



CONCEPT

Verslag Algemene Ledenvergadering S.C. Excelsior d.d. 11 november 2024

Aanwezig volgens presentielijst:

Bestuur:

Joris de Caluwé (voorzitter), Jacko van Ast (secretaris), Pieter van Stijn (penningmeester), Patrick Pols

Erelid:

Cock van Zanten

Leden van Verdienste:

John van Tilburg, Simon Kelder, Jacko van Ast

Leden:

H. Bauer, G. Braaf, B.W.J. Bruins, J. Brussé, T., A. Buijsrogge, Cephe, R. Essed, M. Hollaar, J. Hollaar, T.J. Hollaar, R. Hoogerwerf, D. van der Neut, W. Piekaar, S. Pronk, A. Rasenberg, B. de Lange, A. Manolache, D. van de Neut, M. ter Steege, W. Stuursma, B. van der Want.

1. Opening

De voorzitter, *Joris de Caluwé*, opent de vergadering en heet iedereen van harte welkom.

2. Mededelingen

Er zijn twee afmeldingen: *Caren Heijne* (bestuurslid, ziek) en *Cock van Zanten* (erelid, vakantie). De secretaris, *Jacko van Ast*, geeft verder aan dat er wel een jubilaris is, maar dat die helaas niet aanwezig kon zijn. *Ron Stolk* is namelijk 60 (!) jaar lid. *Ron* is meer dan 10 jaar jeugdcoördinator en wedstrijdsecretaris geweest en stond, samen met zijn vrouw *Marianne*, altijd klaar voor de club. Hij werd daarvoor ook benoemd tot Lid van Verdienste. Helaas is *Ron* om gezondheidsredenen niet meer in staat naar de club te komen. Daarom stelt *Jacko van Ast* voor dat *John van Tilburg* en hij namens de ALV persoonlijk bij hem op bezoek gaan om hem namens SC Excelsior in het zonnetje te zetten. Hiermee wordt algemeen ingestemd.

[naschrift: dit bezoek heeft plaatsgevonden op 27 november, zie deze link:

<https://www.scexcelsior.nl/ron-stolk-gehuldigd-voor-60-jarig-lidmaatschap/>]

3. Notulen van de algemene ledenvergadering van 17 januari 2023

Zonder wijzigingen worden de notulen vastgesteld; de secretaris, *Jacko van Ast*, wordt bedankt.

4. Ingekomen stukken

Erelid *Cock van Zanten* heeft een bericht gestuurd waarin hij verzoekt het volgende letterlijk voor te lezen:

“Geacht bestuur,

In verband met een reeds maanden geleden vastgestelde vakantie in het buitenland kan ik helaas niet aanwezig zijn bij de Algemene Ledenvergadering.

Ik vind dit heel jammer maar het is niet anders.

Ik wens jullie een positieve vergadering en hoop dat de leden de door het bestuur voorgestelde wijzigingen, unaniem, zullen accorderen.

Met vriendelijke groeten,

Cock van Zanten

Erevoorzitter Sportclub Excelsior.”



- De medewerkers dan? Die maken stuk voor stuk structureel heel veel meer uren dan in hun arbeidscontracten staat, en die alle drie bestand blijken te zijn tegen al die uiterst mondige leden en hun wens tot perfectie. Veel dank ook nog aan Nina Moerman, die na jarenlang de scepter in de kantine te hebben gezwaaid, een volgende uitdaging heeft gevonden.
- Dan moet het de accommodatie zijn. Maar nee, we zijn er juist trots op dat we een gloednieuw kunstgrasveld hebben gerealiseerd, sneller dan waar we eigenlijk recht op hadden volgens de gemeentelijke plannen. Daarnaast zijn er nieuwe lockers, veel trainingsmaterialen en ook heel veel ballen aangekocht. Wel beginnen de gebouwen er een beetje verouderd uit te zien, maar echt investeren kan pas bij de geplande stadionuitbreidingen.
- Of is het dan vanwege de schoonmaak van ons complex? Daar was zeker wel wat op aan te merken, maar ook daar is ontwikkeling! Via de Foundation, een gewaardeerd lid van de Excelsiorfamilie, worden we vanaf 1 januari geholpen door een team van medewerkers dat elke dag de boel komt opruimen. Eigenlijk zou dat al afgelopen zomer worden opgestart, maar dat kon helaas niet doorgaan. En wat te denken van de groep vrijwilligers die zelf in de herfstvakantie, samen met de mannen van Turkilery en onze medewerkers, de kleedkamers heeft schoongemaakt? Hele goede ontwikkelingen!
- Stilstand is wel te zien bij de algemene inzet van echte vrijwilligers van de club; deze bleef flink achter bij de verwachtingen. Laten we hopen dat de nieuwe focus op commissies wel die hulp van echte – niet betaalde - vrijwilligers zal brengen, waar we al zo lang naar streven.

Al met al komt secretaris *Jacko van Ast* tot de conclusie dat de club bepaald niet ‘stilstaat’. Hij vermoedt dat er iets anders aan de hand is. Er wordt nogal eens zwart-wit gedacht; en soms verdwijnt alle nuance. Het leidt ook bij Excelsior tot de verharding van de wijze waarop we soms met elkaar omgaan: een foutje maken en het is wegwezen! Maar fouten maken hoort er nu eenmaal bij, en tolerantie daarvoor ook. Natuurlijk, “tot hier en niet verder” is soms nodig, maar respectloos ruzie maken is echt heel contraproductief.

Daarom doet de secretaris als afsluiting van zijn laatste verslag een nadrukkelijk beroep op het te benoemen nieuwe bestuur, om zich te richten op de samenhang binnen de club. Binnen een vereniging heb je het nu eenmaal te doen met de andere leden. En daar zitten ook mensen bij die je niet zelf zou hebben uitgekozen...

Alleen met veel respect voor elkaar zal het lukken om de club verder vooruit te brengen. En daar wenst de aftredend secretaris het te verwachten nieuwe bestuur heel erg veel succes bij!

Naar aanleiding van het verslag vraagt *Wiebe Stuursma* waarom de meidenafdeling deels naar DCV is verhuisd. Hij is van mening dat dit de afstand tot de rest van de club vergroot en hij vindt dat een slechte zaak. Ook valt hem op dat de contributie aanzienlijk hoger is dan die van de overige teams. De voorzitter geeft aan dat de inbedding van het meidenvoetbal een lange geschiedenis heeft met als rode draad een financieel tekort. Toen Excelsior Rotterdam twee jaar geleden besloot niet verder te gaan met de meidenopleiding heeft de Sportclub besloten deze leden, die soms al jaren bij de club spelen, over te nemen. Maar ondanks de goede afspraken leverde de overname van de teams in totaal wel tekorten op. Daarom worden de uitgaven dit seizoen streng gemonitord.

Voor wat betreft de samenwerking met DCV wijst de voorzitter op de goede infrastructuur en de grote meidenafdeling die al in Krimpen aan den IJssel aanwezig is. Bovendien zijn er genoeg velden om alle trainingen te verzorgen die het niveau van de teams rechtvaardigt. Dat is niet mogelijk op Woudestein. Juist door samen te werken met DCV is het voor ons mogelijk een succesvolle opleiding voor de vrouwen te waarborgen.



6. Jaarverslag penningmeester seizoen 2023 – 2024

De penningmeester *Pieter van Stijn* licht het jaarverslag toe, waarbij een klein positief resultaat valt te ontdekken. In het algemeen zijn er meer kosten, en ook meer opbrengsten te constateren. Doordat we zwarte cijfers schrijven, zijn de perspectieven voor de komende jaren gunstig. Naast de penningmeester hebben ook de beoogd penningmeester *Claudius Abegg* en financieel adviseur *Henk Lavrijsen* naar de rekening gekeken. Mede daardoor geeft de ALV décharge aan het bestuur. Voor komend jaar wordt besloten een financiële commissie (kascommissie) te benoemen. Kandidaten *Wim van Merkensteijn* en *Wiebe Stuursma* worden unaniem benoemd voor een jaar.

7. Begroting 2024 – 2025

Ook de begroting, met een stijging van de omzet van zo'n 50.000 euro, wordt door de penningmeester van een toelichting voorzien. De voorzitter geeft aan dat in de nieuwe structuur op meer vrijwilligersinzet kan worden gerekend, waardoor de kosten van met name het barpersoneel omlaag moeten kunnen.

Arthur Rasenberg stelt dat de vrouwenafdeling veel te veel geld kost. Inderdaad, hoewel er de afgelopen twee jaar gewerkt werd met een sluitende begroting, was er na de overname van de vrouwenafdeling van de BVO een flink tekort op de rekening. Dit negatieve resultaat van zo'n 20.000 euro is zeer ongewenst, zodat dit jaar streng gemonitord wordt om een nieuw tekort te voorkomen.

8. Verandering bestuursstructuur (Zie link voor toelichting op dit voorstel)

Joris de Caluwé geeft aan dat hij in de twee jaar voorzitterschap steeds is geconfronteerd met een beperkte betrokkenheid van de leden bij het reilen en zeilen van de club. Daardoor is het bestuur veel te veel tijd kwijt met uitvoerende zaken. Het wordt de hoogste tijd om de strategische en operationele taken binnen de club sterker te scheiden. Dit kan door meer uit te gaan van de inzet van commissies van leden die het bestuur operationeel ondersteunen. Het bestuur kan dan kleiner worden en zich uitsluitend bezig houden met de strategische zaken.

Voorgesteld wordt dat *Arthur Rasenberg* en *Ben Bruins* een advies schrijven over welke commissies er opgericht moeten worden en wie daarin een rol gaan spelen.

Ten aanzien van de inzet van vrijwilligers stelt *Samantha Pronk* voor om de contributie met een opslag van enige tientjes te verhogen, waarbij de leden de mogelijkheid wordt geboden om deze opslag af te kopen met vrijwilligerswerk. Het bestuur geeft aan dat dit onderwerp vaker op tafel gelegen heeft, maar dat er tot nu toe van is afgezien is omdat niet iedereen deze bijdrage kan betalen. Een stijgend aantal van nu zo'n 100 leden doet al een beroep op gemeentelijke subsidie voor de huidige contributie. Bovendien moet hier ook een vrijwilliger voor worden aangesteld die gaat bijhouden wie welke taken heeft verricht en wie voldoende heeft gedaan voor een terugstorting.

Meerdere leden van de ALV zijn enthousiast over dit voorstel, zoals *Simon Kelder* en *Ben Bruins*. Omdat het er nog steeds niet op lijkt dat met vriendelijke verzoeken de leden aan het werk kunnen worden gezet, belooft het bestuur om nog eens nauwgezet te bekijken wat de mogelijkheden zijn, dit in samenhang met de nieuwe commissiestructuur.



9. Bestuursbenoemingen:

- a. Wegens drukke werkzaamheden treedt *Pieter van Stijn* na één jaar van zijn termijn af als penningmeester.
- b. *Claudius Abegg* wordt benoemd als penningmeester om de termijn van drie jaar vol te maken.
- c. Omdat zijn statutair maximale termijn van drie jaar ten einde is, treedt *Jacko van Ast* af secretaris.
- d. *Patrick Pols* wordt benoemd als secretaris voor een termijn van drie jaar.
- e. Vanwege de voorgestelde reductie in het aantal bestuursleden treedt *Caren Heijne* af als algemeen bestuurslid.

De voorzitter dankt de vertrekkende bestuursleden en verwelkomt de nieuwe secretaris en penningmeester. Iets langer wordt stilgestaan bij het vertrekken van de secretaris, omdat hij die functie maar liefst 24 jaar bekleedde. De voorzitter prijst hem met name om zijn empathisch vermogen. De aanwezigen geven hem een indrukwekkend applaus.

Graag wil hij het volgende nog toevoegen. “Eindelijk is na 24 jaar de bestuursverantwoordelijkheid van mijn schouders! Ik ben echt blij dat we nu iemand hebben gevonden die mijn taken wil gaan overnemen. Toen ik startte, trainde ik samen met Gerard Weber, als speler/aanvoerder/leider het tweede elftal. We hadden toen nog een aardig standaardteam, met in die tijd hoofdtrainers als Ton Wickel, Ben Spork en Mario Been. Ik ben gevraagd voor het bestuur door pseudo-bestuurslid *John van Tilburg* (de toenmalige *Herman*). Misschien om een beetje tegenwicht te bieden aan *Cock van Zanten*? Heb het altijd met veel plezier en trots gedaan, maar leuk waren al die vergaderingen en dat gezeur van mensen die het beter wisten zeker niet altijd. Ik zie het dan ook vooral als een maatschappelijke taak binnen de fijne omgeving van de Excelsiorfamilie.

Voor mij persoonlijk zijn de nieuwe statuten een zegen. Of dat voor de club ook zo is, zal de tijd uitwijzen. Wel ben ik van mening dat bestuursleden de kans moeten krijgen te vergroeiën met de club. Mij kon je er midden in de nacht wakker voor maken – en dat gebeurde ook regelmatig als het alarm weer eens afging. Clubhoppers die drie jaar corvee komen doen, verzwakken m.i. de kracht van een club. Maar de ALV van vorig jaar zag dat anders. Voor mij betekent het in elk geval de mogelijkheid om weer wat tijd te besteden aan mijn betaalde werk en aan het deel van het gezin dat niet van voetbal houdt.

Tegelijk weet ik dat er altijd heel erg veel werk te doen is op de club, en ik laat *Joris* en zijn nieuwe team natuurlijk niet in de steek. Ik denk dan ook niet dat jullie al van me af zijn!

Tot slot wil ik het nieuwe bestuur ook heel veel succes wensen, in een lastige tijd.”

10. Ingezonden agendapunten Ben Bruins (15 oktober 2024)

Toelichting:

Artikel 14 – Algemene Leden Vergadering.

Punt 2 van artikel 14 zegt: Jaarlijks wordt uiterlijk zes maanden na afloop van het boekjaar* een ALV gehouden (de jaarvergadering). Buitengewone Algemene Leden Vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur dit wenselijk acht.

Het huidige zittende bestuur houdt zich daar nu keurig aan. Echter, het gebruikmaken van de uiterlijk zes maanden na sluiting boekjaar* brengt wel met zich mee dat we alweer ver van het **afgelopen** boekjaar/voetbalseizoen komen te zitten. En eigenlijk ook ver in het **nieuwe** boekjaar/voetbalseizoen zitten. Het ontnemt de leden om (kritisch) naar het afgelopen boekjaar/voetbalseizoen samen met het bestuur terug te kijken. En voor het



nieuwe boekjaar/voetbalseizoen is het tekort/te laat om samen te komen tot een gewenst en gedragen visie/speerpunten en begroting nieuwe seizoen.

1) Voorstel aan de ALV is dan ook om de ALV einde boekjaar 2025 binnen een maand na afsluiting boekjaar 2025* te houden.

2) Voorstel 2 is om begin mei 2025 (1 tm 15 mei) een Buitengewone Algemene Ledenvergadering te houden met als agendapunt de contributie vaststelling voor het seizoen 2025 – 2026. Motivatie: mei/juni krijgen de meeste leden te horen in welk elftal/team zij in het seizoen 2025/2026 komen te spelen. Als daar aan gekoppeld wordt de hoogte van de contributie, vastgesteld door de (Buitengewone)ALV (zie Artikel 14 punt 5f), dan kunnen leden en ouders een juiste afweging maken, waar hij/zij of de kinderen het nieuwe seizoen 2025/2026 gaat voetballen. En nieuwe leden kunnen in hun beslissing om lid te worden het onderdeel contributie meenemen. Hoe eerlijker en transparanter kan je het maken.

**Artikel 11 – Rekening en verantwoording. In artikel 11 wordt onder punt 1.a. het volgende over het verenigingsboekjaar gezegd. Het verenigingsboekjaar loopt van een juli tot en met dertig juni daaropvolgend Rotterdam, 15 oktober 2024*

Ben Bruins niet spelend lid Sportclub Excelsior.

Ad 1. Voorstel om de ALV einde boekjaar 2025 binnen een maand na afsluiting boekjaar 2025* te houden.

De voorzitter vraagt zich af of een vergadering direct na afloop van het boekjaar realistisch is. Veel leden zijn afwezig en er zijn nog geen gegevens over de jaarrekening etc. Wel zegt de voorzitter toe de ALV vroeger te houden dan nu, bijvoorbeeld in oktober.

Ad 2. Voorstel om begin mei 2025 (1 t/m 15 mei) een Buitengewone Algemene Ledenvergadering te houden met als agendapunt de contributie vaststelling voor het seizoen 2025 – 2026.

Met de voorzitter vinden de aanwezigen het een goed idee om nog eens bij elkaar te komen aan het einde van het seizoen. Als in mei de indeling van de teams voor het volgende seizoen bekend gemaakt worden, en dan ook de contributie bekend zou zijn, is de informatie aanwezig om te beslissen over verlenging van het lidmaatschap voor het volgende seizoen.

11. Ingezonden agendapunten Arthur Rasenberg (28-10-2024)

Toelichting:

Hierbij mijn punten die ik graag wil inbrengen in de ALV van 11 november.

ALV Agendapunten

Punt 1: Bestuursfunctie Kandidaat Voorwaarden

Voorstel om als voorwaarde te stellen dat kandidaten voor een bestuursfunctie minimaal één jaar als vrijwilliger actief moeten zijn geweest binnen de club, met een aantoonbaar positieve bijdrage. Dit geeft de club de mogelijkheid om de kandidaat en de kwaliteiten van de kandidaat te leren kennen. Bij uitzondering (indien de persoon nog geen jaar een vrijwilligersrol heeft gehad) op deze regel stel ik voor om een proefperiode van één jaar te hanteren, waarin wordt beoordeeld of de kandidaat daadwerkelijk een waardevolle bijdrage levert.



Punt 2: Websitegebruik voor Transparantie

Voorstel om de website www.scexcelsior.nl uitsluitend te richten op communicatie over Sportclub Excelsior en geen content van de BVO-takken (zoals programma's of foto's) te plaatsen. Dit bevordert heldere communicatie en beheersing van verwachtingen voor zowel leden als buitenstaanders.

Met sportieve groet,

Arthur Rasenberg
Coördinator Bovenbouw
Sportclub Excelsior

1. Bestuursfunctie Kandidaat Voorwaarden.

De ALV is het erme eens dat kandidaten voor een bestuurszetel niet alleen op basis van de statuten een jaar lid moeten zijn, maar dat zij in die tijd ook vrijwilligerstaken moeten uitvoeren.

Het is gezien de kosten en de moeite niet verstandig dit nu statutair te verankeren maar als besluit van de ALV heeft het wel waarde omdat het bestuur zich hierop kan beroepen als zich een kandidaat meldt die niet aan deze voorwaarden voldoet.

2. Websitegebruik voor Transparantie.

De voorzitter onderscheidt twee verschillende plaatsen waar nu nog aandacht wordt geschonken aan de opleidingsteams: het weekendprogramma en de foto's op de algemene pagina. Bij de eerste kan ervan worden uitgegaan dat dit een vorm van service naar toeschouwers is. Bovendien is het de enige plaats waar beide volledige programma's op Woudestein naast elkaar kunnen worden bekeken.

Ad 1. Het bestuur onderschrijft de noodzaak dat nieuwe bestuursleden eerst bekend moeten worden bij de leden. Het zal dit besluit van de ALV verder uitdragen in geval van bestuursverkiezingen.

Ad 2. Het bestuur zal ervoor zorgen dat de teamfoto's verdwijnen van de pagina's waar de teamfoto's van de sportclub teams worden aangekondigd.

Verder maakt *Arthur* van de gelegenheid gebruik om aan de nieuwe bestuursleden te vragen zich kort voor te stellen. Aldus geschiedt:

Patrick Pols werkt bij een scheepvaartbedrijf en is sinds vorig jaar lid van het bestuur. Hij is vader van een zoon die speelt in het Jo15-1 elftal waar hij ook assistent-trainer is. Volgens zijn kandidaatstelling heeft hij "een integrale frisse en vooruitziende blik. Zijn affiniteit met het voetbal en ervaring op bestuurlijk, commercieel en financieel gebied maken hem geschikt om de rol als secretaris te vervullen."

Claudius Abegg is vader van twee voetballende zonen en al enige tijd als vrijwilliger betrokken bij onze vereniging. Hij heeft sinds vele jaren ervaring als financieel eindverantwoordelijke bij zijn



huidige werkgever. De afgelopen maanden vond nauw overleg plaats tussen hem en de huidige penningmeester over het financieel beleid.

12. De ontwikkelingen bij Excelsior Rotterdam.

Voorzitter *Bob de Lange* geeft een overzicht van het afgelopen jaar van onze professionele “grote broer” en stelt de aanwezigen op de hoogte van tal van interessante wetenswaardigheden van het afgelopen en ook het huidige seizoen.

Hij geeft aan verheugd te zijn met het feit dat een aantal goede spelers konden blijven ondanks dat degradatie een feit werd. Uiteraard was het een risico om een jonge trainer als *Ruben den Uil* als hoofdtrainer aan te stellen, maar tot op heden lijkt dat goed uit te pakken. Bij de vrouwen is trainer *Richard Mank* vertrokken en ook daar heeft vernieuwing plaatsgevonden met de aanstelling van trainer *Mathijs Kreugel*. Helaas zijn de kosten van de vrouwenafdeling in verhouding tot de inkomsten erg hoog en zal steeds moeten worden gekeken in hoeverre de continuïteit gehandhaafd kan blijven.

Door de verkoop van enkele spelers en een doorverkooppercentage van enkele andere, zoals *Jerdy Schouten* (*Wieffer* en *Dallinga* komen volgend boekjaar), ontstond er wat ruimte op de begroting en kon het eigen vermogen stijgen. Ook de hogere omzet en het recordaantal seizoenkaarten heeft hieraan bijgedragen.

De uitdagingen liggen nu in de aanpassing naar natuurgras in het stadion en de daaruit volgende bouw van een nieuw trainingscomplex met grasvelden elders. Binnen enkele maanden volgt een nieuw plan voor de stadionontwikkeling, dat in de loop van komend jaar moet worden goedgekeurd, m.n. door de gemeente Rotterdam. Dit zou moeten resulteren in het aanpassen van het bestemmingsplan waarna de operationele fase moet gaan aanbreken. *Bob* sluit af met een impressie van het te bouwen stadion. Hierin is ook plaats ingeruimd voor de nieuwe accommodatie van Sportclub Excelsior.

Ben Bruins geeft aan dat hij naar de gemeente heeft gebeld met de vraag hoe lang we als sportclub nog door moeten met de huidige troep. Volgens *Bob de Lange* staat de accommodatie van SC Excelsior op geen enkele lijst van te vernieuwen sportcomplexen. Alleen wegens de stadionplannen is er uitzicht op vernieuwing. Ook het kunstgrasveld is overigens mede tot stand gekomen in het overleg met de hele Excelsiorfamilie.

Tenslotte geeft *Bob* nog aan dat er een nieuwe kledingleverancier is gevonden en dat de hoofdsponsor blijft. Dat laatste geldt niet voor de Sportclub. Daarom geeft *Joris de Calumé* aan dat we op zoek moeten naar een nieuwe hoofdsponsor: alle tips zijn welkom!

13. Rondvraag

Dennis van de Neut stelt dat hij er moeite mee heeft als bestuursleden zich negatief uitlaten over medewerkers van Excelsior. *Patrick Pols* geeft aan dat hij soms te enthousiast is in het bedenken van verbeteringen op de club en verontschuldigt zich daarvoor.

14. Sluiting

Met een blik op de klok die al richting elfen loopt sluit voorzitter *Joris de Calumé* de vergadering en bedankt alle aanwezigen voor hun komst.

JvA, 2 december 2024