



Beleidsplan sv ARC 2024 - 2027



Inhoud

- Missie ARC
- Visie ARC
- Inleiding beleidsplan
- Hoofddoelstellingen 2024 – 2027
- Bestuur
- Bestuurscommissies en organigram



Missie ARC

“Een leven lang ARC”

ARC betekent voor Alphenaren meer dan alleen voetbal, want iedereen is welkom bij ARC. ARC is een deel van je bestaan, waar je vrienden voor het leven krijgt en waar je op je eigen niveau kan voetballen, van recreatief tot prestatief.

En als het voetballen niet meer gaat, dan ben je nog steeds graag op de vereniging. Om te kijken naar het voetbal van je (klein)kinderen en vrienden en/of om actief te zijn in de organisatie van de club. ARC heeft een positieve uitstraling en men gaat er op en buiten het veld met respect met elkaar om. Een leven lang ARC!



Visie ARC

- sv ARC is de grootste voetbalvereniging van het Groene Hart waar Alphenaren liefst een leven lang lid van zijn. ARC wil een sociale voetbalgemeenschap zijn voor haar leden, waar er naast het actieve voetbal ook veel ruimte is voor evenementen, festiviteiten en andere activiteiten voor alle leeftijden. Om dit te bereiken is een actieve en voldoende grote vrijwilligersorganisatie een cruciale vereiste. Gezien de maatschappelijke trends zal het verwezenlijken van deze visie een aanzienlijke inspanning vereisen van de club en haar leden.
- ARC wil met haar selectieteams tot de subtop van het Nederlandse amateurvoetbal behoren. Met ARC 1 stabiel in de vierde divisie met de blik op de derde divisie. Het O23-1 team speelt minimaal 2^{de} divisie en de selectie-jeugd speelt op divisie niveau. Vrouwen 1 stabiel op 1ste klas niveau. Om dit bereiken zijn een gezonde financiële basis van de club, een sterk technisch kader en eigentijdse, professionele faciliteiten een vereiste.
- ARC heeft tot doel om haar leden met respect en positieve attitude met elkaar en anderen te laten omgaan, in een warme, open sfeer. Om dit te bereiken zullen alle medewerkers, vrijwilligers en ouders het goede voorbeeld moeten geven. Het bestuur zal hierin voorop moeten gaan.
- ARC voelt zich maatschappelijk betrokken bij de stad Alphen en haar bewoners en wil hier invulling aan blijven geven!



Inleiding beleidsplan

Het gaat op vele fronten goed met ARC, hier en daar zelfs uitstekend. Dat betekent niet dat we kunnen stilzitten.

De komende drie jaren gaat ARC voor “kwalitatieve groei”. Dat geldt voor gecontroleerde groei van ons ledenbestand, maar ook voor tal van andere zaken waar het niet persé meer, maar wel beter kan. Zonder ons zelf te veel of te hoge doelen te stellen.

Wensen en uitdagingen:

- Behoud en versteviging van ons mooie vrijwilligersleger, waar met name rond de bereidwilligheid van scheidsrechters uitdagingen liggen. Ook zullen we ons een idee moeten gaan vormen hoe om te gaan met de vergrijzing van ons vrijwilligerskorps.
- In het verlengde van voorgaande punt het blijven streven naar voorbeeldgedrag van ARC op de velden door zowel spelers, begeleiders als ook ouders en toeschouwers.



Inleiding beleidsplan

- Prestatievoetbal: gestage groei in prestaties van onze vlaggenschepen ARC 1, O23-1 en Vrouwen 1, met behoud van een gezonde balans tussen de investeringen van de vereniging in het selectievoetbal en het recreatievoetbal.
- Jeugdselecties: Groei van het jeugdselectievoetbal naar de niveaus die doorstroming van selectiejeugd naar de top van het seniorenvoetbal versoepelen. Op deze wijze verankeren we de doelstelling om met eigen talent in onze seniorenselecties te spelen.
- De gehele recreatieve afdeling binnen de vereniging, zowel senioren als jeugd, moet de nodige aandacht krijgen en behouden.
- Met de financiële positie van de vereniging willen we graag een solidere liquiditeitsbasis, zodat we bij eventuele incidenten niet in de zorgen komen. Strakke planning van onze uitgaven is een must. Gezonde groei van onze commerciële activiteiten draagt ook bij aan onze liquiditeit.
- Een gedenkwaardige, financieel solide en vooral hartverwarmende viering van ons 100 jarig bestaan.
- Een soepele, succesvolle transitie van het voorzitterschap van ARC



Hoofddoelstellingen ARC '24-'27

Uit de geschetste (toekomst)visie van ARC volgen de volgende hoofddoelstellingen. De uitwerking van deze hoofddoelstellingen vindt verder plaats in de deel-beleidsplannen van de afzonderlijke bestuursgebieden.

De hoofddoelstellingen zijn onder te verdelen in de volgende pijlers:

- Financiën
- Leden, organisatie en vrijwilligers
- Selectievoetbal
 - Senioreselectie, ARC 1, O23-1 en Vr1
 - Jeugdselectie, jongens en meisjes
- Accommodatie en faciliteiten
- Communicatie en informatie
- 100 jaar ARC

Het is belangrijk te onderstrepen dat bovengenoemde hoofddoelstellingen de pijlers van het bestuursbeleid vormen en niet bedoeld zijn om alle aspecten van de vereniging te benoemen. Die aspecten kennen wel degelijk beleid en doelstellingen, maar deze zijn terug te vinden in de afzonderlijke jaar- en beleidsplannen van verschillende bestuursleden.



Hoofddoelstelling ARC '24-'27

Financiën

Speerpunten

- Liquiditeit/solvabiliteit op orde
- Financieel mogelijk maken van faciliteiten ter verbetering van de aantrekkingskracht van de club en ter behoud van het ledenbestand
- Voldoende financiële middelen voor alle afdelingen binnen de vereniging
- Reserveren en acquireren voor 100 jarig bestaan
- Passend beloningssysteem ARC 1 en financiering
- Gestage groei financiële bijdrage sponsoren
- Aanwezig zijn van liquiditeit voor (vervanging) investeringen



Hoofddoelstelling ARC '24-'27

Leden, organisatie en vrijwilligers

Speerpunten

- De afgelopen jaren is het ledenaantal bij ARC steeds toegenomen. Het bestuur zal zich moeten gaan buigen over welk ledenaantal onze accommodatie kan faciliteren op een manier dat wij kwaliteit voor al onze leden kunnen blijven waarborgen. Daarbij is continuïteit en juiste leeftijdsopbouw van de leden een vereiste, plannen moeten worden uitgewerkt, worden gemonitord en bewaakt
- ARC heeft vele commissies die zeer belangrijke taken binnen ARC uitvoeren. Deze commissies moeten zich goed bewust zijn van hun werkzaamheden, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Communicatie en overleg met deze commissies moet we verder optimaliseren.
- De komende 3 jaren heeft het opzetten van een vrijwilligerscommissie en het vormgeven van vrijwilligersbeleid aandacht nodig. Daarnaast leert de praktijk dat bepaalde werkzaamheden niet meer met alleen vrijwilligers kan worden uitgevoerd.
- Voldoende aandacht voor recreatieve sporters zowel bij jeugd als seniorenteam: faciliteiten, scheidrechters, communicatie



Hoofddoelstelling ARC '24-'27

Selectievoetbal

Speerpunten

- ARC 1 speelt bovenin 4^{de} divisie mee en houdt vizier op 3^{de} divisie.
- O23-1 speelt bovenin 2^{de} divisie mee en houdt vizier op 1^{ste} divisie
- VR1 speelt stabiel in de 1^{ste} klasse.

- Eigen jeugd stroomt door vanuit O23-1 naar ARC 1
- JO Jeugdselecties op divisie niveau zodat aansluiting bij O23 en ARC 1 vloeiend blijft.
- Eigen jeugd stroomt door vanuit MO17/MO20 naar ARC VR1
- MO Jeugdselecties (jaarlijks toegewezen door de TC) komen uit in de Hoofdklasse

- De kwantiteit van het selectievoetbal faciliteren.



Hoofddoelstelling ARC '24-'27 Commercieel

Speerpunten

- Jaarlijks een groei blijven bewerkstelligen van sponsoren / businessclub leden. Richtpunt is 10% per jaar.
- Drukker bezet businesshome bij de thuiswedstrijden van ARC 1
- Vergroten aantrekkingskracht m.b.v. activiteiten
- Grotere online aanwezigheid van de businessclub (website en social media)
- Beter in contact zijn met onze sponsoren door gebruik van mobiele app.
- Groei van aantal 'ARC 1' sponsoren. Streven is hierbij 15 sponsoren.



Hoofddoelstelling ARC '24-'27

Accommodatie en faciliteiten

Speerpunten

- Meerjarenplan voor het optimaliseren en verduurzamen van de accommodatie.
- Accommodatie en faciliteiten op orde voor alle leden, jeugd en senioren.



Hoofddoelstellingen ARC '24-'27

Communicatie en informatie

Speerpunten

- Volwaardige actieve commissie communicatie.
- Duidelijke communicatie onderling met diverse commissies.
- Actieve social media
- Aantal bezoekers omhoog krijgen bij wedstrijden ARC 1 en VR1 dmv social media.
- Algemene ledenvergadering heeft meer bezoekers
- Elk nieuw lid is op de hoogte van onze communicatiemiddelen
- Leden weten welke commissies er zijn binnen ARC.



Hoofddoelstellingen ARC '24-'27

100 jaar ARC

Speerpunten

- Commissie samenstellen die een afspiegeling van vereniging vormt.
- Financiën / sponsoring genereren
- Programma samenstellen voor alle leden
- Zorgdragen voor een onvergetelijk jubileumjaar voor alle leden
- Pers & communicatie verzorgen



Bestuur

Samenstelling; 9 leden

- Voorzitter (algemene zaken en sturend)
- Secretaris (secretariaat)
- Penningmeester (financiële commissie, kantine en gebouwen)
- Jeugdvoorzitter (jeugdafdeling jongens voetbal)
- Bestuurslid Commerciële zaken (sponsor commissie & Business home)
- Bestuurslid Vrouwen en meisjesvoetbal (senioren en jeugd)
- Bestuurslid Technische zaken (prestatievoetbal senioren en jeugd))
- Bestuurslid Pers & Communicatie (intern en extern)
- Bestuurslid Algemene Zaken (vacature)

Kenmerken van het Bestuur:

- Bestuur bestuurt op hoofdlijnen en bewaakt de uitvoering van het beleid
- Ieder bestuurslid heeft beleidsplan en jaarplannen.
- Ieder bestuurslid heeft één of meer Bestuurscommissies en/of projectgroepen in zijn of haar portefeuille



Organigram bestuur sv ARC

