



BLAUWE DRAAD 2020-2024

Voorwoord

Voor u ligt het Voetbal Beleidsplan (hierna te noemen 'VBP') 2020-2024 van BFC te Bussum.

In dit plan wordt beschreven hoe BFC op voetbaltechnisch gebied wordt geleid en gestructureerd, wat de missie, de doelstellingen en de visie zijn, en welke sportieve blauwe draad er door alle geledingen van de vereniging loopt. Dit VBP beoogt inzicht te geven in de organisatie en de samenwerking tussen de afdelingen: heren, dames, senioren, jeugd, selectie en breedte. Tevens wordt inhoud gegeven aan de wijze waarop de gestelde doelstellingen gerealiseerd kunnen worden.

Centraal bij BFC staat dat wij een regionale amateurvoetbalvereniging willen zijn waarbij iedereen zich met plezier in een veilige, gezellige omgeving zowel prestatief als recreatief optimaal kan ontwikkelen op diverse niveaus, zich betrokken voelt en anderen met respect behandelt.

Binnen BFC staat dan ook alles in het teken van het belang van de club en de individuele belangen zijn hieraan ondergeschikt. Lid zijn van BFC is meer dan spelen en trainen. De leden zijn actief en ieder draagt op zijn/haar manier bij aan het geluk binnen de vereniging.

Het VBP 2020-2024 is opgesteld door de leden van het Technisch Hart Overleg ('THO'), bestaande uit het Bestuurslid Voetbal Technische Zaken, drie Hoofden Opleidingen (senioren, bovenbouw, middenbouw) en twee leden van de Commissie Voetbal Technische Zaken (VTZ). Zij hebben met alle geledingen binnen de club gesproken over alle mogelijke aspecten en deze vastgelegd in dit plan. Alle onderdelen en elementen aangaande het voetbaltechnisch beleid zijn beschreven.

Het VBP is op 14 oktober door het THO aan het Bestuur van BFC gepresenteerd en na een open en constructieve discussie formeel vastgesteld. Verdere implementatie in de senioren- en de jeugdafdelingen van BFC staat op de voetbaltechnische kalender voor het seizoen 2020 | 2021 én daarna. Het THO zal zorgdragen voor het bewaken van de inhoud én de uitvoering van het VBP.

Bussum, 14 oktober 2020

Technisch Hart Overleg 2020 | 2021:

Gertjan van Toorn

Kwadjo Boateng

Mathijs van den Hazel

Awil Mohabier

Oscar van Veen

Severijn van der Veen

Bestuurslid Voetbal Technische Zaken

Hoofd Opleiding Senioren

Hoofd Opleiding Bovenbouw

Hoofd Opleiding Onderbouw

Lid Commissie VTZ

Lid Commissie VTZ

Noot: Waar in dit voetbalbeleidsplan staat trainer/begeleider kan ook worden gelezen trainster/begeleidster en waar een speler wordt genoemd, kan ook speelster worden gelezen.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
1. Beschrijving van BFC.....	4
2. Doel en ontwikkeling voetbal beleidsplan.....	5
3. De Gouden Driehoek van BFC.....	7
4. Seniorenvoetbal.....	9
5. Jeugdvoetbal.....	10
6. Meiden- en vrouwenvoetbal	11
7. Selecteren, indelen en scouting	12
8. BFC Football Academy (BFA)	16
9. Werving en opleiding technisch (jeugd)kader	17
Appendices.....	19

1. Beschrijving van BFC

1.1 Algemene verenigingsinformatie

De Bussumse Football Club (BFC), 100 jaar geleden opgericht op 1 mei 1920, biedt ruimte aan circa 1.800 leden die allen voetballen op het prachtige sportpark Meerweg in Bussum. De club heeft een uitgebreide jongens- en meidenafdeling en een ambitieuze en groeiende seniorentak.

BFC is een vereniging waar amateurvoetbal op prestatief én recreatief niveau beoefend kan worden en is één van de grotere clubs in het Gooi. Ondanks de kwantiteit in leden blijft BFC altijd een gezellig karakter houden. Het Sportpark Meerweg beschikt over vier kunstgrasvelden.

1.2 Waar staan wij voor? De Missie.

BFC is een regionale amateurvoetbalvereniging waarbij iedereen zich met plezier in een veilige, gezellige omgeving zowel prestatief als recreatief optimaal ontwikkelt op alle niveaus, zich betrokken voelt en anderen met respect behandelt.

1.3 Waar gaan wij voor? De Visie.

Met voetbal zorgt BFC voor sportiviteit, gezondheid en betrokkenheid in Bussum. Iedereen, van jonge hond tot voetballende vijfenzestigplusser, krijgt op het Sportpark Meerweg de kans om lekker te voetballen. Op zijn of haar manier: spelenderwijs bij de jongste wolven, kennismaking met het voetbalspel in de bakken en bij de kleinere spelvormen (6x6, 8x8) van de pupillen, ontwikkelingsgericht bij de junioren, prestatie en recreatie bij de senioren. Zowel voor de mannen als de vrouwen.

BFC heeft een grote verantwoordelijkheid om met aandacht en zorg het opleiden vorm en inhoud te geven. Naast het trainen van techniek, tactiek en conditie wordt er binnen BFC veel aandacht besteed aan het creëren van een veilig en stimulerend leerklimaat. Deze veilige leeromgeving is nodig om te komen tot optimale motivatie en groei van onze spelers.

Om dit te realiseren is de “**Gouden Driehoek**” geïntroduceerd, hét fundament van het pedagogisch beleid waarin de optimale samenwerking wordt gevonden tussen trainer, ouders en speler.

1.4 De Voetbalorganisatie

Appendix 1 geeft weer op welke wijze de voetbalorganisatie binnen BFC georganiseerd is, hoe de (jeugd)opleiding - op zichzelf en binnen de vereniging als geheel - gepositioneerd is en welke overlegstructuren er bestaan. Door de samenhang van nauwe betrokkenheid van vrijwilligers en expertise van medewerkers (in dienstverband of ingehuurd) is de continuïteit van het voetbaltechnische beleid geborgd.

Het Technisch Hart Overleg (THO) van BFC bewaakt, ontwikkelt en evalueert het voetbalbeleid van onze club. Het overleg kent het Bestuurslid Voetbal Technische Zaken als voorzitter. Daarnaast zijn de drie Hoofden Opleiding (senioren, bovenbouw, onderbouw) en twee Technisch Managers van de Commissie VTZ vertegenwoordigd. Maandelijks is er een THO-vergadering waarbij naast beleidsmatige en voetbaltechnische agendapunten ook de Kick-off en de continuïteit van trainers worden besproken.

1.4 Strategische uitgangspunten

Om onze missie en visie te kunnen (blijven) realiseren gelden een aantal strategische uitgangspunten:

- Ambitie ten aanzien van prestatieve omgeving, zonder de aandacht van de recreatieve omgeving te verliezen of tekort te doen;
- Optimale samenwerking tussen trainer, speler en ouder;
- Ruime bezetting in alle leeftijdscategorieën, van wolven tot senioren;
- Soepele doorstroom en behoud van voetballende leden;
- Persoonlijk op maat gesneden voetbalopleiding;
- Betrokken leden doen vrijwillig mee;
- Uiterst tevreden stakeholders.

2. Doel en ontwikkeling voetbal beleidsplan

De algemene doelstelling van het VBP kan worden omschreven als:

“Het waarborgen en vergroten van BFC als aantrekkelijke vereniging voor jongens, meiden en senioren met aandacht voor zowel plezier als voetbalniveau, waarbij ieder individu én team de aandacht krijgt die het behoeft, binnen een klimaat waarbij tijdens het groeiproces van jeugd naar senioren leden betrokken blijven bij en behouden blijven voor de vereniging.”

Met het samenstellen en accorderen van het voetbal beleidsplan 2016-2020 is een belangrijke stap gezet richting een eenduidige visie en (langere) termijnplanning. Het vormde – destijds – de basis voor een eenduidige, samenhangende, gestructureerde en herkenbare lijn bij het opleiden van onze (jeugd)voetballers, maakte besturen eenvoudiger en diende als evaluatiemiddel, waarin keuzes werden verantwoord.

Het beleidsplan is een middel om op een doelbewuste wijze invulling te geven aan het beleid binnen onze vereniging. Het voetbal beleidsplan:

- ✓ vormt de leidraad voor het bestuurlijke en uitvoerende kader, spelers en ouders bij het opleiden en begeleiden van (jeugd)voetballers;
- ✓ geeft een visie op voetbal, met doelen waar naar toegewerkt wordt;
- ✓ geeft inzicht in de organisatiestructuur van de vereniging;
- ✓ beschrijft taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van spelers, ouders en jeugdkader;
- ✓ levert een bijdrage aan de continuïteit van de vereniging.

Het VBP is toegeschreven op BFC. Waar we uiteindelijk naar toe willen is dat de inhoud van het voetbal beleidsplan gaat leven en dat alle betrokkenen in de voetbalorganisatie in overeenstemming met de visie, uitgangspunten en doelen het voetbal verder vorm en inhoud gaan geven.

Het Bestuur heeft ten doel gesteld om het totale voetbaltechnische beleid van BFC te (blijven) verbeteren en te verdiepen, een efficiënte uitvoering van dat beleid te realiseren en periodiek op een transparante manier de effectiviteit van dat beleid te monitoren.

2.1 Actualisatie voetbal beleidsplan

De ervaringen opgedaan in de periode 2016-2020, gesprekken met diverse stakeholders binnen en buiten BFC en bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van ontwikkel- of verbeterprogramma's hebben de input gevormd voor de actualisatie c.q. verfijning van het VBP 2020-2024.

Zonder limitatief te zijn behoren hiertoe:

- ✓ Verdere borging en verdieping 'Gouden Driehoek'
- ✓ Hercertificeren status Regionale Jeugd Opleiding (RJO) 2019|2020
- ✓ Ontwikkelprogramma Vrouwen- en Meidenvoetbal KNVB
- ✓ KNVB Leden enquête, januari 2020
- ✓ Consultancy Samenwerkingsverband Ajax

2.2 Ontwikkelingsproces voetbal beleidsplan

Jaarlijks worden er – als afgeleide van dit VBP - mijlpalen geëvalueerd, gedefinieerd en vastgesteld door het bestuur aan het begin van het nieuwe voetbalseizoen. De Tijdslijn bij die specifieke mijlpaal volgt dan het begin en einde van een voetbalseizoen.

- | | |
|-----------|---|
| Juni: | Vaststellen en/of onderschrijven voetbaltechnische doelstelling(en) in de 'Blauwdruk'; |
| Augustus: | Uitrollen sportieve leerlijnen, jaarplan en bijbehorende oefeningen; |
| Oktober: | Verantwoording van het 'voetbal' in de ALV; |
| Februari: | Vaststellen transitie- en implementatieplan nieuwe seizoen; |
| April: | Evalueren, actualiseren voetbaltechnische doelstellingen (of mijlpalen) voor het nieuwe voetbalseizoen. |

2.3 Opleidingsvisie

De Opleidingsvisie van BFC, met aandacht voor speelwijze, teamorganisatie en teamtaken, is opgenomen in Appendix 2. Hierbij is tevens aandacht voor het eindproduct en de gefaseerde talentontwikkeling per lichting.

2.4 Doelstellingen

Doelstellingen vereniging

- Ouderparticipatie bevorderen waardoor er een (nog) breder draagvlak ontstaat binnen de club.
- Masterplan scheidsrechters ontwikkelen en implementeren.

Doelstellingen senioren (mannen)

- BFC 1 speelt in het seizoen 2020|21 in de 2de klasse (zaterdag) voor promotie naar de 1e klasse om daarna structureel in deze klasse te (blijven) spelen.
- BFC 2 speelt in het seizoen 2020|21 in de reserve 2de klasse (zaterdag) om daarna structureel complementair aan BFC 1 te (blijven) spelen.
- Voorwaarden, zowel technisch, facilitair als financieel, ontwikkelen die passen bij het ten doel gestelde kwaliteitsniveau van BFC.
- Jaarlijks minimaal 3 jeugdspelers laten doorstromen naar de seniorenselectie.
- Jaarlijks bestaat de seniorenselectie minimaal voor 80% uit spelers die door BFC zijn opgeleid (i.c. minimaal 3 jaar jeugdspeler van BFC).
- De komende twee seizoenen groeit BFC met één recreatief senioren-team om vanaf 2022 structureel zes seniorenteams in KNVB-competitieverband te hebben.

Doelstellingen meiden | vrouwen

- BFC VR1 speelt in het seizoen 2020|21 in de 3de klasse (zaterdag) voor promotie naar de 2e klasse om daarna in drie jaar tijd de volgende stap te maken naar de 1e klasse.
- BFC heeft de juiste intenties met betrekking tot het positioneren en organiseren van 'jeugdvoetbal' als uitgangspunt. Inclusief waar kan en specifiek waar nodig voor het meiden- en vrouwenvoetbal.

- Binnen twee seizoenen kent BFC in elke 'oneven' lichting minimaal een prestatief én een recreatief team. Ook de vrouwen zijn dan zowel prestatief (VR1) als recreatief (VR2, 35+ en 7x7) vertegenwoordigd.

Doelstellingen jeugdvoetbal

- Jeugdopleiding is en blijft gekwalificeerd als regionale jeugdopleiding volgens het Kwaliteit & Performance programma van de KNVB.
- Blijven (door)ontwikkelen van leerlijnen, oefenstof en sportief jaarplan.
- De jeugdopleiding van BFC zorgt voor constante doorstroming om de continuïteit van de vereniging te waarborgen.
- Onderscheid tussen selectie-, opleiding- en breedteteams, met voor elk niveau de voorwaarden (technisch, facilitair) die passen bij het ten doel gestelde kwaliteitsniveau.
- Alle selectieteams van BFC spelen op divisieniveau (bovenbouw).
- Alle (spelers van) opleidings- en breedteteams kennen structureel een tweede trainingsmoment.
- Vakantieactiviteiten ontwikkelen om de binding met onze jeugdleden te vergroten.
- Een omgeving creëren die aantrekkelijk genoeg is om voetbaltalenten aan te trekken en te behouden.
- We werken specifiek aan de (innovatieve) ontwikkeling van techniek, motoriek, mentaliteit, fysiek, spelinzicht en speltactiek, als integraal onderdeel van de training.

3. De Gouden Driehoek van BFC

BFC heeft een grote verantwoordelijkheid om met aandacht en zorg het opleiden van de jeugd vorm en inhoud te geven. Ook als amateurvereniging vraagt dit om visie, kwaliteit en professionaliteit. Hierbij is BFC zich ervan bewust dat dit opleiden alleen goed uitgevoerd kan worden door samenwerking tussen de verschillende partijen. Doel daarvan is om een stimulerend en veilig leerklimaat met elkaar te bouwen. Dit (pedagogisch) klimaat vindt haar fundament in de zogenaamde “**Gouden Driehoek**” met uitgangspunten, adviezen en competenties voor een optimale samenwerking tussen speler(s), trainer en ouders.

Deze Gouden Driehoek bestaat uit drie onderdelen:



3.1.1 De BFC speler(s)

Binnen de context van de Gouden Driehoek geeft de BFC-speler vorm en inhoud aan zijn eigen ontwikkeling en levert een belangrijke bijdrage aan het creëren van een veilig en stimulerend leerklimaat. Om dit te ondersteunen heeft BFC 7 mentale competenties opgesteld die gezien dienen te worden als eindtermen van de BFC jeugdopleiding.

Belangrijk uitgangspunt wat beïnvloeding van sfeer en zelfregulatie betreft is de verantwoordelijkheid van de speler zelf. In de kern wil BFC zelfbewuste spelers afleveren. Waar spelers in de onderbouw nog grote afhankelijkheid hebben bij het creëren van het leerklimaat, zal in de loop van de jaren steeds meer de nadruk worden gelegd op dat de speler zelf verantwoordelijkheid draagt voor zijn gedrag en leerproces.

Door de eindtermen als uitgangspunt te nemen van het leerproces zal naast ontwikkeling en persoonlijk leiderschap het fundament (zoals: wilskracht, doorzettingsvermogen en groei mindset) worden gelegd voor het ‘Winnen van de wedstrijd’; wat daarmee het eindresultaat is van het leerproces.

3.1.2 De BFC trainer(s)

De BFC-trainer heeft een zeer belangrijke rol in het stimuleren en motiveren van de spelers tijdens de ontwikkeling van de mentale competenties. De eigen (onbewuste) overtuigingen van de trainer en de wijze waarop hij de trainingen en wedstrijden structureert, een band opbouwt met spelers, beslissingen neemt en feedback geeft, is essentieel bij de plezierbeleving, de inzet en volharding van spelers. Dit stelt hoge verwachtingen aan de pedagogische competenties van de BFC trainer.

3.1.3 De BFC ouder(s)

Veel ouders zijn nauw betrokken bij de sportbelevissen van hun kinderen. Daarbij zijn directe bemoeienissen vaak goed bedoeld, maar deze kunnen ook tot onduidelijkheden leiden die ten koste kunnen gaan van de groei en motivatie. Daarom streeft BFC ernaar om de verhouding tussen ouder, kind en trainer zo optimaal mogelijk te krijgen zodat het kind gemotiveerd is, blijft en zijn/haar ontwikkeling tot volle bloei kan komen.

3.2 Resultaten Gouden Driehoek

Naast dat optimale groei en motivatie wordt beoogd van zowel de individuele spelers, trainers en de teams als geheel, heeft dit een drietal belangrijke resultaten als gevolg:

Verhoging instroom en verlagen verloop van leden

BFC heeft mede door een goed pedagogisch klimaat vanuit de Gouden Driehoek in de regio een goede reputatie opgebouwd en een sterke aanzuigende werking gekregen op de instroom van nieuwe leden. BFC wordt meer en meer gezien als een vereniging die steeds professioneler wordt gestuurd en serieus bezig is met het opleiden van zowel trainers en spelers. Dit wordt opgemerkt en met het resultaat dat de vereniging enorm gegroeid is de afgelopen jaren. Deze groei vertaalt zich niet alleen in kwantiteit maar ook in verhoogde kwaliteit.

Minderung verbale agressie door focus op eigen groei & motivatie

Door de focus op groei en motivatie te richten wordt automatisch vanuit de groei mindset fouten maken als onderdeel van een proces gezien. Dit maakt dat spelers, trainers en ouders meer naar eigen gedrag gericht zijn en minder de 'schuld' buiten zichzelf leggen. Met als resultaat dat negatief reageren op gemeente fouten van scheidsrechters door zowel trainers, ouders of spelers sterk verminderd; immers, beslissingen van de scheidsrechter kan je niet beïnvloeden en reageren hierop wordt gezien als fixed mindset (bron: Carol Dweck en Zelfdeterminatietheorie). Ook het provoceren van de tegenstander verminderd want dit leidt niet tot groei van eigen vaardigheden.

Positieve verenigingscultuur

BFC wordt voornamelijk bestuurd door vrijwilligers en in een vereniging van bijna 1800 leden gaan dingen niet altijd goed. Dit kan leiden tot frustratie en irritatie. Echter, door de focus te hebben op progressie / positieve groei mindset worden " fouten " eerder gezien als onderdeel van een proces om beter te worden. Dit geeft een positieve sfeer binnen de vereniging om met elkaar er een mooie club mensen van te maken waar plezier, prettige samenwerking en groei & motivatie vooropstaan.

4. Seniorenvoetbal

BFC heeft in het seizoen 2020|21 zes voetbal senioren teams. Vier mannenteams, waarvan 1 op zondag, en 2 vrouwenteams, waarvan 1 uitkomend in de 35+ competitie (7x7). De doelstelling is om zowel bij de mannen als de vrouwen met één (recreanten)team uit te breiden.

BFC kent onderstaande doelgroepen in het seniorenvoetbal:

4.1.1 Selectievoetbal senioren

De prestaties die de senioren selecties binnen BFC levert zijn vaak medebepalend voor het gezicht van de vereniging. De zaterdag 1 vormt daarom dan ook de belangrijkste pijler met betrekking tot selectievoetbal. Hierbij streven we naar een niveau dat de overgang van junioren naar senioren optimaal maakt, spelers die ieder jaar getriggerd moeten worden om sportief het maximale uit zichzelf te kunnen halen. Welke klasse dat is heeft te maken met de ontwikkeling in de jeugd (van jong naar oudere jeugd). Hiervoor dient een goede en brede selectie als fundament. Uitgangspunt is om de selectiespelers in staat te stellen zo optimaal mogelijk te presteren

4.1.2 Breedtevoetbal senioren

Het komende seizoen zal volop worden benut om goed te inventariseren bij de vriendenteams in O17-O19 en senioren wat wij als BFC zouden moeten doen om te zorgen dat zij ook als senior bij BFC willen voetballen.

4.1.3 7x7

Vaak gekopieerd, maar nooit geëvenaard. Die zegswijze is zeker van toepassing op de opzet van de 7 tegen 7 competitie bij BFC. Waar in de regio diverse clubs moeite hadden een dergelijke succesvolle competitie op te tuigen, zijn de speelavonden voor de 35-plussers bij BFC vanaf de allereerste speeldag in september 2011 een doorslaand succes.

Ook komend seizoen zal een ongekend hoog aantal van meer dan 600 senioren op de 4 kunstgrasvelden aan de Meerweg op zoek gaan naar momenten van glorie. Vanaf het seizoen 2020|21 zal er gespeeld worden in vijf divisies, waarvan één vrouwendivisie met in totaal 48 teams.

4.2 Doorstroming van jeugdspelers

De seniorenselectie speelt vanaf het seizoen 2016|17 op zaterdag. Door twee snelle promoties speelt BFC 1 inmiddels in de 2e klasse. BFC heeft hiermee de aansluiting van junioren naar de senioren(selectie) passend(er) gemaakt. Het is de bedoeling om de vriendenteams vanuit de O19 zoveel mogelijk in dezelfde samenstelling naar de senioren te laten gaan.

4.2.1 Jong BFC

Het 'onder 23-elftal' is een instrument waarin jonge talenten (tot 23 jaar) de kans krijgen zich met sterke tegenstanders te meten. Het team komt niet in een reguliere competitie uit, maar speelt regelmatig aantrekkelijke oefenwedstrijden. Het team kent wisselende samenstellingen met spelers uitkomend in de O17-junioren t/m de senioren.

4.2.2 Doorstroming naar zaterdagselectie

In aanvulling op voornoemd initiatief (i.c. Jong BFC) hanteert BFC de volgende stappen om de overgang van de talentvolle O19 spelers naar de seniorenselectie te bevorderen:

- De zaterdag selectie traint op hetzelfde tijdstip als de O19 selectie.
- In de periode september tot en met december zullen de overkomende O19 spelers worden beoordeeld op kwaliteit door: hoofdtrainer O19, hoofdtrainer zaterdagselectie en – indien andere personen – de Hoofden Opleidingen senioren en bovenbouw.
- In januari en april worden bevindingen geëvalueerd in het THO, wordt indien van toepassing een meetrainschema opgesteld en worden betrokken spelers geïnformeerd.
- Uitgangspunt is om zoveel mogelijk talentvolle jeugdspelers in de zaterdag seniorenselectie te krijgen.

5. Jeugdvoetbal

Jeugdspelers worden opgeleid in de geest van ‘het willen winnen’. Hierbij is niet het winnen van een wedstrijd het belangrijkste in de opleiding. De winst zit hem in onze visie op de ontwikkeling van de individuele speler in het teamverband. Het winnen van een wedstrijd is geen doel op zich, maar het resultaat van de collectieve en individuele ontwikkeling van respectievelijk het team en de individuele spelers in het team.

Binnen de opleiding wordt onderscheid gemaakt tussen prestatiegerichte teams (selectie, opleiding) en breedteteams.

- ✓ De selectieteams trainen drie keer per week, waarbij de trainer/coach zowel tijdens trainingen als wedstrijden eindverantwoordelijk is;
- ✓ De opleidingsteams trainen (minimaal) twee keer per week, waarbij ook hier het uitgangspunt is dat de trainer/coach zowel tijdens trainingen als wedstrijden eindverantwoordelijk is;
- ✓ De breedteteams trainen twee keer per week, één keer met het eigen team en één keer met de BFC Football Academy;
- ✓ Wij leiden binnen BFC op om de sterke punten van elke speler naar topniveau te brengen. Uiteraard zullen wij de mindere punten van de spelers ontwikkelen om minimaal de vereiste ondergrens te behalen. Om voor iedere speler het hoogst haalbare niveau te bereiken wordt de training aangepast aan de leeftijd van de speler;

Plezier, ontwikkeling en resultaat zijn de drie pijlers van de opleiding. Voetballen doe je voor je plezier, maar het wordt natuurlijk nog leuker wanneer je merkt dat je beter wordt en dat dit ook leidt tot resultaat: winnen. De ontwikkeling van het individu zal vanzelf leiden tot een beter teamresultaat. De succesbeleving van beter worden en winnen, zorgen voor optimaal voetbalplezier.

BFC wil haar jeugdspelers, aanvullend op de ontwikkeling van mentale competenties uit de “Gouden Driehoek” opleiden tot voetballers met uitstekende technische en tactische vaardigheden. Deze vaardigheden worden dusdanig ontwikkeld, dat spelers onder grote weerstand steeds

voor voetballende oplossingen kunnen kiezen. Spelers die bij BFC worden opgeleid onderscheiden zich door hun balvaardigheid en ‘Gooisch gif’:

- ✓ Door de hoge mate van balvaardigheid zijn jeugdspelers voldoende in staat om ook tactische vaardigheden te ontwikkelen.
- ✓ Gooisch gif is de kreet die gekscherend, maar heel positief wordt bedoeld, omdat deze als mentale eigenschap de spelers ook helpt bij hun maatschappelijke ontwikkeling.

In de jeugdopleiding van BFC zitten de beste spelers van Het Gooi en omstreken. De beste trainers uit de omgeving moeten de spelers van O8-pupil tot en met O19-junior een kwalitatief hoogwaardige en intensieve voetbalopleiding bieden. Veel en vaak voetballen, maar wel gericht en bewust beter worden door de invloed van trainer(s) en coach. Een consequente manier van opleiden, door overleg en samenwerking, moet leiden tot de optimale ontwikkeling van de individuele jeugdspeler.

Uiteindelijk moeten er elk jaar minimaal drie spelers de stap maken vanuit de jeugdopleiding naar de seniorenselectie van BFC. Hierdoor kunnen we de identiteit van de club ook bij het eerste elftal behouden. Om deze stap te kunnen maken moeten jeugdspelers op een zo hoog mogelijk competitieniveau actief zijn en moeten zij bovendien door goede, gekwalificeerde trainers en gemotiveerde vrijwilligers elke training weer beter worden gemaakt.

Trainers geven hun eigen invulling aan trainingen, maar houden hierbij rekening met de visie en doelstellingen van de opleiding van BFC. Dit zorgt voor een grote mate van continuïteit binnen de opleiding. Omdat trainers dezelfde (voetbal)lijn aanhouden, is het voor spelers gemakkelijker om zich te ontwikkelen. Per speler zal de optimale ontwikkeling verschillen.

6. Meiden- en vrouwenvoetbal

Met betrekking tot het positioneren en organiseren van het voetbal heeft BFC een inclusieve visie voor de gehele vereniging. Het is een bewuste wens om meiden- en vrouwenvoetbal (hierna: meidenvoetbal) geen aparte status te geven, maar te integreren in het overige beleid. Hieronder vallen de missie, visie en doelen. Desalniettemin wordt onderkend dat het meidenvoetbal op onderdelen specifieke aandacht behoeft.

Meidenvoetbal valt net als alle overige voetbalconcepten onder het bestuurslid voetbal (technische) zaken. De HO's senioren, bovenbouw en onderbouw hebben een directe verantwoordelijkheid voor de aansturing en ondersteuning van het voetbaltechnisch kader. BFC kiest er bewust voor dit inclusief onder te brengen. De normen en waarden binnen de vereniging zijn in beginsel niet specifiek afgestemd, maar gelden voor alle leden van BFC. Hierin wordt geen onderscheid gemaakt.

Op technische gebied liggen kansen in het begeleiden en ondersteunen van trainers, maar ook de ontwikkeling van individuele spelers. Er wordt bij selecteren in beginsel geen onderscheid gemaakt in geslacht. Er is aandacht voor individuele ontwikkelingsbehoeften en –mogelijkheden, wat onder andere kan betekenen dat talentvolle meiden in een selectie- of opleidingsteam met mannelijke leeftijdsgenoten kunnen spelen.

6.1 Meidenvoetbal specifiek

BFC erkent dat het meiden- en vrouwenvoetbal juist in sociaal opzicht van meerwaarde is voor de vereniging. Specifiek voor het meidenvoetbal heeft BFC een aparte coördinator (i.c. 'naast' JO-coördinatoren per lichting onderbouw, middenbouw en bovenbouw) en een meidencommissie.

Deze commissie, onderdeel van de voetbalorganisatie (VTZ), dient als klankbord voor betrokken spelers, trainers en ouders en bewaakt of er voldoende aandacht is voor de meiden binnen de vereniging. Ook worden vanuit deze commissie specifieke activiteiten zoals toernooien (GMT | Gooise Meisjes Toernooi), de Vriendinnendag of support bij het schoolvoetbal geïnitieerd, georganiseerd en/of geregisseerd.

6.2 Meidenvoetbal prestatief én recreatief

BFC heeft de ambitie met haar prestatieve meidenteams op het hoogste regionale niveau te gaan spelen met – net zoals geldt bij jongenteams – zoveel mogelijk eigen opgeleide spelers. Voorwaarde hiervoor is dat binnen elke 'oneven' lichting minimaal één recreatief meidenteam bestaat, zowel bij pupillen, junioren als senioren (VR2, 35+ en 7x7).

Voor het vlaggenschip van het meidenvoetbal bij BFC, Vrouwen 1 (VR1), geldt de concrete doelstelling dat in het seizoen 2020|21 wordt gespeeld in de 3de klasse (zaterdag) voor promotie naar de 2e klasse om daarna in drie jaar tijd de volgende stap te maken naar de 1e klasse.

In overeenstemming met het inclusieve jeugdvoetbal van BFC geldt dat de prestatieve meidenteams (minimaal) twee keer per week trainen, waarbij het uitgangspunt is dat de trainer/coach zowel tijdens trainingen als wedstrijden eindverantwoordelijk is. Op grond hiervan worden deze teams gekwalificeerd als opleidingsteam. De recreatieve breedteteams trainen één keer met het eigen team en kunnen op vrijdag aansluiten bij de BFA (zie hoofdstuk 8).

7. Selecteren, indelen en scouting

Het beleid ten aanzien van het selecteren van (jeugd)spelers en het vervolgens indelen van de teams is tweeledig. De eerste doelstelling is er op gericht om spelers te selecteren die het mogelijk maken om een selectieteam op een zo hoog mogelijk niveau te laten voetballen. De tweede doelstelling is om elke geselecteerde individuele speler beter te maken passend bij het niveau van een (selectie)team.

Bij BFC staat de ontwikkeling van spelers voorop. Dit wordt bereikt door spelers met hetzelfde niveau samen te laten voetballen. Om die reden wordt binnen BFC gewerkt met een drietal stromingen: selectieteams, opleidingsteams en breedteteams.

7.1 Algemene uitgangspunten

- ✓ De eindverantwoordelijkheid voor het samenstellen van (jeugd)teams is belegd in het Technisch Hart Overleg;
- ✓ Selecteren en (team)indelen gebeurt op basis van beoordelingscriteria en ontwikkelingen in het gehele seizoen, waarbij rekening gehouden wordt met kwaliteiten, leeftijden en wensen van individuele spelers;
- ✓ De ondersteuning en input van de Commissie VTZ, (keepers)trainers en teamleiders speelt een grote rol bij de samenstelling van de voorlopige indelingen;
- ✓ Meetrainingen en/of stages in een hoger of ouder team wordt gestimuleerd. Dit wordt bepaald door de trainers in samenspraak met de verantwoordelijke Hoofd Opleiding;
- ✓ Er wordt bij selecteren geen onderscheid gemaakt in geslacht.

BFC streeft ernaar begin juni de (voorlopige) selectiespelers bekend te maken. De (voorlopige) teamindelingen, van alle teams, worden uiterlijk 1 juli bekend gemaakt. BFC houdt zich het recht voor om de definitieve samenstellingen van selectieteams pas op 1 september bekend te maken, met dien verstande dat ook daarna nog wisselingen mogelijk blijven.

7.2 De jeugdteams

BFC kent de volgende jeugdteams die uitkomen in de KNVB-competities:

Leeftijd	Wedstrijd vorm	selectie	opleiding	breedte
O19	11:11	JO19-1	JO19-2 MO19-1**	overige teams
O17	11:11	JO17-1	JO17-2 MO17-1	overige teams
O17	11:11	JO16-1	JO16-2	overige teams
O15	11:11	JO15-1	JO15-2 MO15-1	overige teams
O14	11:11	JO14-1	JO14-2	overige teams
O13	11:11	JO13-1	JO13-2 MO13-1	overige teams
O12	08:08	JO13-3* JO12-1	JO12-3 MO12-1	overige teams
O11	08:08	JO12-2* JO11-1	JO11-3 MO11-1	overige teams
O10	06:06	JO11-2* JO10-1	JO10-2	overige teams
O9	06:06	JO9-1 2	JO9-3 MO9-1	overige teams
O8	06:06	JO8-1 2	JO8-3	overige teams

* ten behoeve van optimale weerstand wordt jaarlijks gezien of selectieteams in de onderbouw een leeftijdscategorie worden doorgeschoven (conform seizoen 2020|2021)

* in seizoen 2020|2021 kent BFC geen MO19-1, de jaren daarna wel

De aantallen spelers en teams wordt jaarlijks heroverwogen, rekening houdend met de wedstrijdvorm en veldcapaciteit. Uitgangspunt is dat teams bestaan uit respectievelijk 8 (wedstrijdvorm 6x6), 11 (8x8) en 15 (11x11) spelers.

7.2.1 Wat wordt van een selectiespeler verwacht?

BFC stelt hogere eisen aan een selectiespeler. Van deze spelers wordt het onder andere het volgende verwacht:

- ✓ Aanwezig zijn bij alle trainingen en wedstrijden (bij wedstrijden ook indien betreffende speler geblesseerd is). Dit betekent dat voetbal altijd op de eerste plaats komt.
- ✓ Bereid zijn om aan eigen ontwikkeling te werken (lees: ook de mentale competenties genoemd in de Gouden Driehoek).
- ✓ Andere eisen zoals gecommuniceerd door het Technisch Hart Overleg, de Hoofd Opleiding of (selectie)trainers.

7.2.2 Open selecties onderbouw

De hoofdtrainer van een betreffende leeftijdscategorie in de onderbouw (i.c. O8 tot en met O12) is verantwoordelijk voor de teamindeling van de selectieteams. Wekelijks kan deze samenstelling wisselen, uiteraard zullen wij streven naar vastigheden in de diverse teams. De hoofdtrainer is verantwoordelijk om deze samenstellingen in goed overleg met de Hoofd Opleiding en overige (selectie)trainers te doen.

7.2.3 Wisseling speler selectie met speler niet-selectie

Alle spelers, ook zij die niet zijn opgenomen in een selectieteam, worden gedurende het voetbalseizoen gevolgd door (keepers)trainers, teamleiders en leden van de Commissie VTZ. De bevindingen worden geëvalueerd in het THO onder verantwoordelijkheid van de Hoofd Opleiding. Zo kan geconstateerd worden dat een speler in een te laag of te hoog team speelt.

Spelers uit een opleidings- of breedteteam, die zich sterk ontwikkelen, kunnen worden gevraagd om met een hoger team mee te trainen en/of voor selectieactiviteiten (i.c. april-juni) te worden uitgenodigd.

Gedurende het seizoen is er tijdens de winterstop een natuurlijk moment om wijzigingen in samenstelling van selectieteams aan te brengen.

7.2.4 Activiteiten samenstelling selecties

Jaarlijks vinden gedurende de maanden april tot en met juni, dus aan het einde van een lopend voetbalseizoen, activiteiten plaats met het oog op de samenstelling van de nieuwe selectieteams. Deze teams zullen bestaan uit spelers die op dat moment deel uitmaken van een BFC selectieteam, spelers uit een opleidings- of breedteteam en spelers die het afgelopen seizoen niet bij BFC voetbalden.

Voor spelers die op dat moment nog geen deel uitmaken van een huidige BFC-selectieteam kunnen de activiteiten bestaan uit (1) deelname aan de jaarlijkse Talentendag (onderbouw), (2) één of meerdere keren meetrainen met de huidige BFC-selectie of (3) meespelen in een vriendschappelijke wedstrijd en/of toernooien.

7.3 Interne scouting

Het doel van interne scouting is het volgen van de ontwikkeling van de BFC-spelers in generieke zin en het bevorderen van de doorstroom van spelers van een niet-selectieteam naar selectieteams.

Voor het selecteren van spelers in één van de selecties wordt gebruik gemaakt van een aantal criteria, zodat er sprake is van een transparante en consequente uitvoering met een toetsbaar resultaat.

7.3.1 Beoordelingsgesprekken selectiespelers

Voor selectiespelers worden twee keer per jaar beoordelingsgesprekken gevoerd. Hierbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- ✓ Behalve de trainer kan in voorkomende gevallen nog iemand van de voetbalorganisatie aanwezig bij het gesprek. Dit kan een Hoofd Opleiding zijn, maar ook een ander lid van de Commissie VTZ; In alle gevallen worden de gesprekken met de spelers gevoerd;
- ✓ Van spelers in de leeftijdscategorie O8-O13 wordt verwacht dat één van de ouders aanwezig is, overigens zonder dat deze input heeft in het gesprek;
- ✓ De speler krijgt een 'rapport', dat ook wel kan worden gezien als een Persoonlijk Ontwikkeling Plan (POP). Dergelijke rapportages hebben een uniform format binnen de gehele opleiding.

7.3.2 Beoordeling niet-selectiespelers

In de opleidings- en breedteteams kunnen spelers opbloeien die, naar objectieve maatstaven gekeken, geschikt zijn c.q. potentie hebben om een toekomstig BFC-selectiespeler te zijn.

De interne scouting, binnen BFC verenigd door Hoofd Opleiding, leden van de Commissie VTZ, trainers en teamleiders, houdt zich bezig met het gedurende het seizoen volgen van spelers die de technische, tactische en mentale vaardigheden zoals beschreven in de Gouden Driehoek bezitten om als selectiespeler te fungeren. Daartoe worden zowel trainingen als

wedstrijden bekeken van de niet-selectieteams. De Breedtecommissie bewaakt de voortgang van dit proces.

BFC kiest er voor om het scoutingsformulier zo eenvoudig mogelijk te maken. Uitgangspunt is dat elke breedte voetballer gedurende het seizoen 2x door zijn eigen trainer en/of door een interne scout wordt beoordeeld. Uitzondering hiertoe gelden bijvoorbeeld voor 'vriendenteams', omdat spelers daarvan bewust hebben gekozen voor een niet-selectieteam.

Bij de 'beoordeling' wordt gekeken naar 5 onderdelen:

TECHNIEK	• dribbelen aanname passing 1:1 aanvallend passeeractie
INZICHT	• overzicht loopacties aanspeelbaarheid taakgerichtheid
PERSOONLIJKHEID	• trainingsopkomst motivatie instelling coachbaarheid willen winnen leiderschap
FYSIEK	• duelkracht loopvermogen startsnelheid
TEAMSPELER	• coachen medespelers communicatie sociaal gedrag

Elk onderdeel wordt beoordeeld met een score van 1 t/m 5, zodat een speler maximaal 25 punten verzamelen per beoordeling. Hoge scores kunnen een signaal zijn dat een speler in een te laag team is ingedeeld.

7.3.2 Indelen niet-selectiespelers

Commissie VTZ regisseert jaarlijks het proces van selecteren en indelen. De kennis ten aanzien van (de ontwikkelingen van) interne scouting wordt met de Hoofd Opleiding en hoofdtrainers gedeeld. Daarnaast worden de wensen en verwachtingen van niet-selectiespelers tijdig uitgevraagd bij

betrokkenen van opleidings- en breedteteams (i.c. trainers en leiders) met als doel de voorinformatie zoveel als mogelijk te optimaliseren.

De ontwikkeling van spelers staat voorop bij BFC. Uitgangspunt is dat iedereen op zijn niveau kan voetballen. Dit bevordert immers het plezier en de individuele ontwikkeling. In de breedteteams wordt niet door-geselecteerd op kwaliteit. De samenstelling van het team zal primair op basis van sociale cohesie plaatsvinden.

7.4 Externe spelers bij of naar BFC

BFC voert geen beleid op het gebied van externe scouting.

Wanneer een externe speler zich desalniettemin meldt bij BFC bepaalt de Hoofd Opleiding in samenspraak met het Technisch Hart Overleg of deze betreffende speler in aanmerking komt bij de nieuw te vormen selectie. De Commissie VTZ is verantwoordelijk voor het contact met deze speler(s).

BFC hanteert de volgende **uitgangspunten** voor externe spelers:

1. Een externe speler is een speler die in het vorige seizoen niet, en in eerdere seizoenen nooit eerder, bij BFC speelde;
2. De externe speler moet het team structureel versterken en tot de betere spelers van zijn/haar lichting behoren;
3. Instroom van externe spelers is beperkt: per seizoen kan slechts 1 op de 6 spelers van een selectieteam een externe speler zijn. In de praktijk betekent dit 2 tot 3 spelers per leeftijdscategorie;
4. Deze spelers worden lid van BFC om vele jaren bij ons te komen voetballen. Hiervoor is het belangrijk dat zij woonachtig zijn in een "logisch" verzorgingsgebied. Dit zijn de volgende woonplaatsen: Het Gooi (Hilversum, Huizen, Bussum, Ankeveen, Naarden, Laren, Blaricum 's Graveland en Kortenhoef), Loosdrecht, Muiden, Muiderberg, Nederhorst den Berg, Weesp en Almere. In de praktijk betekent dit dat spelers van BFC niet verder dan 10-15km van ons Sportpark Meerweg woonachtig zijn.

In Appendix 3 is een overzicht opgenomen waar spelers van selectieteams en van BFC als geheel woonachtig zijn en wat de herkomst is van 'extern' gekwalificeerde selectiespelers.

Het is denkbaar dat er op deze uitgangspunten uitzonderingen kunnen worden gemaakt, bijvoorbeeld als er een gat is ontstaan door vertrek van een aantal BFC-spelers naar een Betaald Voetbal Organisatie (BVO) of een overstap maken naar een andere sport, hetgeen in Het Gooi niet geheel ongebruikelijk is. Voorwaarde voor het maken van een uitzondering is dat deze de continuïteit van de BFC jeugdopleiding ten goede moet komen. Een uitzondering moet altijd door het Bestuurslid VTZ worden goedgekeurd.

7.5 Stages van BFC spelers bij BVO's en KNVB JPN

BFC is er trots op als spelers worden uitgenodigd voor een externe stage-activiteit bij een Betaald Voetbal Organisatie (BVO). Wij zien het als een compliment voor de kwaliteit van onze jeugdopleiding. Vanzelfsprekend staat het iedere BVO vrij om gedurende het gehele seizoen veelvuldig langs de zijlijn de ontwikkelingen van onze spelers te volgen en/of onze (selectie)teams uit te nodigen voor onderlinge oefenwedstrijden.

In de voorbije jaren is gebleken dat de wildgroei aan uitnodigingen van BVO's een zodanig beslag leggen op onze spelers (en ouders) dat dit ten koste gaat van eigen officiële KNVB wedstrijdactiviteiten. Ook zijn er voorbeelden van overbelasting bij genodigden bekend. Dit heeft BFC ertoe gebracht om de volgende voorwaarden te stellen aan (de invulling van) deelname aan externe activiteiten:

- ✓ Tot 1 februari van enig seizoen wordt slechts toestemming gegeven voor deelname aan externe activiteiten bij partnerclub Ajax;
- ✓ Vanaf 1 februari tot het einde van enig seizoen deelt BFC de belangstelling en wordt toestemming verleend voor deelname aan externe activiteiten van alle BVO's, mits deze niet conflicteren met officiële activiteiten van het huidige BFC team van betreffende speler;
- ✓ Het maximaal activiteiten per BVO is vier per BFC speler. BFC is van mening dat - in combinatie met de externe scouting - dit voldoende is om tot definitief uitsluitel te komen;

- ✓ Wanneer duidelijk is dat de BFC speler het volgende seizoen daadwerkelijk naar een BVO zal overstappen maken partijen afspraken om de overgang zo soepel als mogelijk te laten verlopen;
- ✓ Ons beleid is in overeenstemming met de KNVB richtlijnen.

Voor deelname aan externe activiteiten georganiseerd door de KNVB (Jeugd Plan Nederland | JPN) geldt hetzelfde beginsel dat deze zijn toegestaan mits deze niet conflicteren met officiële activiteiten (lees: wedstrijden) van het huidige BFC team van de betreffende speler.

In Appendix 4 is een overzicht opgenomen van spelers die het voorbije decennium door c.q. voor een BVO of JPN zijn gescout dan wel een transfer naar een BVO hebben gemaakt.

8. BFC Football Academy (BFA)

De voorbije jaren heeft BFC zich volop ingezet om de kloof tussen selectie- en niet-selectie voetbal te beperken c.q. te verkleinen. Hiertoe is in september 2016 gestart met de BFC Football Academy (BFA).

De doelstelling van de BFA is om activiteiten te initiëren, faciliteren en/of organiseren die ten goede komen aan de spelers in niet-selectieteams. Met deze voorwaarde als uitgangspunt heeft BFC zich verdiept in een aantal activiteiten in vakanties en tijdens de 'normale' voetbalweken.

Bij de BFA wordt er getraind in programma's van 12 trainingen (weken). Per seizoen zal er een programma zijn in het najaar en in het voorjaar.

De trainingen van de BFA zullen wezenlijk anders zijn dan de reguliere trainingen, omdat wij ons alleen richten op techniektraining. Individuele ontwikkeling van de speler staat dan ook voorop. De leerdoelen vallen binnen de leerlijnen die er ontwikkeld worden binnen BFC.

De trainingen van de BFA zullen plaatsvinden op de vrijdag.

8.1 BFC Football Academy Trainers

Het is de bedoeling om het trainingsniveau van de BFA vergelijkbaar te krijgen als deze van het selectievoetbal. Er zullen dan ook vanaf het begin enkele selectietrainers betrokken worden bij de Academy. Daarnaast worden jeugdspelers betrokken bij de BFA. Hiermee wordt een start gemaakt met onze eigen BFC Trainers Academy om op de lange termijn uiteindelijk meer BFC trainers bij de selectieteams te zien.

9. Werving en opleiding technisch (jeugd)kader

9.1 Inleiding

Het technisch kader bestaat uit trainers en teamleiders/managers. In deze paragraaf wordt ingegaan op profielschetsen, werving en opleiding van de trainersstaf.

9.2 Profielschetsen jeugdkaderleden

De trainersstaf van BFC bestaat uit (1) externe selectietrainers die hun opleiding elders hebben genoten, (2) selectietrainers die reeds meerdere jaren aan BFC verbonden zijn binnen de vereniging zijn opgeleid, (3) specialisten (bijvoorbeeld keeperstrainers) die ongeacht de trainingsactiviteiten toezien op selectie- of niet-selectie, (4) vrijwilligers die opleidings- en/of breedteteams trainen en (5) jeugdleden die zich oriënteren op het trainerschap en begeleiden van spelers.

9.2.1 Selectietrainer

Het niveau waarop de BFC jeugdselectieteams spelen is de afgelopen jaren significant omhoog gegaan: sinds seizoen 2019|2020 spelen alle selectieteams op (landelijke) divisieniveau, in seizoen 2020 | 2021 als volgt:

O19-1: Divisie 4

O17-1: Divisie 6

O16-1: Divisie 5

O15-1: Divisie 6

O14-1: Divisie 1

O13-1: Divisie 1

Uitgangspunt is dat trainers van deze selectieteams een voetbaltechnische opleiding hebben genoten die aansluit bij de door de KNVB geformuleerde eisen voor de Regionale Jeugdopleiding.

In lijn met voorgaande jaren streeft BFC bij de samenstelling van haar trainersstaf naar de juiste mix van externe ('gearriveerde') selectietrainers en trainers die reeds meerdere jaren aan BFC verbonden zijn en zich via (externe dan wel interne) opleidingen hebben doorontwikkeld tot het gewenste niveau. BFC streeft een cultuur na waarin alle selectietrainers kunnen leren van elkaars kennis en ervaringen.

De BFC-selectietrainer staat maximaal twee seizoenen voor eenzelfde groep en is geen ouder van een kind dat in het betreffende selectieteam speelt.

9.2.2 Niet-selectietrainer c.q. breedtevoetbaltrainer

Trainers voor het breedtevoetbal zijn voornamelijk vrijwilligers uit de eigen gelederen. Dit onderschrijft de kracht van de vereniging en waarborgt continuïteit, spelopvatting en cultuur. BFC hanteert voor deze categorie het toverwoord 'aandacht'. In samenspraak met de betreffende Hoofd Opleiding biedt de zogenaamde **Breedtecommissie** een luisterend oor voor zowel trainers, leiders als ouders van spelers uit breedteteams en fungeert het als klankbord namens de Commissie VTZ. Afhankelijk van de ambitie en potentieel van een breedtetrainer staat BFC open voor het faciliteren van een ontwikkeltraject middels het aanbieden of stimuleren van in- of externe opleidingsactiviteiten.

9.3 Interne en externe opleidingsactiviteiten

De Commissie VTZ stimuleert trainers/leiders tot het volgen van cursussen. Jaarlijks is in de begroting ruimte gemaakt voor dergelijke initiatieven. Daarnaast streeft BFC een cultuur na waarin alle trainers kunnen leren van elkaars kennis en ervaringen

9.3.1 BFC Football Academy

BFC heeft middels haar BFC Football Academy een podium voor het werven en opleiden van trainers. Jeugdspelers worden in de gelegenheid gesteld zich middels de BFA – al dan niet op grond van hun verplicht gestelde vrijwilligerstaak - te oriënteren op een toekomstig trainerschap.

9.3.2 Interne Pupillen Trainerscursus

BFC heeft haar eigen interne trainerscursus ontwikkeld voor de ‘nieuwe’ trainers van met name de jongste pupillenteams.

Het theoriegedeelte van deze opleiding bestaat uit:

- ✓ Communicatie – hoe om te gaan met ouders | scheidsrechters | tegenstander en de spelers zelf. Hierbij wordt ook de link gelegd met de ‘Gouden Driehoek’;
- ✓ In welke fase zitten de spelers – welke kenmerken horen er nu bij de leeftijdscategorieën en hoe staan deze in relatie tot de coaching;
- ✓ De wedstrijd – hoe kan de trainer het beste coachen: voor | tijdens | in de rust en na de wedstrijd. Passend binnen de cultuur en identiteit van BFC;
- ✓ De training – hoe bouw je een (reeks van) training(en) op. Wat wél en wat juist niet.

Het praktijkgedeelte is er op gericht de trainers zo veel mogelijk gereedschap te geven om de theorie zo goed mogelijk toe te passen.

De cursus bestaat uit drie sessie, twee vóór de winterstop en een terugkom/evaluatiesessie erna.

9.3.3 KNVB cursus

Wanneer de pupillentrainer de smaak te pakken heeft en zich na het voltooien van de interne opleiding nog verder wil ontwikkelen zal BFC, indien de overtuiging bestaat dat de trainer voldoende potentie heeft om voor een langere periode voor BFC van waarde te zijn, de betreffende trainer stimuleren om een KNVB trainerscursus te gaan volgen, al dan niet in de combinatie met een regulier scholingstraject (bijvoorbeeld MBO Sport & Bewegen, ALO).

9.3.3 Trainersdagen

BFC organiseert ieder seizoen ten minste twee trainersdagen voor haar selectietrainers. Deze dragen bij aan de verdere ontwikkeling van de trainersstaf en verdere verhogen van de kwaliteit er van. Hierbij is het uitgangspunt dat de trainers op deze dagen zoveel mogelijk van elkaars kennis en ervaring leren. Tevens dragen deze trainersdagen bij aan het ontwikkelen van de ‘teamgeest’ binnen het BFC trainersgilde. Bij het werven van nieuwe/externe trainers wordt dan ook nadrukkelijk gekeken of de betreffende kandidaat zal passen binnen de bestaande trainersgroep.

9.3.4 The Art of Possibility

BFC legt de lat voor haar (selectie)trainers hoog. Naast de technische, tactische en fysieke trainingen, wordt van trainers verwacht dat zij een veilig en stimulerend leerklimaat voor de spelers creëren. BFC hecht er veel waarde aan dat haar trainers onderricht zijn in de achtergronden van de **Gouden Driehoek** en kennis en vaardigheden opdoen om deze ook effectief te kunnen toepassen.

Voor haar selectietrainers heeft BFC een intern programma (vijf avonden) samengesteld waarin de trainers worden meegenomen in de verschillende theorieën, eigen mindset, beperkende en vermogen overtuigingen, gedragsbeïnvloeding, taalgebruik, kracht van het onderbewuste, etc. Dit train-de-trainer-programma heeft de naam **‘The art of possibility’**, een cursus in het bewust onbewust beïnvloeden van gedrag. Vaak gaat het allereerst om bewustwording van eigen gedrag en de effecten daarvan op de ontwikkeling van spelers. Daarnaast streeft het programma naar het versterken van de onderlinge samenwerking tussen de trainers en het creëren teamgeest binnen het BFC trainersgilde.

Het programma is ontwikkeld door Arjan Prent en is dusdanig succesvol gebleken dat Arjan het inmiddels ook aan andere voetbal- (inclusief BVO's) en sportverenigingen aanbiedt.

Appendices

Appendix 1 Voetbalorganisatie met taken en verantwoordelijkheden

Appendix 2 Opleidingsvisie en Talentontwikkeling

Appendix 3 Verzorgingsgebied als lokale vereniging én RJO

Appendix 4 'Hall of Fame' – overzicht gescoute BFC-ers bij BVO