallen.*

### **13.3 Fase 2 (operationeel)**

In deze fase zijn alle teams geïntegreerd en spelen onder de nieuwe club naam in de diverse competities. Er zal in deze fase nog veel aandacht moeten zijn voor de integratie vooral bij de recreatieteams omdat de samenstelling in eerste instantie niet "gemixt" wordt.

### **13.4 Fase 3 (evaluatie)**

Na het 1<sup>e</sup> seizoen zal door de dan actief zijnde voetbalzaken organisatie een evaluatie worden gemaakt waarin indien noodzakelijk een verbeterplan is opgenomen.

## Fusie Werkgroep: Voetbalzaken

### 13.5 Locatie / Accommodatie (2 locaties)

Als er in het begin nog op de velden van de twee complexen moet worden gevoetbald zal het speelschema gevuld worden vanaf het 1<sup>e</sup> veld bij vvO. Hierbij zullen het 1<sup>e</sup> en 2<sup>e</sup> herenteam, het 1<sup>e</sup> dames team en de A1 op veld 1 van vvO hun thuis wedstrijden spelen. De overige teams zullen afwisselend op de velden bij vvO en vvUDO spelen. Hierbij zal getracht worden de seniorenteams zo veel mogelijk op de vvO velden in te delen.

Voor de trainingen zal gebruik worden gemaakt van de 2 ½ kunstvelden, de UDO trainingsstrook.

De bezoekende teams worden ontvangen op de nieuwe locatie (vvO) en daar eventueel doorverwezen naar de vvUDO accommodatie. De locatie vvUDO moet goed en “veilig” bereikbaar zijn. Er zal hiervoor aandacht besteed moeten worden aan het onverharde/onverlichte gedeelte rond veld 4. (let op parkeergelegenheid).

Opmerking: om te voorkomen dat er twee “clubs” blijven bestaan.

Er zal nog één kantine locatie zijn, vvO. De kantine van UDO wordt gesloten waarbij wel gebruik wordt gemaakt van de kleedkamers bij vvUDO, de jeugd coördinatie ruimte en een loket voor de uitgifte van de thee/limonade voor de teams en een beperkt assortiment (koffie, thee, limonade, gevulde koek) voor de bezoekers.

### 13.6 Planning

| Actie                           | juni | juli | augustus | september | oktober | november | december | januari | februari | maart | april | mei | juni |
|---------------------------------|------|------|----------|-----------|---------|----------|----------|---------|----------|-------|-------|-----|------|
| Inrichting organisatie          |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |
| Uitwerking documenten           |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |
| Samenstellen teams              |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |
| Aanstellen Trainers/leiders     |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |
| Trainings- en wedstrijdschema's |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |
| Medisch clubplan                |      |      |          |           |         |          |          |         |          |       |       |     |      |

## Bijlage(1)

| Schema    | Hoofdgroep                       |                                 | Budget |
|-----------|----------------------------------|---------------------------------|--------|
| <b>2</b>  | <b>Jeugd</b>                     |                                 |        |
| 2.1       |                                  | Diversen                        |        |
| 2.2       |                                  | Reiskosten                      |        |
| 2.9       |                                  | Voetbalschool                   |        |
| 2.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>3</b>  | <b>Selectie (heren)</b>          |                                 |        |
| 3.1       |                                  | Consumpties                     |        |
| 3.2       |                                  | Trainingskamp                   |        |
| 3.3       |                                  | Activiteiten                    |        |
| 3.4       |                                  | Reiskosten                      |        |
| 3.5       |                                  | Diversen                        |        |
| 3.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>4</b>  | <b>Selectie (dames)</b>          |                                 |        |
| 4.1       |                                  | Activiteiten                    |        |
| 4.2       |                                  | Reiskosten                      |        |
| 4.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>5</b>  | <b>Overige senioren</b>          |                                 |        |
| 5.1       |                                  | Activiteiten                    |        |
| 5.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>6</b>  | <b>Materialen &amp; Kleding</b>  |                                 |        |
| 6.1       |                                  | Medische middelen               |        |
| 6.2       |                                  | Trainings- wedstrijd materialen |        |
| 6.3       |                                  | Kleding (herenselectie)         |        |
| 6.4       |                                  | Kleding (damesselectie)         |        |
| 6.5       |                                  | Kleding (jeugd)                 |        |
| 6.6       |                                  | Kleding (scheidsrechters)       |        |
| 6.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>7</b>  | <b>Voetbal Technische Zaken</b>  |                                 |        |
| 7.1       |                                  | Activiteiten                    |        |
| 7.10      |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>10</b> | <b>Scheidsrechters</b>           |                                 |        |
| 10.1      |                                  | Activiteiten                    |        |
| 10.2      |                                  | Cursussen                       |        |
| 10.3      |                                  | Administratie                   |        |
| 10.10     |                                  | Onvoorzien                      |        |
|           |                                  |                                 |        |
| <b>11</b> | <b>Trainers en Vrijwilligers</b> |                                 |        |
| 11.1      |                                  | Activiteiten                    |        |
| 11.1      |                                  | In dienst                       |        |
| 11.2      |                                  | Vrijwilligers                   |        |
| 11.3      |                                  | Verzorgers                      |        |
| 11.4      |                                  | Diversen                        |        |
| 11.10     |                                  | Onvoorzien                      |        |